



# قادة ليبيا الصاعدون أصوات غير مسموعة لجيل قادم

تأليف: مجموعة مؤلفين

تحرير: ساشا توبريتش، علي أبو سدر

إشراف: نزار كريكيش



# قادة ليبيا الصاعدون

## أصوات غير مسموعة لجيل قادم



# قادة ليبيا الصاعدون

## أصوات غير مسموعة لجيل قادم

### تأليف

ريما كالوش	فاطمة الفيتوري	فاطمة حشاد
علي أبو سدره	غيث السنوسي	نزار كريكيش
منى ضياف	نزار أسود	عمر عزوز
خيرية أرخيس	آلاء أبو غرارة	

### ترجمة

سيدي محمود الهلال

### تحرير

ساسا توبريتش علي أبو سدره

### إشراف

نزار كريكيش



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الطبعة الأولى: ديسمبر / كانون الأول 2021 م - 1443 هـ  
ISBN: 978-605-71169-8-7

إن الآراء الواردة في هذا الكتاب لا تعبر بالضرورة عن مركز الجزيرة للدراسات

مركز الجزيرة للدراسات  
ALJAZEERA CENTRE FOR STUDIES

الدوحة- قطر

هواتف: 4930181-4930183-4930218 (+974) فاكس: 4831346  
البريد الإلكتروني: [jcforstudies@aljazeera.net](mailto:jcforstudies@aljazeera.net)

جميع الحقوق محفوظة

يمنع نسخ أو استعمال أي جزء من هذا الكتاب بأية وسيلة تصويرية أو إلكترونية أو ميكانيكية بما في ذلك التسجيل الفوتوغرافي والتسجيل على أشرطة أو أقراص مقروءة أو بأية وسيلة نشر أخرى بما في ذلك حفظ المعلومات، واسترجاعها من دون إذن خطي من الناشر.

التجهيز وتصميم الغلاف: قطاع الإبداع الفني بشبكة الجزيرة الإعلامية

## بيانات الطبعة الإنجليزية

Unheard Voices of the Next Generation

Emergent Leaders in Libya

Edited by Ali Abusedra and Sasha Toperich; Director Nizar Kirkesh

Transatlantic Leadership Network, September 15, 2020

Paperback ISBN: 9780960012718

Ebook ISBN: 9780960012756





## المحتويات

9	تراجم المؤلفين
13	تصدير
15	الفصل الأول: إعادة التفكير في الأزمة الليبية
17	نحو سياسة جديدة للهجرة والعمالة المهاجرة/ ريما كالوش
31	تهريب المهاجرين عبر الجنوب الليبي/ فاطمة الفيتوري
55	المصالحة الوطنية وحراك السياسيين/ فاطمة حشاد
69	استقلال القضاء الليبي: أحكام دستورية/ علي أبو سدر
101	الفصل الثاني: الحرية مقابل الاستبداد
103	تداعيات تسييس القبالية على ليبيا: الدولة والمجتمع/ غيث السنوسي
115	هل حكم الفرد من مصلحة ليبيا؟/ نزار كريش
131	الفصل الثالث: إصلاح ليبيا.. معوقات وحلول
133	تجنيد النساء: أوجه الشبه بين القذافي وحفتر/ منى ضياف
151	دور السياسات الغربية في تأخير التحول الديمقراطي بليبيا/ نزار أسود
	دمقرطة ليبيا من خلال الإجراءات الاقتصادية:
161	المناطق الاقتصادية المتخصصة مثلاً/ علي أبو سدر
191	الحكومات الليبية نظرة عامة لمعرفة أسباب الخلل في الأداء/ عمرو عزوز
217	المرأة الليبية: نظرة من الداخل/ خيرية أرخيس
223	الفصل الرابع: تجربة ذاتية
225	كيف دفعتني الحرب إلى الأمام/ آلاء أبو غرارة
233	الخاتمة



## تراجـم المؤلفين

ريما كالوش: مديرة برنامج يُعنى بحقوق المهاجرين (Migrant-Rights.org) وتشمل اهتماماتها البحثية قضايا تتعلق بالهجرة الدولية، وهجرة العمال، وحقوق الإنسان. تحمل كالوش درجة الماجستير في الفلسفة في دراسات الشرق الأوسط من جامعة أكسفورد البريطانية.

فاطمة الفيتوري: تضطلع بمهمة باحثة في السياسات والشؤون العالمية بكندا، حيث تعمل على ملف سياسة المساعدات الإنسانية الدولية. والسيدة فاطمة الفيتوري مرشحة للحصول على درجة الماجستير في الشؤون الدولية من كلية نورمان باترسون للشؤون الدولية، وهي متخصصة في مجال المساعدة الإنسانية. تركز أبحاثها الحالية على العدالة الانتقالية والقانون الإنساني الدولي.

علي أبو سدره: أحد رواد القانون في ليبيا. تخرج في كلية الحقوق في بنغازي عام 1977، حصل على الدكتوراه في القانون الاقتصادي الدولي من جامعة "هال" في المملكة المتحدة؛ حيث يقدم الآن خبرته البحثية في قانون الاستثمار الدولي كأستاذ زائر. أحد مؤسسي مؤسسة لندن للقانون الدولي.

غيث السنوسي: كاتب وناشط ليبي في مجال حقوق الإنسان مقيم في كندا، وهو مؤسس مشارك للجنة الليبية-الكندية لحقوق الإنسان والعدالة. نشط غيث السنوسي بفعالية في الكشف عن انتهاكات حقوق الإنسان في بلاده خلال السنوات الماضية.

نزار كريش: حصل على درجة الماجستير في الطب من جامعة بنغازي في ليبيا. وهو مؤلف لعدد من الكتب، منها: "ليبيا-الحلم"، و"نمط الديمقراطية"، و"الإسلام السياسي". يرأس كريش مركز البيان للدراسات في ليبيا.

منى ضيف: تحمل الجنسيتين، الليبية والأميركية. درست علم الاجتماع والتاريخ في جامعة كاليفورنيا-بيركلي. وهي عضو في برنامج الباحثين الجامعيين المبتدئين، الذي يوفر فرصًا للعمل مع أعضاء هيئة التدريس في المشاريع البحثية المبتكرة التي تشتهر بها جامعة كاليفورنيا-بيركلي على مستوى العالم. تتمحور اهتمامات منى ضيف البحثية حول علم الاجتماع التاريخي المقارن، والديناميات الاجتماعية والسياسية الحاكمة في منطقة شمال إفريقيا، وقضايا الجندر. تعمل منى ضيف حاليًا على إنجاز أطروحتها التي تحاول من خلالها استكشاف التعددية الدينية في إفريقيا.

نزار أسود: باحث دكتوراه في قسم الدراسات الحربية في كلية كينغز كوليدج في لندن. حصل على الماجستير في الدراسات الدولية والدبلوماسية من كلية الدراسات الشرقية والإفريقية في لندن، وقد كان حصل على البكالوريوس في الحقوق من كلية لندن الجامعية. ركزت أبحاثه السابقة على القانون الدولي والقانون الإنساني والعقوبات الدولية. أما بحثه الحالي فيركّز على تاريخ أسلحة الدمار الشامل، ومنع انتشار الأسلحة النووية، والحد من التسليح.

عمرو عزوز: من مواليد مدينة الإسكندرية المصرية. حصل على البكالوريوس ودرجة الماجستير في الهندسة الكهربائية والإلكترونية من جامعة كاسل بألمانيا. عضو في هيئة التدريس في كلية الهندسة بجامعة غار يونس- بنغازي، منذ العام 2008. شغل منصب مدير العلاقات العامة والإعلام في المؤتمر الوطني العام في ليبيا، بالإضافة إلى تكليفه بمنصب مساعد أول لرئيس الأركان. يدرس عزوز حاليًا الدكتوراه في جامعة أتلين في تركيا، ويبحث موضوع رسالته للدكتوراه في التحليل الطيفي بواسطة الليزر.

خيرية أرخيس: من مواليد العاصمة الليبية، طرابلس. درست اللغة الإنجليزية وتخرجت عام 2010 في جامعة مدينة الزاوية في ليبيا بتقدير امتياز. عملت في مكتب نائب رئيس الوزراء مسؤولة عن التطوير المهني لموظفي المجلس.

آلاء أبو غرارة: تقود أبو غرارة مشروع التغيير الاجتماعي الرقمي في ليبيا، باعتبارها المنسقة المشرفة على المنصات الرقمية ووسائل التواصل الاجتماعي. يتناول مشروع التغيير الاجتماعي الرقمي في ليبيا القضايا الاجتماعية والمواضيع المتعلقة بالشباب. وُلدت أبو غرارة ونشأت في العاصمة الليبية، طرابلس، وكانت واحدة من ضمن فئة منتقاة من الحاصلين على المنح الدراسية من وزارة الخارجية الأميركية، عام 2015. تخرجت في الجامعة الأميركية بالقاهرة، عام 2019، بدرجة البكالوريوس في الاتصالات التسويقية الشاملة. عملت أبو غرارة مع منظمات غير حكومية متعددة.

فاطمة حشاد: وُلدت لأبوين لبيين في مدينة مانسستر-إنجلترا عام 1995 حيث أمضت سنوات طفولتها الأولى. حصلت على درجة البكالوريوس في القانون من جامعة السلطان قابوس بالعاصمة العُمانية، مسقط. حصلت على شهادة في القانون الدولي من المعهد العالي للدراسات الدولية والإنمائية في جنيف، حيث تقيم حاليًا.



## تصدير

يضم هذا الكتاب مجموعة من المقالات والأوراق البحثية تتناول موضوعات سياسية واجتماعية مختلفة، من بينها: تسييس القبيلة، ووضع المرأة، والإرهاب، والهجرة غير النظامية، وأوضاع حقوق الإنسان، والتدخلات الإقليمية والدولية، وتعاقب الحكومات.. كتب أغلبها شباب ليبي، وربما هذا ما يميزها؛ إذ من خلالها يستطيع القارئ الوقوف على رؤى هذه الفئة لما يشهده مجتمعها من أزمات ويواجهه من تحديات، ويتعرف على تصوراتهم للحل وتمثلاتهم لليبيا المستقبل.

تجدر الإشارة إلى أن هذه هي الطبعة العربية، وكانت الإنجليزية صدرت تحت عنوان Unheard Voices of the Next Generation: Emergent Leaders in Libya وأشرف عليها فريق شبكة القيادة الشبابية العالمية World Youth Leadership Network التابع لشبكة القيادة عبر الأطلسي Transatlantic Leadership Network، بالولايات المتحدة.





## الفصل الأول

### إعادة التفكير في الأزمة الليبية



## نحو سياسة جديدة للهجرة والعمالة المهاجرة

ريما كالوش

ترسم مسألة الهجرة في ليبيا صورة قاتمة خطوطها الأساسية تتمثل في المعابر البحرية المميتة، وطرق التهريب الخطرة، ومراكز الاحتجاز المكتظة، وما يمكن أن نطلق عليه العبودية الحديثة. لقد سمح الفراغ الأمني الذي تمخض عن إسقاط نظام الرئيس معمر القذافي (1969-2011) في أعقاب ثورة 17 فبراير/ شباط 2011 عن حالة نشطت فيها شبكات التهريب والاتجار في البشر، وفي بعض الحالات أصبحت جزءاً لا يتجزأ من الميليشيات المتصارعة. ومنذ ذلك الحين، أدى تدفق اللاجئين وطالبي اللجوء والمهاجرين باتجاه أوروبا إلى تخصيص الاتحاد الأوروبي موارد مالية كبيرة للتعامل مع مشكلة المهاجرين خاصة غير النظاميين منهم القادمين من ليبيا. وأصبحت سياسات الهجرة التي تتبعها الحكومات الليبية مرتبطة إلى حد كبير بالمصالح الأوروبية وبخاصة الإيطالية في مقابل هذا الدعم المادي والسياسي.

لا شك أن أزمة الهجرة في ليبيا تظل مشكلة مؤرّقة لا يمكن معالجتها إلا بالتعاون بين الدول، ومع ذلك، فإن النموذج الحالي لإدارة ملف الهجرة يتطلب إصلاحاً شاملاً، ذلك لأن الجهود الحالية تركز على مكافحة الهجرة غير النظامية بأي وسيلة متاحة قد أثبتت أنها قليلة الفاعلية؛ إذ إنها مبنية على فهم خاطئ للهجرة وتزيد من حدة انتهاكات حقوق الإنسان. فالهجرة إلى أوروبا عبر ليبيا ليست أزمة قصيرة الأمد يمكن حلها من خلال الحواجز العسكرية على الحدود، بل هي أزمة محتوم استمرارها ما بقيت الصراعات والكوارث المناخية في البلدان المرسلّة للمهاجرين.

يهدف هذا الفصل إلى دراسة الهجرة في مرحلة ما بعد ثورة 17 فبراير/ شباط 2011 من ناحيتين: أولاً: من خلال تقديم صورة كُلية عن أوضاع الهجرة والمهاجرين في ليبيا. وثانياً: من خلال إبراز تغيير المسار في عملية إدارة الهجرة والذي لن يتحقق واقعياً إلا بعد تسوية الأزمة السياسية الراهنة. إن ما يجري من إفراط في ترضية المصالح الأوروبية يشكّل تحدياً لتغيير المسار هذا ولكنه قطعاً ليس السبب الأوحده في ضعف ممارسات الهجرة الليبية، فليبيا تستلزم سياسة هجرة شاملة، قائمة على حقوق الإنسان، وقادرة على تلبية احتياجاتها التنموية الفريدة.

يركز هذا الفصل على مجهودات الحكومة الليبية فقط، وإن كان لأطراف معنية أخرى، مثل المجتمع المدني والمهاجرين أنفسهم، أدوار حاسمة في هذا الملف.

## لمحة عن الهجرة المعاصرة

على مدى العقدين الماضيين، كان أصحاب المصلحة الدوليون مهتمين بليبيا كبلد عبور إلى أوروبا<sup>(1)</sup>. ومع ذلك، فإن ليبيا هي أيضاً بلد مقصد يستقر فيه الكثير من المهاجرين. وتشير التقديرات إلى أن 670 ألف مهاجر -بمن في ذلك اللاجئين وطالبو اللجوء وضحايا الاتجار بالبشر والعمال المهاجرون- يعيشون حالياً في ليبيا ويشكّلون ما يقرب من 12٪ من سكان البلاد<sup>(2)</sup>. وربما لا تشمل هذه الإحصاءات المتسلّلين سرّاً إلى البلاد. ووفقاً لبيانات مكتب الأمم المتحدة لتنسيق الشؤون الإنسانية لعام 2018، ينحدر 93٪ من المهاجرين من القارة الإفريقية، و50٪ منهم من شمال إفريقيا على وجه التحديد، وتأتي الغالبية من مصر ونيجيريا وتشاد والسودان وغانا. وهناك أيضاً مهاجرون من دول آسيا والشرق الأوسط، مثل العمالة المهاجرة من بنغلاديش واللاجئين من سوريا.

(1) Bob-Milliar, George M., and Gloria K. Bob-Milliar. "The politics of trans-Saharan transit migration in the Maghreb: Ghanaian migrants in Libya, c. 1980-2012." *African Review of Economics and Finance*, (no.5.1, 2013) pp. 60-73.

(2) مكتب الأمم المتحدة لتنسيق الشؤون الإنسانية (UNOCHA)، "خطة الاستجابة الإنسانية في ليبيا 2019"، 2018.

وعلى الرغم من عدم وجود تقديرات دقيقة لعدد العمال المهاجرين في ليبيا، إلا أن هناك قوة عاملة كبيرة، معظمها من إفريقيا جنوب الصحراء الكبرى. ويتركز اهتمام هؤلاء العمال بشكل أساسي على الوظائف ذات الدخل المنخفض التي لا تجتذب في العادة المواطنين الليبيين، مثل: الزراعة، وجمع القمامة، وأعمال البناء<sup>(1)</sup>. يغلب على العرب والآسيويين وبعض الأوروبيين من العمالة المهاجرة الاشتغال في وظائف ذات دخل أعلى نسبياً كما هي الحال في مجال الرعاية الصحية، والتدريس، وأعمال التشييد. وخلافاً للاعتقاد السائد، لا يعتبر جميع المهاجرين أوروبا وجهتهم النهائية. فوفقاً لمسح أُجري عام 2017، فإن 50٪ على الأقل من المهاجرين المستطلعين يعتزمون البقاء في ليبيا<sup>(2)</sup>.

في ليبيا حوالي 47 ألف لاجئ وطالب لجوء، معظمهم من سوريا والسودان، مسجلين حالياً لدى المفوضية السامية للأمم المتحدة لشؤون اللاجئين<sup>(3)</sup>. إلا أن عدداً كبيراً من طالبي اللجوء غير مسجلين لدى المفوضية المصرح لها بالعمل في ليبيا بالرغم من عدم اعتراف الحكومة بها رسمياً؛ حيث إن ليبيا ليست من الدول الموقعة على اتفاقية 1951 المتعلقة بوضع اللاجئين. وتفتقر ليبيا عموماً إلى قوانين لجوء سديدة ومُحكّمة، فلا يخضع اللاجئون وطالبو اللجوء حالياً إلا لقانون الهجرة الذي يُجرّم جميع أشكال الهجرة غير النظامية دون استثناء. وبالتالي، فإن ثمة أعداداً من المهاجرين واللاجئين وطالبي اللجوء محتجزون حالياً في ليبيا<sup>(4)</sup>. ورغم إغلاق

---

(1) المرجع السابق.

(2) مكتب الأمم المتحدة لتنسيق الشؤون الإنسانية، "اتجاهات الهجرة المختلطة في ليبيا-الاستجابة الإنسانية"، يوليو/تموز 2017.

(3) المفوضية السامية للأمم المتحدة لشؤون اللاجئين، لوحة المعلومات الإحصائية-ليبيا، يناير/كانون الثاني 2020، (تاريخ الدخول: 4 أكتوبر/تشرين الأول 2021): <https://data2.unhcr.org/en/dataviz/105>

(4) مكتب الأمم المتحدة لتنسيق الشؤون الإنسانية، تقرير الوضع الليبي، 17 مارس/آذار 2020.

السلطات ثلاثة مراكز احتجاز رسمية في عام 2019، لا يزال المهاجرون يخضعون للاحتجاز التعسفي إلى أجل غير مسمى، وفي ظروف إنسانية صعبة<sup>(1)</sup>.

وفي الوقت الذي تختلف فيه تجارب المهاجرين من فرد إلى آخر، فإنهم جميعاً معرضون لسوء المعاملة من قبل الجهات المعنية، الحكومية وغير الحكومية على حدٍ سواء. ولا شك أن الوضع الأمني المضطرب في البلاد، وضعف المؤسسات، فضلاً عن بعض السياسات والممارسات المعتمدة رسمياً، ووقوع المهاجرين ضحية الاتجار والسُّخرة والاحتجاز من أجل الحصول على فدية من قِبل جماعات مسلحة، والاحتجاز دون سبب واضح في مراكز الاحتجاز الرسمية ودون التمكن من تصحيح وضعيتهم... لا شك أن كل ذلك يفاقم من أزمة المهاجرين ويزيد من معاناتهم.

## سياسات الهجرة وبداية التعاون الأوروبي في عهد القذافي

على الرغم من أن ثورة 17 فبراير/ شباط 2011 بشرت بمستوى جديد من التعامل مع ملف الهجرة والعمالة في ليبيا فإنه يبدو أن المنهج الذي كان مُتبَعاً في عهد القذافي لا يزال متبعاً. ففي العهد المذكور، كثيراً ما استُخدمت سياسة الهجرة كأداة دبلوماسية للابتزاز والتهديد والمفاوضة مع كل من الدول التي جاء منها عمال مهاجرون إلى ليبيا والدول الأوروبية التي تسعى للحد من الهجرة غير النظامية، وغالباً ما كانت العواقب بالنسبة للمهاجرين كارثية إذ كانوا يقعون ضحية لتصفية حسابات سياسية. على سبيل المثال، وفي إطار مساعٍ لزعامة حراك إفريقي ومواجهة آثار العقوبات الاقتصادية التي فرضتها عليه الدول الغربية، شجّع القذافي هجرة العمالة الإفريقية إلى ليبيا في أوائل التسعينات، وسهّل نظامه حصول العمال الأفارقة على تأشيرات الدخول، وروج في الصحف على مستوى القارة لفرص العمل في

(1) بيان صحفي، "العنف المتكرر ضد اللاجئين والمهاجرين في مراكز الاحتجاز في طرابلس يجبر أطباء بلا حدود على تعليق أنشطتها"، أطباء بلا حدود، 23 يونيو/ حزيران 2021، (تاريخ الدخول: 5 أكتوبر/ تشرين الأول 2021):

ليبيا. إلا ان هذا التوجه لم يستمر؛ حيث حدث تحول ملحوظ في سياسات الهجرة الليبية في أوائل العقد الأول من القرن الحادي والعشرين، ضمن جهد مكثف لتطبيع العلاقات مع المجتمع الدولي، وخاصة الدول الغربية.

بدأت هذه العملية بعدد من الاتفاقيات مع إيطاليا، الجارة الأوروبية الأكثر اهتماماً بالارتفاع الأخير في عدد المهاجرين غير النظاميين عبر البحر من ليبيا. وتضمنت اتفاقيات التعاون لمكافحة الجريمة المنظمة والهجرة التدريب والدعم المالي لمراقبة الحدود البرية والبحرية، علاوة على تسيير دوريات مشتركة من قبل السلطات الإيطالية والليبية<sup>(1)</sup> كما مولت إيطاليا بناء ثلاثة مراكز احتجاز للمهاجرين غير النظاميين في غريان والكفرة وسبها بين عامي 2003 و2005<sup>(2)(3)</sup>. وفي انتهاك لمبدأ عدم الإعادة القسرية، الذي يحظر على الدول نقل طالبي اللجوء إلى دول يُحتمل أن يتعرضوا فيها للأذى، رُحِّل مهاجرون من إيطاليا إلى ليبيا، حيث دُفع بهم نحو الأراضي الليبية وهم لا يزالون في عرض البحر إعمالاً وتفعيلاً لـ"ميثاق الصداقة" الموقع بين البلدين عام 2008 الذي يربط بين الاستثمارات الاقتصادية الإيطالية بالتزامات ليبيا بمكافحة الهجرة غير النظامية<sup>(4)</sup>. وبدعم وتشجيع إيطاليا قدّم الاتحاد الأوروبي إلى ليبيا لاحقاً الملايين لدعم مراقبة الحدود، وكانت النتيجة في مقابل ذلك الدعم أن ليبيا-القذافي لم تقيد الهجرة من الدول الإفريقية فحسب،

(1) كليب، سيليا، "إيطاليا وبرنامجهما الخاص بالتعاون الليبي: رائدة سياسة الاتحاد الأوروبي الخاصة باللاجئين"، معهد الشرق الأوسط، 1 أغسطس/ آب 2010، (تاريخ الدخول: 5 أكتوبر/ تشرين الأول 2021).

(2) أندرياسيفيتش، روتفيكا، "كيفية الموازنة بين الحقوق والواجبات بشأن اللجوء عند الحدود الجنوبية للاتحاد الأوروبي لإيطاليا وليبيا: ورقة عمل رقم 27"، مركز سياسة الهجرة والمجتمع، جامعة أكسفورد، 2006.

(3) "ملف احتجاز المهاجرين في ليبيا"، مشروع الاحتجاز العالمي، 2018 (تاريخ الدخول: 5 أكتوبر/ تشرين الأول 2021).

<https://www.globaldetentionproject.org/countries/africa/libya>

(4) Frelick, B. *Pushed back, pushed around: Italy's forced return of boat migrants and asylum seekers, Libya's mistreatment of migrants and asylum seekers*, (Human Rights Watch, 2009).

بل أطلقت أيضاً أجندة معادية للمهاجرين الأفارقة تضمنت عمليات ترحيل جماعية للعمال النظاميين وغير النظاميين على حدٍ سواء. ووفقاً لبعض المراقبين، فقد حفز التعاون أيضاً العنف الذي ترعاه الدولة ضد المهاجرين الأفارقة "لإثبات" التزام ليبيا بما اتفقت عليه مع الشركاء الأوروبيين<sup>(1)</sup>. وقد تعرضت سياسة الإعادة القسرية لطالبي اللجوء الأفارقة إلى ليبيا لانتقادات واسعة النطاق من قبل منظمات حقوق الإنسان في ذلك الوقت.

قبل سبعة أشهر من الثورة، حاول القذافي تأمين التزام مالي سنوي كبير من أوروبا لمكافحة الهجرة غير النظامية، مهدداً نظراءه في روما في إحدى خطبه قائلاً:

"أوروبا في الغد لن تكون أوروبا، يمكن أن تكون إفريقيا، يمكن أن تكون سوداء، لأن الملايين تريد أن ترحف من إفريقيا إلى أوروبا. في الوقت الحاضر هذا شيء خطير أن يزحف ملايين السود من إفريقيا على أوروبا، لا نعلم ماذا ستكون ردّة فعل الأوروبيين البيض والمسيحيين في مواجهة هذا التدفق من الأفارقة الجائعين والجاهلين. لا نعرف ما إذا كانت أوروبا ستبقى قارة متقدمة وموحدة أم أنها ستدمر كما حدث مع الغزوات البربرية"<sup>(2)</sup>.

## التعاون الحالي بين الاتحاد الأوروبي وليبيا

ضاعف القذافي من هذا التهديد في محاولة لإنهاء تدخل الناتو دعماً لثورة 17 فبراير/شباط 2011 عندما قال: "الآن اسمعوا، يا شعوب الناتو. إنكم تقصفون الجدار الذي يقف في طريق الهجرة الإفريقية إلى أوروبا وفي طريق إرهابي القاعدة، هذا الجدار كان ليبيا؛ أنتم تدمرونه"<sup>(3)</sup>.

---

(1) Milliar and Milliar, The politics of trans-Saharan transit migration.

(2) "Gaddafi wants EU cash to stop African migrants", *BBC*, 31 August 2010, (Last visited on 6<sup>th</sup> October 2021): <https://www.bbc.co.uk/news/world-europe-11139345>

(3) "How Libya holds the key to solving Europe's migration crisis", *BBC*, 7 July 2018, (Last visited on 6<sup>th</sup> October 2021): <https://www.bbc.co.uk/news/world-africa-44709974>



غالبًا ما نعتبر بداية تفاقم أزمة الهجرة من هذه المرحلة، باعتبار التدخل الدولي والفراغ الأمني الذي نتج عنه، السبب المباشر لذلك<sup>(1)</sup>. ولكن رغم أن عدد المهاجرين من ليبيا إلى الشواطئ الأوروبية يبدو أنه زاد في عام 2011، فإن وضع الهجرة بشكل عام هو إلى حد كبير استمرار للوضع الذي كان موجودًا وليس نتيجة ثانوية للثورة. فعمليات إعادة المهاجرين من عرض البحر إلى ليبيا مستمرة، وفي كثير من الأحيان يجري اعتراضهم من قبل خفر السواحل الليبي، الذي يستمر في تلقي التمويل من الاتحاد الأوروبي<sup>(2)</sup>؛ حيث جرى اعتراض ما يقرب من 40 ألف شخص وإعادتهم إلى ليبيا منذ توقيع مذكرة تفاهم مع إيطاليا، في عام 2017. كما تستمر مراكز الاحتجاز في العمل في ظروف قاسية<sup>(3)</sup>، وغالبًا ما تتحول إلى بؤر للسُّخرة والاتجار بالبشر. وعلى الرغم من أن بعض المسؤولين الأوروبيين طالبوا بإغلاق هذه المراكز إلا أن اتفاقيات التعاون - حيث يُعاد المهاجرون قسرًا إلى ليبيا ليجري احتجازهم في هذه المراكز - مستمرة دون أي تحسن ملحوظ في إدارتها. ومنذ عام 2014، أنفق الاتحاد الأوروبي 338 مليون دولار على مشاريع الهجرة في ليبيا، بما في ذلك 92 مليون يورو لمراقبة البر والبحر والحدود<sup>(4)</sup>. ومع ذلك ظلت مشكلة الهجرة أزمة قائمة دون حل.

وليبيا، إلى جانب دول إفريقية أخرى، طرف في اتفاقيات التعاون الثنائية والإقليمية التي تهدف بشكل أساسي إلى منع المهاجرين غير النظاميين من الوصول

---

(1) Murphy, Dan, "How the fall of Qaddafi gave rise to Europe's migrant crisis", *The Christian Science Monitor*, 21 April 2015, (last visited on 6<sup>th</sup> October 2021): <https://www.csmonitor.com/World/Security-Watch/Backchannels/2015/0421/How-the-fall-of-Qaddafi-gave-rise-to-Europe-s-migrant-crisis>

(2) *No Escape from Hell: EU Policies Contribute to Abuse of Migrants in Libya*, (Human Rights Watch, 2019).

(3) "Italy: Halt Abusive Migration Cooperation with Libya", *Human Rights Watch*, 12 February 2020 (last visited on 6<sup>th</sup> October 2021): <https://www.hrw.org/news/2020/02/12/italy-halt-abusive-migration-cooperation-libya>

(4) "EU Emergency Trust Fund For Africa – Libya", European Commission, (last visited 8<sup>th</sup> October 2021): [https://ec.europa.eu/trustfundforafrica/region/north-africa/libya\\_en](https://ec.europa.eu/trustfundforafrica/region/north-africa/libya_en)

إلى أوروبا، والحوافز المقدمة إلى ليبيا للسهر على مصالح أوروبا في هذه المسألة متعددة الجوانب ولكنها تشمل تأمين التمويل للأجهزة الأمنية<sup>(1)</sup> وتعزيز قدرتها على التصدي للمهاجرين<sup>(2)</sup>.

وقد زادت محاولات اللجوء المتقاعد، خليفة حفتر، غزو طرابلس، عام 2019، من وطأة مشكلة الهجرة حيث أضافت بعداً جديداً لعسكرة الهجرة واستخدامها كسلاح دبلوماسي. وقد حذرت حكومة الوفاق الوطني المعترف بها دولياً في طرابلس برئاسة فايز السراج، رئيس وزراء ليبيا خلال الفترة من 2016-2021، من العواقب المحتملة على أوروبا جراء مشكلة الهجرة غير النظامية، في محاولة منها لتعزيز الدعم السياسي، وشدد السراج، في حديث لصحيفة إيطالية في أبريل/ نيسان 2019، على احتمال حدوث نزوح جماعي للمهاجرين والمواطنين، على قدم المساواة مع خطر الإرهاب، قائلاً: لن يقتصر الوضع فقط على الـ 800 ألف مهاجر المحتمل رحيلهم، بل سيزداد العدد جراء فرار لبيين من هذه الحرب، فضلاً عن إرهابيي الدولة الإسلامية في جنوب ليبيا الذين طردتهم حكومة طرابلس من بلدة سرت منذ ثلاث سنوات بمساندة من مدينة مصراتة<sup>(3)</sup>.

والمقاربة الليبية تجاه الهجرة لا تحدها بالكامل المصالح الأوروبية، بل إن حكومة الوفاق الوطني لها مواقفها الخاصة تجاه الهجرة غير النظامية، وهي مماثلة

---

(1) Boffey, Daniel, "Migrants detained in Libya for profit, leaked EU report reveals", *The Guardian*, 20<sup>th</sup> November 2019, (last visited 8<sup>th</sup> October 2021): <https://www.theguardian.com/uk-news/2019/nov/20/migrants-detained-in-libya-for-profit-leaked-eu-report-reveals>

(2) Barry, Sinead, Borges, Anelise, "Libya managing migrants is 'like a sick doctor treating patients'", *euro news*, 21<sup>st</sup> May 2019, (last visited October 8<sup>th</sup> 2021): <https://www.euronews.com/2019/05/21/libya-is-a-sick-doctor-being-asked-to-treat-patients-says-interior-minister>

(3) Wintour, Patrick, "Fighting in Libya Will Create Huge Number of Refugees", *The Guardian*, 15<sup>th</sup> April 2019, (last visited 8<sup>th</sup> October 2021): <https://www.theguardian.com/world/2019/apr/15/fighting-in-libya-will-create-huge-number-of-refugees-pm-warns>

لموقف الجهات ذات الميول الشعبوية في الحكومات الأوروبية والتي تجعل من المهاجرين مشعبًا لتعليق المشاكل الاجتماعية والاقتصادية والإرهاب. وفي سبتمبر/أيلول 2019، أخبر السراج الجمعية العامة للأمم المتحدة بأن الليبيين "هم ضحايا هذه الهجرة وسببها"<sup>(1)</sup>. وربما هدفت هذه المحاججة إلى التعتيم على المأساة التي حدثت قبل شهرين فقط من هذا التصريح عندما قُتل 53 مهاجرًا في غارة جوية لطائرات تابعة للقوات المسلحة الليبية على مركز احتجاز تاجوراء<sup>(2)</sup>.

وعلاوة على ذلك، تفتقر ليبيا إلى المؤسسات التي بإمكانها تنفيذ سياسة هجرة موحدة، فثمة مزاعم تذهب إلى أن مراكز الاحتجاز التي تدار اسميًا من قبل جهاز مكافحة الهجرة غير الشرعية التابع لحكومة الوفاق الوطني تستفيد منها بطريقة غير مباشرة ميليشيات لها مصالحها الخاصة<sup>(3)</sup>.

## الحلول المتصورة

مما سبق يمكن القول: إن قدرة ليبيا على تطوير سياسة هجرة فاعلة وقائمة على الحقوق مقيدة بنفس الظروف التي منعت الدولة نفسها من إرساء قدمها كدولة. فالقدرات الإدارية للدولة هشة، والدولة نفسها منقسمة إلى قسمين ومتورطة في حرب أهلية. لكن إذا كانت هذه هي حال ليبيا اليوم؛ فلماذا والوضع السياسي هكذا يجب اعتبار الهجرة غير النظامية أولوية؟

(1) "Libya facing 'serious crisis' fueled by outsiders bent on dividing the county, UN Assembly told", *UN News*, 26<sup>th</sup> September 2019, (last visited 8<sup>th</sup> October 2021): <https://www.un.org/africarenewal/news/libya-facing-'serious-crisis'-fueled-outsiders-bent-dividing-county-un-assembly-told>

(2) "تقرير للأمم المتحدة يحث على المساءلة بشأن وفيات في ليبيا بسبب غارات جوية"، مكتب المفوض السامي لحقوق الإنسان، 27 يناير/كانون الثاني 2020، (تاريخ الدخول: 8 أكتوبر/تشرين الأول 2021): <https://www.ohchr.org/AR/NewsEvents/Pages/DisplayNews.aspx?NewsID=25502&LangID=A>

(3) بعثة الأمم المتحدة للدعم في ليبيا، يائس وخطير: تقرير عن حالة حقوق الإنسان للمهاجرين واللاجئين في ليبيا، تقرير، 18 ديسمبر/كانون الأول 2018.

كما يؤكد مناصرو الهجرة والباحثون، فإن الهجرة ليست ظاهرة يمكن للدول السيطرة عليها بشكل كامل؛ فهي ليست بصمام يمكن تشغيله وإيقافه حسب الرغبة. وستستمر الهجرة إلى ليبيا وعبرها بغض النظر عن السياسة لعدد من الأسباب، من بينها احتياجات سوق العمل في ليبيا، فليبيا بلد يعتمد على العمال المهاجرين لسد الطلب في عدد من القطاعات الحيوية، بما في ذلك البناء والزراعة والرعاية الصحية<sup>(1)</sup>. وحتى اليوم، وفي خضم الحرب المستمرة والاقتصاد المنهك، يستمر تجنيد العمال المهاجرين من بعض مناطق إفريقيا وآسيا لتلبية الطلب على القوى العاملة والتعويض عن نقص المهارات. وسيؤدي النمو السكاني المنخفض في ليبيا إلى زيادة الطلب، لاسيما إذا عملت البلاد على تنويع اقتصادها<sup>(2)</sup>. كما وسيشجع الصراع المتواصل والنزوح من البلدان المجاورة ظاهرة الهجرة إلى ليبيا<sup>(3)</sup>. وبالإضافة إلى ذلك، فقد حذرت المنظمة الدولية للهجرة (IOM) من أن الجفاف والفيضانات وارتفاع درجات الحرارة ستؤثر سلبًا على الأمن الغذائي وتجبر الناس على النزوح<sup>(4)</sup>. فيجب عند صياغة سياسة الهجرة الليبية وضع هذه الحقائق في الاعتبار من أجل خدمة مصالح البلاد بشكل فعال، ولا شك أن سياسة الهجرة القائمة على احترام الحقوق والتي تركز على تسهيل الهجرة الآمنة والنظامية، بدلاً من مواجهة موجات الهجرة غير النظامية، أمر بالغ الأهمية أيضًا لتحقيق هذه المصالح. ولقد أدرك مراقبو الهجرة منذ فترة طويلة الترابط بين الهجرة والتنمية وحقوق الإنسان؛ كما لاحظ المندوبون في المنتدى العالمي للهجرة والتنمية لعام 2008، أن "الفرضية التي تذهب إلى اعتبار المهاجرين الأقدر على المساهمة

(1) برنامج الأغذية العالمي، الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة لليبيا (2019-2020)، WFP / EB.1 / 2019 / 8-B / 3، 31 يناير / كانون الثاني 2019.

(2) Tantoush, Mohamed Saleh, Hmedan, Rima Ibrahim, Abughaighis, Hala, *Challenges & Needs of Youth in the Libyan Job Market*, (Jusoor, 2018)

(3) Flahaux, Marie-Laurence, De Haas, Hein, "African migration: trends, patterns, drivers" *Comparative Migration Studies* 4.1 (2016): 1-25.

(4) منظمة الهجرة الدولية، تقرير الهجرة في العالم لعام 2020، R / 076 / PUB2020، 7 أكتوبر / تشرين الأول 2020.

في التنمية في كل من بلدان المنشأ والمقصد أمر وجيه عندما تتم حمايتهم وتمكينهم اجتماعيًا واقتصاديًا وتُحترم حقوقهم الإنسانية الأساسية بغض النظر عن وضعهم كمهاجرين<sup>(1)</sup>.

لكن، ما الذي يعنيه النهج القائم على حقوق المهاجرين من الناحية العملية؟ إنه يعني أن سياسات الهجرة تكون متأصلة في القانون الدولي لحقوق الإنسان. وبالنظر إلى أن السلطة مشتتة حاليًا بين الميليشيات والأطراف المتحاربة، لا شك أن احتمال تطوير سياسة الهجرة القائمة على الحقوق يبدو ساذجًا، ولهذا فإنه من غير المرجح أن تحدث نقلة نوعية في ظل الاضطرابات السياسية الحالية في ليبيا. ومع ذلك، فإن ليبيا لديها أساسًا يمكنها البناء عليه، فهي واحدة من 55 دولة فقط صادقت على اتفاقية حماية حقوق جميع العمال المهاجرين وأفراد أسرهم. والاتفاقية الدولية للهجرة والمهاجرين الصادرة عن الأمم المتحدة تضمن حقوق الإنسان للمهاجرين<sup>(2)</sup>. مع العلم بأنه لم تصدّق أية دولة من دول الاتحاد الأوروبي ولم يقبل بالتصديق على هذه الاتفاقية سوى عدد قليل من دول المقصد<sup>(3)</sup>. ومع أن قوانين ليبيا وممارساتها لا يمكنها في شكلها الحالي الوفاء بالالتزامات التي قطعتها على نفسها، فإن الاتفاقية توفر لليبيا إطارًا يمكن من خلاله إجراء إصلاحات مستقبلية.

وبالإضافة إلى ذلك، هناك بعض الإصلاحات المهمة التي يمكن تنفيذها على الفور لحماية حقوق المهاجرين. فعلى سبيل المثال، يمكن لليبيا إلغاء تجريم الهجرة غير النظامية من خلال تعديل القانون رقم 6 (1987) والقانون رقم 2 (2004)

---

(1) لجنة المنظمات غير الحكومية المعنية بالهجرة، دعوة إلى نهج قائم على حقوق الإنسان للهجرة والتنمية.

(2) Grange, Mariette, *Strengthening Protection of Migrant Workers and their Families with International Human Rights Treaties: A Do-it-yourself Kit*, (ICMC, International Catholic Migration Commission, 2006).

(3) "Status of Ratification – Interactive Dashboard", *United Nations OHCHR*, (last visited 8<sup>th</sup> October 2021): <https://indicators.ohchr.org>

والقانون رقم 19 (2010). كما يجب تعديل القانون الصادر في 2010 لحظر الاحتجاز لأجل غير مسمى وحظر العمل القسري وترحيل العمال غير النظاميين. فهذا القانون ليس فقط انتهاكاً للاتفاقية الدولية للعمل المتعلقة بالعمال المهاجرين والمعاهدات الأساسية الأخرى التي صادقت عليها ليبيا ولكنه أيضاً يثقل كاهل مؤسسات البلد.

وتشمل توصياتنا في هذه الورقة تصديق أكبر عدد ممكن من دول العالم على الاتفاقية الأممية الصادرة عام 1951 والمتعلقة بوضع اللاجئين وتطوير تشريعات تنظم عملية اللجوء. وعلى الرغم من إدراج حق اللجوء في المادة 10 من الإعلان الدستوري المؤقت لعام 2011 في ليبيا، لم يتم وضع أي لوائح تنفيذية على الإطلاق. وفي الوقت الحالي، يُعامل طالبو اللجوء تماماً كما يعامل المهاجرون غير النظاميين، وبالتالي يخضعون للاحتجاز والترحيل وقد يطول احتجازهم إلى أجل غير مسمى. وتتداخل هذه التوصيات مع تلك التي اقترحها أصحاب المصلحة الخبراء الذين يمثل هدفهم الرئيسي في مكافحة الهجرة غير النظامية. كما أن وضع حقوق الإنسان في لبّ سياسات الهجرة لا يتعارض مع هذا الهدف، لأن الوصول إلى مسارات الهجرة الآمنة والمنتظمة يقلل من الحاجة إلى الهجرة غير النظامية. وهذا المبدأ مقبول من قبل الباحثين في مجال الهجرة والمدافعين عن المهاجرين، ولكنه مقبول بدرجة أقل من الحكومات.

وبالإضافة إلى إصلاح أوضاع المهاجرين فينبغي على ليبيا أن تلعب دوراً رائداً في تعزيز سياسة الهجرة القائمة على الحقوق على المستويين الإقليمي والدولي بما في ذلك المنتدى العالمي للهجرة والتنمية. وكبلد رئيسي يثير قلق الاتحاد الأوروبي، يمكن لليبيا استخدام الهجرة كورقة مساومة لتعزيز سياسة إدارة الهجرة على المستويين، الإقليمي والعالمي، استناداً على مبدأ احترام الحقوق الإنسانية بدلاً من التضحية بهذه الحقوق في سبيل السعي لتحقيق أهداف سياسية أخرى.

## خاتمة

من المعروف أن أية سياسة هجرة ناجعة تتطلب تعاوناً بين الدول، لكن هذا التعاون يجب أن يكون متجذراً في حقوق الإنسان والقانون الدولي. ولئن كان من المتوقع أن تتمخض مختلف اتفاقيات التعاون الأوروبية-الليبية بالفعل عن بعض النتائج الإيجابية، فمن الواجب أن يتمحور الدافع الأساس على الحاجة إلى دعم حقوق المهاجرين وحماية المهاجرين أنفسهم.





## تهريب المهاجرين عبر الجنوب الليبي

فاطمة الفيتوري

على مدى السنوات العديدة الماضية، نما سوق تهريب المهاجرين بشكل كبير في ليبيا. ونظرًا لانتشار أزمة المهاجرين في ليبيا زخمًا متزايدًا في وسائل الإعلام العالمية، لم يكن هناك اهتمام كاف لفهم شبكات وطرق التهريب عند تصميم السياسات الخاصة بهذه المسألة. ولا تزال المعرفة بشبكات التهريب في ليبيا مجزأة بسبب الروايات المتنوعة للديناميكيات الاجتماعية والثقافية لهذه الجهات الفاعلة. ولم يُؤلَّ اهتمام كاف لفهم عمل هذه الشبكات وديناميات العلاقات بين المهربين والمهاجرين في هذا السياق.

وهناك حاجة ملحة لمعالجة هذه الفجوة في ضوء الروايات الناشئة عن سوء المعاملة والاستغلال التي يواجهها المهاجرون عند عبورهم عبر ليبيا. ويواجه المهاجرون تهورًا متزايدًا من المهربين، وفي حالة القبض عليهم، فإنهم يواجهون معاملة غير إنسانية في مراكز احتجاز المهاجرين، ناهيك عن الابتزاز من قبل قطاع الطرق<sup>(1)</sup>. وعلى الرغم من ذلك، ظلت رفاية المهاجرين قضية متأخرة في سلم أولويات السياسات الدولية والإقليمية لأزمة المهاجرين مما يوضح التركيز على الأمن والشرطة. وعلى الرغم من أن هذه الإجراءات نجحت في تعطيل المعابر البحرية، إلا أنه لا توجد أدلة قاطعة على أن المعابر الحدودية إلى ليبيا قد أغلقت كما أن الانتهاكات بحق المهاجرين آخذة في الازدياد.

(1) بيرد، ثيودور، "تهريب البشر والعنف في شرق البحر المتوسط"، المجلة الدولية للهجرة والصحة والرعاية الاجتماعية (3-10، 2014) ص ص 121-133.

ويهدف هذا الفصل إلى قراءة مشكلة الهجرة في ليبيا من منظور حقوقي. ويبحث في كفاءة وفعالية الإجراءات المتبعة لمراقبة الحدود وأثر ذلك على سلوك المهربين في جنوب ليبيا.

## تمهيد

في ظل الاقتصاد المؤسسي لحقوق الملكية، يستثمر الشخص في السلع أو الممتلكات عندما تكون مطالبته بها محددة جيداً ومُطبقة جيداً<sup>(1)</sup>. وحوافز الاستثمار في الممتلكات مرتبطة بقدرة الفرد على جني فوائد ذلك الاستثمار وتحمل التكاليف. ولذلك، تؤدي الحقوق المحددة والقابلة للتطبيق بشكل أفضل إلى مزيد من الاستثمار أو الرعاية المناسبة (المعروفة أيضاً باسم التربة الجيدة) للممتلكات المعنية. وفي سياق سوق التهريب في ليبيا، تشمل الحقوق المذكورة هنا حقوق التحكم في طرق التهريب والوصول إليها وسدها.

ويمكن أن تكون الحوكمة الجنائية وغير الرسمية فعالة بالفعل ولا تعني عدم شرعية المؤسسة بالضرورة عنف السوق<sup>(2)</sup>. يسلط عمل أليينور أوستروم Elinor Ostrom الضوء على كيفية جعل الترتيبات غير الرسمية أو الخاصة فعالة في إدارة الموارد<sup>(3)</sup>. والواقع، أن الحلول الحكومية قد تكون في كثير من الأحيان دون المستوى من حيث الكفاءة عند مقارنتها بالحلول المجتمعية<sup>(4)</sup>.

---

(1) داودلين، جان، "التربة السيئة: حقوق الملكية والعنف ضد البشر"، مجلة SSRN الإلكترونية (ديسمبر/ كانون الأول 2012).

(2) Daudelin J, Ratton JL. *Illegal markets, violence, and inequality: Evidence from a Brazilian metropolis*. (Palgrave Macmillan; 2018).

(3) أوستروم، أليينور، "تحليل العمل الجماعي"، الاقتصاد الزراعي، (العدد 41، 2010)، ص ص 53 - 62.

(4) Tarko V. *Elinor Ostrom: an intellectual biography*. (Rowman & Littlefield, London and New York, 2016).

وعلاوة على ذلك، فقد ثبت أنه خلافًا لتصوير غاريت هاردن لـ "مأساة المشاعات"، فإن الحكم الذاتي المجتمعي يمكن تحقيقه كجهات فاعلة في مجتمعات محددة جيدًا وذات معايير داخلية قوية تدرك أن تحقيق نتيجة أفضل أمر ممكن. إنهم قادرون على ابتكار مؤسسات "تقيّد بعضها البعض وتوائم الحوافز الفردية مع التعاون المجتمعي"<sup>(1)</sup>.

وفي حالة جنوب ليبيّا، وفّرت درجة نسبية من الحكم الذاتي الجماعي توازنًا فعالًا لسنوات. وقد تعطل هذا التوازن في أعقاب الثورة الليبية، مع زيادة هائلة في التنافس على سوق التهريب من قبل جهات فاعلة جديدة قادمة من الشمال. وكان للتكاليف الناتجة عن الصراع والوضع الاقتصادي السيئ عواقب وخيمة على العديد من هذه المجتمعات الحدودية التي كانت تعتمد على الدخل المتولد من السوق غير المشروعة، في غياب الدولة، وبالتالي أثر ذلك على رفاهية المهاجرين. والغرض من هذه الورقة ليس تبرير السوق غير القانونية ولكن محاولة فهمها من منظور الكفاءة والحقوق وتسليط الضوء على العواقب غير المقصودة للمطاردات الأمنية على المهاجرين واللاجئين.

إن ابتكار حلول مؤسسية جديدة ليس بالأمر السهل، وبدلاً من ذلك، فهو مشروع طويل الأجل ومعقد ويستدعي الصراع لتفكيك الترتيبات المعيارية طويلة الأمد. ومن أجل تصميم نظام رسمي جديد يحل محل النظام القديم بفعالية وكفاءة، يجب أن تعالج الاحتياجات والفجوات المجتمعية التي استغلها النظام غير الرسمي. ويمكن أن تؤدي التدخلات العنيفة في الواقع إلى زيادة تعقيد الوضع وتوليد العنف من خلال تعطيل هذه الترتيبات.

وتشرح أوستروم فكرة العمل الجماعي من خلال نظام قائم على المعايير مع السمعة والثقة كأساس له. وهي تستخدم صياغة ديمسيترز وألشيان لحقوق الملكية كحزمة من الحقوق، في حين أن الملكية هي "علاقة بين الناس حول الملكية

(1) المرجع السابق.

وليست علاقة بين الناس والممتلكات<sup>(1)</sup>. وتسمح هذه الصيغة للفرد بفحص المصالح المتداخلة في العرف والترتيبات في جنوب ليبيا والعلاقات المجتمعية بشكل عام.

إن فهم ممارسات التهريب من نظرية حقوق الملكية لإدارة الموارد يفتح الأبواب لفحص العوامل التي تلعب دوراً في المشاركة في هذه الأعمال ذات المخاطر المنخفضة والعائد المرتفع سابقاً وكيف يؤثر اضمحلال هذا النظام على طريقة عملها. وعلاوة على ذلك، يسمح لنا فحص التربية الجيدة في هذا السياق بوضع تصور للمهرب "الصالح" أو الصادق. والتربية الجيدة هي "الاستخدام السليم أو العناية بشيء ما" وترتبط بقدرة الفرد على جني فوائده<sup>(2)</sup>. فعلى سبيل المثال، على عكس مالك المنزل، من غير المرجح أن يستثمر المستأجر في طلاء منزله عندما لا يملكه، ويقل احتمال قيام شخص ما في الفندق بذلك. والفرق الرئيسي بين الثلاثة هو قوة مطالبتهم بالممتلكات المعنية وقدرتهم على جني الفوائد طويلة الأجل وتحمل تكاليف طلاء الجدران.

إن موازنة التربية الجيدة في سياق التهريب هي الاستثمار في الحفاظ على السمعة الطيبة والثقة والسلوك النزيه، وكلها استثمارات طويلة الأجل. وعلى الرغم من أن مصطلح المهرب "الجيد" قد يثير الانزعاج، إلا أن التركيز الصريح على إجرام التهريب يمكن أن يلقي بظلاله على القدرة على الفحص التجريبي لعلاقات المهريين والمهاجرين. والمال هو بلا شك جزء من الحافز؛ ولكن على عكس من الروايات الشائعة، فإن علاقات مهربي المهاجرين، في حالات وجود حقوق واضحة المعالم ومُطبَّقة جيداً على السوق غير المشروعة، لا تُبنى أساساً على الخداع والاستغلال، بل على المعاملة بالمثل والثقة.

(1) المرجع السابق.

(2) داودلين، "التربية السيئة".

## تعبيد الطريق

من المهم التأكيد على أن هذه الورقة تبحث في تهريب البشر (والتهرب بشكل عام) بدلاً من الاتجار بالبشر. والفرق الأساسي الرئيسي بين تهريب البشر والاتجار بالبشر هو الوكالة، ففي تهريب البشر تكون السلع المتبادلة خدمة بينما في الاتجار بهم، تكون السلع المتبادلة هي التحكم في الأشخاص والسيطرة عليهم<sup>(1)</sup>. جرى تمييز تهريب المهاجرين عن الاتجار بالبشر في اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الجريمة المنظمة (UNTOC). وغالبًا ما حظي الاتجار بالبشر باهتمام دولي أكبر وجرى إدخال العديد من التدابير القانونية لتجريم الاتجار من خلال التشريعات المحلية وبروتوكول الأمم المتحدة، 1889، القاضي بمنع وقمع ومعاقة الاتجار بالأشخاص. وتجدر الإشارة أيضًا إلى أن النظام القانوني الليبي لا يزال لا يعجرم بوضوح بعض جوانب اقتصاد الاتجار ولا يمثل تمامًا لاتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الجريمة المنظمة. ليس من السهل السيطرة على مجال التهريب أو تعقبه<sup>(2)</sup>. وليس من غير المألوف أن توصف شبكات تهريب المهاجرين بأنها منظمات إجرامية ذات هياكل هرمية<sup>(3)</sup> وقيادة مركزية. ومع ذلك، فإن هذا ليس هو الأمر الواقع على الأرض. ولا تشجع عملية التهريب التنظيم الهرمي الرأسي لأن تكاليف المعاملات المتضمنة في هذه التجارة تؤثر على تنظيمها<sup>(4)</sup>. وتكون عادة

(1) بيلجر، فيرونیکا، "نمذجة تهريب المهاجرين: اختبار الأنماط الوصفية مقابل الاكتشافات الحديثة"، أفاق جديدة حول تركيا، (العدد 59، نوفمبر/ تشرين الثاني 2018) ص 33-61.

(2) بيرد، ثيودور، وفان ليمبت، إلس، "التدقيق في العيب المزدوج: إنتاج المعرفة في مجال تهريب المهاجرين الفوضوي"، مجلة الدراسات العرقية والهجرة، (العدد 42.3، فبراير/ شباط 2016) ص 400-417.

(3) باستوري، فيروتشيو، ومونزيني، باولا، وسكورتينو، جيسوي، "نقطة ضعف شنغن الناعمة: الهجرة غير النظامية وتهريب البشر عبر الحدود البرية والبحرية إلى إيطاليا"، الهجرة الدولية، (العدد 44.4، أكتوبر/ تشرين الأول 2006)، ص 95-119.

(4) المرجع السابق.

من شبكات صغيرة من الأفراد والجماعات<sup>(1)</sup> التي تشكل "تحالفات غير منسقة من خلال شبكة من العقود المؤقتة"<sup>(2)</sup>. وهذا هو واقع الحال في ليبيا حيث تشير الدلائل إلى أن تهريب البشر يعتمد على شبكة معقدة من المنظمات الصغيرة.

وركزت الأدبيات أيضًا في كثير من الأحيان على نموذج الأعمال الخاص بالتهريب<sup>(3)</sup> الذي يهدد بإغفال السياق الثقافي والعلاقات الاجتماعية الداخلية داخل الشبكات الأسرية والمجتمعية التي تشارك في حركة الأشخاص عبر الحدود ولا تأخذ في الاعتبار كيفية عمل التبادل والمخاطر والمضاربة. وتسمح الشبكات بتشكيل علاقات مرنة بين المهربين والمسؤولين الفاسدين<sup>(4)</sup>، وعلاقات مع المجموعات التي يعتمدون عليها في الحماية أو الخبرة<sup>(5)</sup> وتقلل من تكاليف المراقبة<sup>(6)</sup>. ويسافر المهاجرون من مرحلة إلى أخرى في رحلتهم، ويرمون اتفاقيات لكل جزء من الرحلة على حدة<sup>(7)</sup>.

ومع ذلك، من المهم ملاحظة أن العديد من هذه الجهات الفاعلة إما متورطة بشكل مباشر مع تجار المخدرات والأشكال الأخرى لشبكات غسيل الأموال أو تحافظ على صلات معهم<sup>(8)</sup>. في ليبيا، يتقاطع تهريب المهاجرين مع التجارة غير

---

(1) نسكي، ماتياس، "تهريب البشر إلى وعبر ألمانيا"، الهجرة الدولية (العدد 44.4، أكتوبر/تشرين الأول 2006)، ص ص 121-163.

(2) بودولني، جويل م، وبيدج، كارين ل، "أشكال شبكة التنظيم"، المراجعة السنوية لعلم الاجتماع، (العدد 24.1، أغسطس/أب 1998)، ص ص 57-76.

(3) انظر على سبيل المثال: سالت، جون، وشتاين، جريمي، "الهجرة كعمل تجاري: حالة الاتجار"، الهجرة الدولية (العدد 35.4، ديسمبر/كانون الأول 1997)، ص ص 467-494.

(4) كامبانا، باولو، وفاريزي، فيديريكو، "التعاون في المنظمات الإجرامية: القرابة والعنف كالتزامات ذات مصداقية"، العقلانية والمجتمع (العدد 25.3، أغسطس/أب 2013)، ص ص 263-289.

(5) باستوري، ومونزيني، وسكورتينو، "نقطة ضعف شنغن الناعمة".

(6) كامبانا، باولو، "شرح الشبكات الإجرامية: الاستراتيجيات والمخاطر المحتملة"، الابتكارات المنهجية، (يناير/كانون الثاني 2016).

(7) باستوري، ومونزيني، وسكورتينو، "نقطة ضعف شنغن الناعمة".

(8) بيرد، وفان ليمبت، "التدقيق في العيب المزدوج".

المشروعة والاتجار بالسلع الأخرى<sup>(1)</sup> فعلى سبيل المثال، يُعتقد أن هناك علاقة قوية بين تهريب الهيروين والكوكايين من نيجيريا وتهريب المهاجرين<sup>(2)</sup>. وهذا يسلط الضوء أيضاً على كيفية ارتباط المهربين أحياناً بمتاجرين من بلدان المنشأ أو بلدان العبور للمهاجرين، وشبكات من النيجر، ونيجيريا، وتشاد، وإريتريا، والصومال، والسودان، ودول أخرى في جنوب الصحراء الكبرى نشطت في الاتجار بالبشر وتهريبهم في ليبيا<sup>(3)</sup>.

غالباً ما يُبنى التنسيق بين المهربين على وعود تجارية ذات مصداقية بدلاً من سلسلة قيادة شبيهة بالماфия. وعلى هذا النحو، فإن الثقة هي إحدى السمات المميزة للشبكات الإجرامية أو شبكات التهريب<sup>(4)</sup>. فالثقة نادرة في الأسواق غير القانونية بسبب المخاطر التي تنطوي عليها، وهي تتجذر في كثير من الأحيان في الشعور بالعادات والمعايير والقيم المشتركة<sup>(5)</sup>. فالثقة ضرورية في غياب الآليات القانونية لإنفاذ العقود في الأسواق غير القانونية أو الضمانات الأخرى. وتعد القرابة رابطاً قوياً وأساساً للثقة حيث يسهل تتبع الأعضاء في هذا المجتمع المتماسك ومعاقبتهم وتخصيص مصلحة لهم في مستقبل الأعمال المدرة للربح وبالتالي من المرجح أن يكون لديهم مصالح مشتركة. ولذلك توفر الروابط الإثنية أقوى ضمان للثقة بين

(1) وزارة الخارجية الأميركية، تقرير الاتجار بالأشخاص، يونيو/حزيران 2019.

(2) "The Human Conveyor Belt Broken – assessing the collapse of the human-smuggling industry in Libya and the central Sahel", *The Global Initiative Against Transitional Organised Crime*, March 2019, (last visited on 20<sup>th</sup> October 2021): [https://globalinitiative.net/wp-content/uploads/2019/04/Global-Initiative-Human-Conveyor-Belt-Broken\\_March-2019.pdf](https://globalinitiative.net/wp-content/uploads/2019/04/Global-Initiative-Human-Conveyor-Belt-Broken_March-2019.pdf)

(3) وزارة الخارجية الأميركية، تقرير الاتجار بالأشخاص، يونيو/حزيران 2019.

(4) كامبانا، "شرح الشبكات الإجرامية".

(5) فون لامب، كلاوس، وأول جوهانسن، بير، "الجريمة المنظمة والثقة: في وضع المفاهيم والأهمية التجريبية للثقة في سياق الشبكات الإجرامية"، الجريمة العالمية (العدد 6.2، مايو/أيار 2004) ص 159-184.

الأشخاص داخل سوق تعاونية وإن كانت غير قانونية<sup>(1)</sup>. وفي داخل القبائل، هناك مؤسسة الثأر وهي مثال على الحماية القبلية وشكل من الفوضى الفعالة بينما يتم التعامل مع التجاوزات بطريقة يحترمها أعضاؤها<sup>(2)(3)</sup>.

وعلى وقع ظهور أنواع جديدة من الاستغلال في ليبيا ازدادت بشكل كبير الجماعات المسلحة والجهات الفاعلة الجديدة التي تدخل أعمال التهريب والاتجار بالبشر، وقد نتج عن ذلك تبخر "سلسلة الثقة" بين المهرين السابقين وهو ما يتطلب اللجوء لشكل جديد وضروري من الثقة على شكل "قفزة إيمانية"<sup>(4)</sup>. وقد أدى الوهن الذي أصاب سلسلة الثقة إلى جعل التعاون بين المهرين أكثر صعوبة وجعل قابلية التنبؤ بأعمالهم أصعب، مما ولد نوعاً من عدم اليقين بشأن إمكانية تسلم الجهات الفاعلة للعائدات وقد أثر ذلك على سلوك المهرين تجاه المهاجرين وأدى إلى ظهور أعمال استغلال موازية لأعمال التهريب.

وفي الترتيبات غير الرسمية، يجري التركيز أيضاً على الحفاظ على سمعة تجارية جيدة. فشبكات التهريب تعتمد على تدفق المعلومات وعلى المهاجرين كي يحيلوا إليهم "عملاء" محتملين آخرين<sup>(5)</sup>. وهذا يتطلب أن ينجو المهاجرون من الرحلة وأن يُظهر المهربون موثوقية مستدامة ومُختبرة جيداً، أي "العناية الواجبة" من خلال الوفاء بالخدمات الموعودة. ويمكن للمهرين أن يذهبوا إلى حدّ دفع تعويضات لأسر المهاجرين الذين فشلوا في تقديم الخدمات لهم (أي في

(1) المرجع السابق.

(2) ليسون، بيتر ت، "الفوضى الفعالة" اختيار الجمهور (العدد 130.1-2 يناير/ كانون الثاني 2007)، ص ص 41-53.

(3) وزارة الخارجية الأميركية، تقرير الاتجار بالأشخاص، يونيو/ حزيران 2019.

(4) كامبانا، وفاريزي، "التعاون في المنظمات الإجرامية".

(5) أشيلي، لويجي، "المهرب" الصالح: آداب تهريب البشر وأخلاقه بين السوريين، حوليات الأكاديمية الأميركية للعلوم السياسية والاجتماعية، (العدد 676.1 مارس/ آذار 2018) ص ص 77-96.



حالة الوفاة<sup>(1)</sup>. وتعتبر السمعة مهمة خصوصاً أنها تلعب دوراً في تحليل التكلفة والفوائد المرتقبة.

غالبًا ما يكون هناك أيضًا خلط بين المهربين والميليشيات والمنظمات الإجرامية الأخرى عند التعامل مع الهجرة في ليبيا، ويمكن أن يُعزى ذلك إلى مشاركة بعض مهربي البشر في العمليات العسكرية جنبًا إلى جنب الفصائل المتحاربة<sup>(2)</sup>. وهذا الافتقار إلى الوضوح وافتراض التجانس يمثل عقبة أمام تقديم استجابات سياسية مناسبة لكل فئة من الجهات الفاعلة.

وعلى الرغم من اختلاط الحابل بالنابل، لا يزال هناك تمييز بين المهربين وقطاع الطرق ورجال الميليشيات في ليبيا. ويقدم باولو كامبانا تحليلًا شبكيًا لطريق التهريب الجنوبي الغربي في ليبيا من خلال بيانات جرى الحصول عليها عبر تحقيقات الشرطة الإيطالية في حطام سفينة لامبيدوزا<sup>(3)</sup>. فقد وجد كامبانا أن المهربين والميليشيات وقطاع الطرق يعملون جميعًا بشكل واضح مع نوع من تقسيم العمل أو التخصص، وفي بعض الحالات تكون هذه الجهات الفاعلة في حالة تنافس مع بعضها البعض<sup>(4)</sup>. وهذا واضح، على سبيل المثال، في تقسيم المدفوعات؛ إذ يدفع المهاجرون لكل جزء من الرحلة على حدة (التنقل في الصحراء، والمعابر البحرية، وما إلى ذلك). وعلى الرغم من أنه من الجدير بالذكر أن Campana لا يجد أي فصل بين المكونات، وبالتالي هناك دائمًا احتمال أن يجري الوصول إلى ممثل عن طريق آخر من مرحلة مختلفة. ويستنتج كامبانا كذلك أن التنسيق من المرجح أن يحدث بين الجهات الفاعلة التي تعمل في نفس المرحلة من الرحلة.

---

(1) انظر أمثلة في: كامبانا، باولو، "خارج إفريقيا: تنظيم تهريب المهاجرين عبر البحر الأبيض المتوسط"، المجلة الأوروبية لعلم الجريمة، (العدد 15.4 يوليو/تموز 2018)، ص ص 481-502.

(2) إيواامادي، كيليتشي تشيجيوكي، وأوكولي، رولاند تشوكوما، وتشوكوورا، أدورا إيه، "الميليشيات وتواطؤ الدول الأوروبية في أزمة الهجرة غير النظامية في ليبيا ما بعد القذافي"، النهضة الإفريقية، (العدد 17.1 مارس/أذار 2020).

(3) كامبانا، "خارج إفريقيا".

(4) المرجع السابق.

## الهجرة في ليبيا

في قلب السوق غير المشروعة في ليبيا يكمن تهريب المهاجرين أو البشر، ولطالما كانت ليبيا بوابة إفريقيا إلى أوروبا، وبالتالي فهي ملاذ لتهريب المهاجرين وللاعب إستراتيجي في مكافحة الهجرة غير الشرعية. وقد نما سوق تهريب البشر في البلاد بشكل كبير وأرسى أساساً مؤسسياً للأنشطة الإجرامية ذات الربحية العالية<sup>(1)</sup>. ففي عام 2019، جرى تسجيل ما يُقدَّر بنحو 650 ألف مهاجر في ليبيا<sup>(2)</sup>. وقد سجّلت المنظمة الدولية للهجرة، في عام 2016، ما مجموعه 250 ألف دخول غير شرعي إلى أوروبا مرتبط بطريق وسط البحر الأبيض المتوسط، وشكّل ذلك ستين بالمئة من عمليات الدخول غير الشرعية إلى أوروبا.

ولا تعد الهجرة قضية جديدة بالنسبة لليبيا. غالباً ما لجأ القذافي إلى دبلوماسية الهجرة التي تُستغل فيها الهجرة غير الشرعية كوسيلة لانتزاع الامتيازات والمساعدات المالية والتقنية من الاتحاد الأوروبي<sup>(3)</sup>. ومع ذلك، وقبل عام 2011، كانت معظم وفيات المهاجرين المبلغ عنها مرتبطة بالعبور البحري أو سوء المعاملة من قبل قوات الأمن الليبية بعد الاعتقالات<sup>(4)</sup>. وهذا يتناقض مع الاتجاه الأخير لزيادة التعذيب وسوء المعاملة والاختطاف والمعاملة غير الإنسانية التي يواجهها المهاجرون أثناء عبورهم ليبيا.

وقد حددنا ثلاثة عوامل تؤدي إلى تهريب المهاجرين في جنوب ليبيا: أحدها يتعلق بقدرة الدولة؛ والآخر بالسلطة؛ والأخير بالشرعية.

---

(1) "The Human Conveyor Belt Broken", *The Global Initiative Against Transitional Organised Crime*.

(2) The Displacement Tracking Matrix, IOM, (last visited on 20<sup>th</sup> October 2021): <https://dtm.iom.int/>

(3) الزبير، يحيى ح. "ليبيا وأوروبا: الواقعية الاقتصادية في إنقاذ نظام القذافي الاستبدادي"، مجلة الدراسات الأوروبية المعاصرة، (العدد 17.3 ديسمبر/ كانون الأول 2009)، ص ص 401-415.

(4) فيلد، أوفيليا، "وقف التدفق: الانتهاكات ضد المهاجرين وطالبي اللجوء واللاجئين"، هيومن رايتس ووتش، (العدد 18.5، 2006).

## السعة والقدرة

والدافع الأول لازدهار السوق غير المشروعة هو عجز الدولة عن تقديم الخدمات العامة في حدودها الصحراوية والتهميش الفعلي لتلك المجتمعات، وقد أسهم غياب الأنشطة الاقتصادية البديلة والخدمات العامة في تلك الأماكن.

وتعتبر الهجرة شريان الحياة الاقتصادي للعديد من هذه الفئات، في ظل غياب خدمات الدولة والأنشطة الاقتصادية البديلة. وفي الواقع، غالبًا ما يكون التهريب استراتيجية صمود تتبناها المجتمعات الحدودية التي لطالما تم تهيمشها من قبل الدولة<sup>(1)</sup>. لقد غدّت قوانين الجنسية هذه الأعمال التجارية، ويمكن إلى حدٍّ ما تأطير التهريب من هذا المنظور كعمل من أعمال التحدي<sup>(2)</sup>. ولكون سكان تلك المنطقة قبائل بدوية، فقد جرى التشكيك في ولائهم لليبيا في بعض الأحيان، وحوالي 30 في المئة من الناس في الجنوب في مأزق قانوني إذ لم يحدد وضعهم القانوني بشكل صريح<sup>(3)</sup>. وبعد الثورة، من غير المرجح أن يتم حل هذا في المستقبل القريب بسبب الضغائن ضد الجماعات التي انحازت سابقًا للقذافي.

وتعتمد المجتمعات الحدودية أيضًا على العمالة التي توفرها هذه الحركات. وتبرز هنا دورة بحيث يستفيد المهربون من حركة الأشخاص، ويبحث المهاجرون العابرون عن عمل لإكمال المرحلة التالية من رحلتهم شمالًا، وتعتمد الاقتصادات المحلية على العمالة التي ييسرها المهاجرون العابرون. ومن ثم، يمكن تأطير

---

(1) تشانغ، شيلدون إكس، وسانشيز، غابرييلا إي، وأشيلي، لويجي، "جرائم التضامن في التنقل: وجهات نظر بديلة حول تهريب المهاجرين"، حوليات الأكاديمية الأميركية للعلوم السياسية والاجتماعية، (العدد 676.1، مارس/آذار 2018)، ص ص 6-15.

(2) كلاين، لورانس إي، "الرحل والإسلاميون والجنود: النضال من أجل شمال مالي"، دراسات في الصراع والإرهاب، (العدد 36.8، أغسطس/آب 2013)، ص ص 617-634.

(3) Wilson, Nate, and Trauthig, Inga Kristina, "Understanding Libya's South Eight Years After Qaddafi", *United States institute of Peace*, October 2019 (last visited on 26<sup>th</sup> October 2021): <https://www.usip.org/publications/2019/10/understanding-libyas-south-eight-years-after-qaddafi>

الهجرة في منطقة الساحل على أنها مؤسسة "تبعية متبادلة مع درجات مختلفة من الاستغلال"<sup>(1)</sup>. ومع ذلك، ومع تكرار إنتاج هذه الاتجاهات تتكرر كذلك ظاهرتا عدم المساواة وتقسيم العمل على النحو التالي: التجار العرب، وسائقو الطوارق، والعمال من منطقة الساحل. وبعيداً عن رسم صورة وردية، يتضح أنه حتى قبل اندلاع الصراع في ليبيا، كان الرعايا الأجانب، ولاسيما من إفريقيا جنوب الصحراء، عرضة للاستغلال في العمل من قبل أصحاب العمل. والجدير بالذكر أن السيطرة على الناس كانت تقليدياً شكلاً من أشكال تأكيد القوة من قبل هذه المجتمعات. وقد أصبح وضعهم أكثر صعوبة بعد أن انزلت ليبيا إلى مزيد من الفوضى وغياب القانون.

## في غياب الحكومة

في غياب الحكومة، تظهر ترتيبات مؤسسية خاصة لمنع الصراع وتشجيع التعاون<sup>(2)</sup> وينبثق الاقتصاد السياسي للجريمة المنظمة من فراغ السلطة الناجم عن غياب إنفاذ الدولة. وإن غياب سلطة الإنفاذ الحكومية والسيطرة الفعالة على الحدود عامل مساعد في سوق التهريب. وثمة انقسام ملحوظ بين شمال وجنوب البلاد؛ فالصحراء تقع خارج الحدود الاقتصادية للدولة، مع مناطق سكانية متناثرة وكثافة سكانية منخفضة. كما أن حضور الدولة وسلطانها في تلك الأماكن محدود؛ حيث إنه من منظور التكلفة والعائد، لا يوجد حافز يُذكر لفرض نظام حقوق رسمي.

فالطريق الجنوبي الغربي من سبها، الذي يمر عبر أوباري وغات، كان تقليدياً تحت سيطرة القبائل العربية ولكنه يعتمد بشكل كبير على مجموعات الطوارق للتنقل عبر الصحراء. وغات هي بلدة يسيطر عليها الطوارق، في حين أن غاترون ومرزوق كانتا تحت سيطرة الثبو. وتنشط جماعات الطوارق بين غدامس، التي

(1) McDougall, James, and Scheele, Judith (eds.) *Saharan Frontiers: Space and Mobility in Northwest Africa*, (Indiana University Press, 2012).

(2) ليسون، بيتر، وسكاريك، ديفيد، "دساتير جنائية"، الجريمة العالمية، (العدد 11.3، أغسطس/ آب 2010)، ص ص 279-297.

تسيطر عليها الآن الزنتان، وهي تمثل مثلث سلفادور حيث تلتقي حدود ليبيا والجزائر والنيجر. بينما يجري التحكم في الطريق الجنوبي الشرقي بشكل أساسي من قبل التبو والزوي، ويستخدمه بشكل أساسي المهاجرون من تشاد والسودان والصومال وإريتريا. والتبو والطوارق كلاهما تجار منذ زمن بعيد ولديهما صلات في جميع أنحاء المنطقة وعانوا سنوات من التهميش والحرمان من حقوق المواطنة. والعلاقة بين التبو والزوي محفوفة بالتوترات، والتي تعود إلى الحرب الليبية بين تشاد والقذافي التي استغل فيها الأجندة العربية لتمكين الزوي في الكفرة.

ولم يكن المرور عبر المعابر الحدودية في ظل نظام القذافي يجري بشكل اعتيادي، بل كان الفساد والمحسوبية هما السمة السائدة في مراقبة الحدود، وتفاقم الوضع مع ضعف القدرة على الاستثمار في أمن الحدود وتدريب مسؤولي الحدود. وترك النظام السيطرة على السوق غير الشرعية لحلفاء من القبائل في المنطقة كمكافأة لهم لضمان ترسيخ موطئ قدم له في المنطقة في مواجهة المعارضة السياسية. ومن المرجح أن النظام ترك عمدًا بعض أشكال التهريب بدون رقابة لأنه سمح لتلك المناطق بالبقاء إلى حد ما مكتفية ذاتيا، وكان هناك أيضًا نوع من عدم اليقين القانوني بشأن تعريف المهاجرين الاقتصاديين في قوانين الهجرة المحلية، ومما يقال بأن الدول غالبًا ما تترك الحدود بين القانوني وغير القانوني ضبابية، للحفاظ على أنشطة التهريب.

أصبحت ليبيا وجهة مشهورة بين شباب إفريقيا جنوب الصحراء في ظل نظام القذافي، وتحت أوهام وعود القذافي بالوحدة الإفريقية. وعلى إثر ضغوط أوروبية للحد من الهجرة، شدد القذافي العقوبات المفروضة على المهربين والمهاجرين، وكذلك القوانين التي تنظم توظيف الأجانب. ومع ذلك، لم تؤد هذه القيود المفروضة بشكل غير متكافئ إلا إلى تكييف الأنماط السابقة مع شبكات تهريب المهاجرين الخاصة المنظمة جيدًا ومع التجارة عبر الحدود المريحة. وقد تمكن المهربون من إقامة روابط مع الإدارات الوطنية مع الحفاظ على الشبكات على جانبي الحدود الصحراوية.

وتسلط شبكة المصالح بين المسؤولين الحكوميين والمجالس المحلية وزعماء القبائل والمهرين الضوء على الطبيعة المتأصلة لهذا النظام غير الرسمي. وعلى الرغم من أن هذه الورقة تسميها "سوقاً موازية"، إلا أنه يجب ملاحظة أن هذه ليست حالة تغيب فيها سيطرة الدولة أو وجودها، بل كانت حالة تنظيم جزئي أو سيطرة نسبية. فعلى سبيل المثال، قام المسؤولون الحكوميون بجمع التعريفات الجمركية من المهرين العاملين في نطاق ولايتهم القضائية وشارك القذاذفة في التجارة. لقد كان شارعاً ذا اتجاهين بينما كان المسؤولون يستفيدون من الرشاوى<sup>(1)</sup> كان السكان المحليون يستفيدون من عبور البضائع والعمالة غير القانونية. ومن المثير للاهتمام، أن بعض التبو والطوارق كانوا حاضرين في الرتب الدنيا من الدوريات الحدودية و"كثير منهم يشتركون في نفس الأمور الاقتصادية وذات الصلة بالمواطنة تماماً كما هي حال أقاربهم الذين يعملون في اقتصاد السوق السوداء"<sup>(2)</sup>.

وقد أخفقت الحكومات المؤقتة في ليبيا في اتخاذ إجراءات ضد الجماعات المسلحة التي تسيطر على المعابر الحدودية أو استبدالها بعد انسحاب قوات القذافي. وقد لوحظ أن بعض الألوية الثورية انخرطت في حملات قمع ضد المهرين وحاولت تعطيل التجارة. ومع ذلك، "لم تحقق هذه الإجراءات نجاحاً يُذكر في الحد من الهجرة وغالباً ما أدت إلى زيادة العنف"<sup>(3)</sup>.

## شرعية نظام التهريب

ثالثاً: أصبح التهريب جزءاً لا يتجزأ من الأنشطة المحلية؛ فلطالما ربطت طرق التجارة في فزان بين إفريقيا جنوب الصحراء وساحل البحر الأبيض المتوسط. وقد عملت هذه الشبكات من خلال شبكة أفقية من المعاملة بالمثل والروابط؛ مما

(1) Wehrey, F. and Boukhars, A. (eds.), *Perilous desert: Insecurity in the Sahara*, (Brookings Institution Press, 2013).

(2) المرجع السابق.

(3) كلاين، "الرحل والإسلاميون والجنود".

شكّل سوقاً فعالة للحماية. أدت مراقبة الحدود التي أدخلتها الأنظمة الاستعمارية والوطنية، بالإضافة إلى تجريم الهجرة، إلى إعادة بناء هذه الشبكات الإقليمية، وإلى إنشاء هياكل جديدة للسلطة وأشكال السيطرة التي تركز على الحدود. ومن ثم، وكالتفاف على العوائق القانونية، تم تحويل طرق التجارة هذه إلى طرق تهريب في الوقت الحاضر<sup>(1)</sup>. وقد أصبحت الشبكات التي يتم من خلالها تهريب المهاجرين والسلع راسخة ومندمجة في الاقتصادات المحلية في فران.

ولا شك أن الصحراء مساحة مرنة عرفت مرور أجيال وأجيال من المهاجرين<sup>(2)</sup>. وقد تأسست مجتمعات ومدن حدودية على أساس أنماط الهجرة هذه ومستوطنات القبائل البدوية. ووصفت الصحراء بأنها "بيئة هوبز الشاسعة قليلة السكان التي يسودها التهريب والنهب وتجارة الرقيق"<sup>(3)</sup>.

ويعود تاريخ أنشطة التهريب في المنطقة إلى ما قبل العصر الحديث، وقد سهّل الليبيون المحليون الرحلة عبر الصحراء لفترة طويلة وعملوا كمرشدين وسائقين وقدموا أشكالاً أخرى من الدعم واستغلوا العلاقات المحلية لبناء الشرعية. وطالما تحرك التبو والطوارق بسهولة في المناطق الحدودية وحافظوا على روابط وثيقة مع أقاربهم في النيجر والجزائر وتشاد والسودان.

وينبغي أن تكون العلاقات والأعراف الاجتماعية والتاريخية هي نقطة البداية عند التعامل مع المعابر الحدودية في جنوب ليبيا. وتعتبر المشاركة في التجارة ممارسة اقتصادية مقبولة في بعض المجتمعات بل أصبحت متأصلة في الترتيبات المعيارية. كما أنه من الممارسات المعتادة أن يجلب الأشخاص البضائع المحظورة

---

(1) McDougall and Scheele, Saharan Frontiers.

(2) كيسانغاني، إميزيت، "ثورات الطوارق في مالي والنيجر وحرب الولايات المتحدة العالمية على الإرهاب"، المجلة الدولية حول السلام العالمي، (العدد 29.1، مارس/آذار 2012)، ص ص 59-97.

(3) Wehrey and Boukhars, Perilous desert.

عند عبور الحدود إلى ليبيا مثل المخدرات أو السجائر أو الكحول<sup>(1)</sup>. وقد عزّز المهربون شرعيتهم من خلال تسهيل الخدمات عبر عبور البضائع والعملات، في غياب الدولة. وينعكس هذا النظام المعيارى بالفعل في هذه المجتمعات، فعلى سبيل المثال، الشارع 40 في سبها، نقطة العبور الرئيسية على طول الطريق الجنوبي الغربي، شريان لاقتصاد العبور المحلي الذي يستفيد منه السكان المحليون والمهاجرون في العبور<sup>(2)</sup>. وقد أنشأ السكان المحليون وكالات سفر وشركات تجارية لنقل البضائع والأشخاص عبر الحدود<sup>(3)</sup>.

لو أخذنا تاريخ الطوارق لوجدنا أن رزقهم يعتمد إلى حد كبير على تجارة القوافل؛ حيث لم تعد البضائع في الصحراء كافية لبقائهم على قيد الحياة، وقد حرصوا على السيطرة على الطريق وضمنوا أمنه المستمر. وكان من المعروف فرض الطوارق رسوماً مقابل الخدمات الأمنية التي يقدمونها<sup>(4)</sup>. وقد تعطل هذا الأمر بسبب القيود المفروضة على حرية التنقل من خلال الاستعمار وبسبب إنشاء الحدود، مما أثر على سبل عيش البدو الرحل. وقد ساء وضعهم مع الجفاف في الثمانينات؛ إذ أثر على مواشيهم وتزايدت الضغوط عليهم نتيجة لتمرد الطوارق. وفي أعقاب هذه الثورات في منطقة الساحل، انضم العديد من الطوارق في بلدان أخرى جنوب الصحراء إلى أقاربهم في ليبيا واستخدموا معرفتهم بالصحراء للتهريب<sup>(5)</sup>. ومع عدم وجود أنشطة اقتصادية بديلة توفرها الدولة، حافظت هذه القبائل على ممارساتها التقليدية على الرغم من تجريم ذلك. ويظهر الإيشومار، وهو أحد الطوارق الذي

(1) بريدلوب، سيلفي، وبلير، أوليفر، ممر الهجرة الليبي، (أطروحة دكتوراه)، معهد الجامعة الأوروبية، 2011.

(2) المرجع السابق.

(3) بيسنهاد، بتر، ووينزل، نيكولاي، "التحليل على الدولة المفترسة: دروس ومستقبل الطوارق من اقتصاديات التنمية الجديدة"، المجلة الدولية لقضايا التنمية، (العدد 16.3، سبتمبر/أيلول 2017)، ص ص 245-259.

(4) بيرين، دلفين، "الطوارق والمواطنة: آخر معسكر للرحل"، قانون وحكم الشرق الأوسط، (العدد 6.3، ديسمبر/كانون الأول 2014)، ص ص 196-326.

(5) المرجع السابق.



غالبًا ما يمتلك جنسيات متعددة، القدرة على التمكن بطرق غير رسمية من تجاوز الحواجز الرسمية<sup>(1)</sup>. ويمثل ذلك مثالاً على قدرة الطوارق على التكيف والمرونة في تجاوز الحواجز الرسمية من خلال آليات غير رسمية.

إن التهريب في الوقت الحاضر هو في الأساس استمرار لتجارة القوافل القديمة وغالبًا ما يشمل نفس العائلات<sup>(2)</sup>. وتفشل حسابات التهريب من نموذج الأعمال التجارية في استيعاب المعاملة بالمثل، والتنظيم المحلي وأشكال التبعية والشرعية الأخرى التي ينطوي عليها الواقع. وهذه الأنظمة غير الرسمية قادرة في الواقع على توفير هيكل دولة مواز تقريبًا وأنظمة تنظيمية داخلية تقدم الخدمات في أوقات الاضطرابات، في حالة انهيار القبضة الرسمية للدولة.

## النظام الجديد

أدى انهيار حكم القذافي إلى زعزعة النظام الذي استمر لمدة أربعة عقود. وأحدث النظام الجديد تداعيات توزيعية واسعة على نظام التهريب، مع دخول لاعبين جدد إلى السوق. وبعد الإطاحة بالقذافي، حاربت قبائل المنطقة بعضها البعض للسيطرة على الموارد، وتجددت الخلافات طويلة الأمد مثل تلك التي كانت موجودة بين الزوي والتبو. وجرى إخفاء التنافس على السيطرة على طرق التهريب بمبررات سياسية، وركزت الجماعات على تعزيز مواقعها المحلية على طول الطرق. ومع ذلك، من الجدير بالذكر أيضًا أن الجهات الفاعلة الجديدة التي

---

(1) ليكوك، باز، وشرايفر، بول، "الحرب على الإرهاب في ضباب من الغبار: الحفر والمزالق في الجبهة الصحراوية"، مجلة الدراسات الإفريقية المعاصرة، (العدد 25.1، يناير/ كانون الثاني 2007)، ص ص 141-166.

(2) "The Human Conveyor Belt Broken – assessing the collapse of the human-smuggling industry in Libya and the central Sahel", *The Global Initiative Against Transitional Organised Crime*, March 2019, (last visited on 20<sup>th</sup> October 2021): [https://globalinitiative.net/wp-content/uploads/2019/04/Global-Initiative-Human-Conveyor-Belt-Broken\\_March-2019.pdf](https://globalinitiative.net/wp-content/uploads/2019/04/Global-Initiative-Human-Conveyor-Belt-Broken_March-2019.pdf)

دخلت تجارة التهريب لم تستطع التخلص تمامًا من الجهات الفاعلة القديمة بسبب معرفتها التي لا مثيل لها بالصحراء.

لم تكن هناك مطالبات متضاربة داخليًا فحسب، بل تم تقديم العديد من الإجراءات الدولية لتعطيل أعمال التهريب والحد من تدفقات الهجرة من ليبيا. على سبيل المثال، مذكرة التفاهم الإيطالية مع خفر السواحل الليبي، أو EUNAVFOR Med. وقد ولدت مثل هذه الإجراءات جدلاً حول مراقبة وحماية المهاجرين واللاجئين<sup>(1)</sup>. وعززت الجزائر أيضًا من مراقبة الحدود وزادت من وجودها حول مثلث السلفادور؛ حيث تلتقي حدود ليبيا والجزائر والنيجر. ومما يزيد من تعقيد هذه الديناميكيات دعم اللاعبين الإقليميين لمختلف الجماعات المسلحة، كما ظهر من خلال دعم الإمارات العربية المتحدة لقوات حفتر في مناوراتهم من أجل السيطرة على الجنوب، مما ألحق الضرر بالتبؤ الذين قاوموا ذلك، فالدعم النشط لفصيل كي يهيمن على الآخرين يزيد من حدة التوترات العرقية والقبلية.

والحافز وراء تدابير مكافحة التهريب هو إجبار المهربين على تعليق الأنشطة عن طريق زيادة مخاطر وتكاليف أعمال التهريب إلى ما فوق عتبة معينة، ومع تزايد المخاطر من قبل أجهزة إنفاذ القانون، فإن المهربين من الناحية النظرية سيرفعون الأسعار بشكل متناسب حتى تصل إلى نقطة حرجة بحيث لا يكون بمقدور المهاجرين تحمل تكاليفها ولا يكون من المربح للمهربين مواصلة أنشطتهم.

ومع ذلك، ليس الأمر دائمًا بهذه البساطة. ففي حالة حملات القمع، غالبًا ما يجد المهربون طرقًا بديلة أو وسائل أخرى لتحقيق مكاسب اقتصادية. ولا يوفر عمل الشرطة والأمن نشاطًا اقتصاديًا بديلًا للمهربين الذين يعتمدون على هذا الدخل في معيشتهم، كما أنه لا يعالج التفاوتات الأساسية التي ازدهر من خلالها النظام. وقد هددت هذه الاضطرابات في التجارة بالسيطرة التاريخية للمهربين على هذه المناطق. كما أن المجتمعات التي استفادت بطريقة ما من سياسات القذافي، مثل

(1) انظر أيضًا: كامبانا، باولو، "سوق تهريب البشر إلى أوروبا: منظور كلي"، الشرطة: مجلة السياسة والممارسة، (العدد 11.4، ديسمبر/كانون الأول 2007)، ص ص 448-456.

الطوارق، وجدت نفسها عرضة لتحديات ومنافسة من الجماعات التي كانت محرومة في السابق. ففي عام 2012، استولت قوات الزنتان على المعابر الحدودية المؤدية إلى تونس والجزائر، التي كانت يسيطر عليها تاريخياً الطوارق. كما استولوا على مواقع نفطية في غدامس ومرزوق وجندوا مقاتلين من التبو. وأسفر هذا التحالف عن بروز منتصرين جدد وفَلَّ من قوة الطوارق الذين أصبحوا في وضع أضعف مقارنة بالتبو<sup>(1)</sup>. وقد طالب سكان الطوارق بفرص عمل في حقول النفط والمعابر الحدودية لكن تلك الحقول أُغلقت.

ومع انهيار نظام التهريب المعتاد في ليبيا، تحول المهربون إلى تدابير أكثر استغلالية لجني الأرباح. وإن تكرار استخدام العنف ضد المهاجرين في الوقت الحاضر هو مؤشر بحد ذاته إلى إضعاف هذه الروابط الأفقية؛ حيث إن العنف هو أحد أعراض نقص الرعاية الجيدة أو الاستثمار في ممارسات "التهريب الجيد"، وكما ذكر في بداية هذا البحث، ترى هذه النظرية أن المهربين يستثمرون أو يمارسون إدارة جيدة عندما تكون قدرتهم على جني عائدات النشاط مطبقة بشكل جيد. لقد كان المهاجرون يحسون في السابق بدرجة معينة من الأمن عند عبورهم ليبيا وكان بإمكانهم الاعتماد على سمعة المهربين الحسنة بالإضافة إلى الالتزام الأخلاقي بضمان "الوصول الآمن والسلوك المشرف" بشكل عام، لكن ذلك لم يعد هو الحال.

لقد أدى الصراع والمطالبات المتنافسة للسيطرة على الطرق إلى تقصير الآفاق الزمنية للمهربين، ولم يعد مضموناً أنهم سيجنون فوائد الاستثمارات طويلة الأجل التي تأتي مع الإدارة الجيدة. لقد اختفى التهريب بسبب ضغوط الشرطة المتزايدة<sup>(2)</sup>، وتحمل المهاجرون معظم التكاليف. على سبيل المثال، أدى تراجع نشاط تهريب البشر لبنني وليد إلى تحول الجهات الإجرامية من تحقيق الدخل من حركة

---

(1) Wehrey and Boukhars, *Perilous desert*.

(2) "The Human Conveyor Belt Broken", *The Global Initiative Against Transitional Organised Crime*.

المهاجرين إلى طلب الفدية مقابل الإفراج عنهم<sup>(1)</sup>، وجرى توثيق انتهاكات ضد المهاجرين بشكل كبير بالذات في سبها وحولها، وهي نقطة العبور الرئيسية للطريق الجنوبي الغربي<sup>(2)</sup>. وأفادت مقابلة أجرتها منظمة العفو الدولية مع المهاجرين أن المهرين سلّموهم إلى جماعات إجرامية<sup>(3)</sup>. ومنذ عام 2013، تلقت منظمة العفو الدولية تقارير عديدة عن عمليات اختطاف للمهاجرين في ليبيا من أجل الحصول على فدية، وكان ذلك من قبل الجماعات الإجرامية أو المهرين أنفسهم، وقد ذكرت منظمة العفو الدولية أن الفدية في ارتفاع منذ 2014 مع تطور الصراع في البلاد<sup>(4)</sup>. كما تلقت منظمة العفو الدولية تقارير عن حالات أطلق فيها المهربون النار على المهاجرين واللاجئين الذين حاولوا الفرار من الاعتقال.

وفي غياب القيود المعيارية المتمثلة في المحافظة على الشرف والخوف من العار، ارتكب المهربون انتهاكات متفرقة. فتعرضت النساء للاغتصاب أو الاعتداء الجنسي من قبل المهرين أو الجماعات الإجرامية على طول طرق الهجرة، ووثقت منظمة العفو الدولية حالات تم فيها إجبار النساء غير القادرات على دفع الفدية على ممارسة الجنس مقابل إطلاق سراحهن أو مواصلة الرحلة. وأفاد معظم الرعايا الأجانب الذين قابلتهم منظمة العفو الدولية أنهم تعرضوا للاعتداء الجسدي، والتهديد بالسكاكين والبنادق، أو سرقة ممتلكاتهم مرة واحدة على الأقل أثناء إقامتهم في ليبيا.

(1) كان هناك هروب جماعي لمهاجرين من سجن تعسفي جنوبي بني وليد كانوا محتجزين فيه مقابل الحصول على فدية. انظر:

Shaw, Mark, and Mangan, Fiona, "Illicit Trafficking and Libya's Transition: Profits and Losses", *United States Institute of Peace*, February 2014, 9 (last visited on 27<sup>th</sup> October 2021): <https://www.usip.org/sites/default/files/PW96-Illicit-Trafficking-and-Libya's-Transition.pdf>

(2) "Libya is full of cruelty": Stories of abduction, sexual violence and abuse from migrants and refugees", *Amnesty International*, May 2015, (last visited on 26<sup>th</sup> October 2021): <https://www.amnesty.org/en/documents/mde19/1578/2015/en/>

(3) وعرفوا المجرمين على أنهم من ذوي "البشرة الفاتحة".

(4) "Libya is full of cruelty", *Amnesty International*.

وبشكل عام، منذ تطبيق هذه التدابير، أصبحت عمليات المغادرة تتم بطريقة أكثر تهوراً، وبفرض أسعار أعلى. وتشير المقابلات التي أجريت مع المهاجرين في 2018 إلى زيادة الأسعار مقارنة بالسنوات السابقة<sup>(1)</sup>. وبالإضافة إلى ذلك، كان المهربون يميلون سابقاً إلى استخدام السفن الخشبية الكبيرة التي يقودها شخص لديه خبرة في الملاحة البحرية، ولكن تغيرت الأنماط من عام 2012 فصاعداً<sup>(2)</sup> وشاع استخدام المراكب المطاطية ذات الجودة المنخفضة بشكل خطير والتي تحمل المزيد من الأشخاص. وعلى الرغم من أن أصحاب المصلحة الدوليين ألقوا باللائمة على هذه الاتجاهات في اقتراب عمليات البحث والإنقاذ من ليبيا، إلا أن هذا تحليل سطحي لا يستوعب جذور المشكلة وأصبح المهاجرون عبئاً مكلفاً على المهريين الذين ضعفت روابطهم الأفقية ولم يعد لديهم وسائل نقل المهاجرين. وعلى سبيل المثال، توفي سبعة مهاجرين بالاختناق بعد أن هجرهم المهربون في شاحنة خارج القرية بوللي<sup>(3)</sup>. كما لجأ المهربون إلى العمل الجبري والفدية على طول طرق التهريب المختلفة لاسترداد التكاليف. كما زاد مقدار الأموال المطلوبة للحصول على فدية بشكل ملحوظ<sup>(4)</sup>.

وبالإضافة إلى ذلك، لم تعمل هذه السياسات على زيادة احتجاز اللاجئين والمهاجرين في المراكز الرسمية وغير الرسمية على حدٍ سواء<sup>(5)</sup>، ولكن يبدو

---

(1) على سبيل المثال، ارتفعت أسعار العبور من الخرطوم إلى ليبيا بالإضافة إلى العبور البحري، عن طريق مهريين إيرتريين وإثيوبيين، من 2500 يورو/ 3500 يورو في عام 2016، إلى 5000 يورو/ 6000 يورو في عام 2017. من:

"The Human Conveyor Belt Broken", *The Global Initiative Against Transitional Organised Crime*.

(2) "The Human Conveyor Belt Broken", *The Global Initiative Against Transitional Organised Crime*.

(3) المرجع السابق.

(4) "Libya is full of cruelty", *Amnesty International*.

(5) *No Escape from Hell: EU Policies Contribute to Abuse of Migrants in Libya*, (Human Rights Watch, 2019).

أيضاً أن الظروف العامة داخل مراكز الاحتجاز تزداد سوءاً. وقد أفاد المهاجرون بأنهم ظلوا لعدة أيام بدون طعام، وتعرضوا للضرب بشكل روتيني، وإطلاق النار، والتعذيب. وفي حين أن الظروف في مراكز الاحتجاز معروفة منذ فترة طويلة بأنها سيئة، يبدو أن هناك تدهوراً عاماً في الأوضاع في مراكز الاحتجاز هذه وذلك كجزء من إعادة التكيف مع نظام الحقوق الجديد.

ومع ذلك، وعلى الرغم من تدهور سلوك المهرين، إلا أن التهريب لا يزال يوفر وسيلة آمنة نسبياً للهجرة مقارنة بالطرق الأخرى. وقد أظهر مسح حديث للاجئين والمهاجرين أن أولئك الذين استخدموا المهرين للمساعدة في بدء رحلتهم أو مواصلتها كانوا أقل عرضة للاحتجاز من أولئك الذين لم يذكروا استخدام المهرين<sup>(1)</sup>. وأظهر المسح كذلك أن من استخدموا مهرًا واحداً كانوا أقل عرضة، بشكل خاص، للاحتجاز ممن استخدموا مهرين متعددين.

---

(1) "What makes refugees and migrants vulnerable to detention in Libya?

A microlevel study of the determinants of detention", *Mixed Migration Centre*, December 2019, (last visited on 27<sup>th</sup> October 2021): <https://mixedmigration.org/resource/what-makes-refugees-and-migrants-vulnerable-to-detention-in-libya/>

## خاتمة

لا تعكس شبكات التهريب في ليبيا الفشل المؤسسي وغياب سلطة الدولة وغياب القدرة على فرض النظام في الجنوب فحسب، بل تسلط الضوء أيضاً على شبكة من العلاقات الاجتماعية والقبلية والجنائية والعلاقات الحكومية التي تحافظ على هذا النظام. ويستمر هذا النظام الموازي من خلال بناء التقاليد الاجتماعية التي أصبحت بالتالي مندمجة في الاقتصاد المحلي.

أما النجاح النسبي للتدابير الأخيرة للحد من الهجرة إلى أوروبا فلا يمثل سوى جزء ضئيل مقارنة بآثارها على المهاجرين. ولم يدخل أوروبا سوى 55001 مهاجرًا ولاجئًا عن طريق البحر في عام 2018، مقارنة بـ 250000 في عام 2016. ومع ذلك، فإن الإجراءات المتخذة لتفكيك شبكات التهريب التي تنتهك حقوق المهاجرين واللاجئين وسلامتهم لم تنجح بأي حال من الأحوال. وقد أدت هذه الحملات والتغييرات التوزيعية الأخيرة إلى تغيير الترتيب العرفي للهجرة في ليبيا ووضعت المهاجرين في وضع أكثر هشاشة بشكل كبير. وتشير الأدلة التي جرى فحصها في هذا الفصل إلى أن التأثير على سلوك المهربين قد أسهم في تقويض مطالبات الحقوق العرفية وحماية المهاجرين.

ورغم أن التهريب غير مرغوب فيه على الإطلاق، إلا أن النظام الجديد دفع إلى جعله سوقاً أكثر عنفاً ينخرها الاستغلال. ومع النقص الحاد في قدرة السلطات الليبية على الوفاء بوعودها الأمنية، فقد حلت الجماعات المسلحة محل المهربين واستخدمت ريع الأنشطة العنيفة لتأجيج الحرب؛ وقد مثلت الإتاوات المدفوعة عائداً للمجتمعات الحدودية.

وأصبح استخدام القوة أقل تكلفة؛ مما وفر مناخاً مواتياً للظهور المحتمل للمنظمات الإجرامية الهرمية<sup>(1)</sup>. وعلاوة على ذلك، أصبح المهربون أكثر تهوراً تجاه

(1) كوفيو، كيندرا، "في ظل الدولة: المافيا والأسواق غير المشروعة"، الدراسات السياسية المقارنة، (العدد 49.2، فبراير/ شباط 2016)، ص ص 155-183.

معاملة المهاجرين بسبب قصر الآفاق الزمنية وانخفاض تكاليف استخدام القوة، فضلاً عن الرغبة في السيطرة على طرق التهريب التي تسببت كذلك في نشوب صراع بين الجماعات المسلحة التي تقاتل لتأكيد موقعها في نظر المجتمع الدولي كقوة لمكافحة الجريمة، مع الاستمرار في الاستفادة من التجارة.

وعند المراقبة الدقيقة، يبدو أن عوامل مثل التهميش وعدم المساواة هي المحركات الرئيسية لهذا الاقتصاد. ويحافظ الليبيون في الجنوب على سيطرة كبيرة على طرق تهريب البشر، وبالتالي فإن أي تدابير لمعالجة المشكلة يجب أن تعالج أولاً قضايا أعمق مثل التهميش والتنمية وبناء القدرات.

ولا يفيد العمل كشرطي في تفكيك الأنماط المعيارية، كما أنه لا يعالج التفاوتات الكامنة التي تدفع هذا السوق. فالتهريب جزء لا يتجزأ من نسيج هذا المجتمع، وسيستغرق إنشاء نظام جديد أكثر بكثير من مجرد حملات قمع في نقاط متفرقة وإعادة المهاجرين. وسيتطلب تفكيك هذه المعايير الاستعاضة عنها بنظام جديد يعالج مظالم المنخرطين في هذه التجارة، وبشكل أساسي: التنمية، وفرص العمل، والحقوق السياسية والمواطنة. والحل الوحيد لتثبيطهم بشكل فعال عن الاستمرار في اتجاه جعل هذا النشاط يُتوارث جيلاً بعد جيل هو توفير بديل كاف ومستدام.



## المصالحة الوطنية وحراك السياسيين

فاطمة حشاد

احتلت قضية المصالحة الوطنية في ليبيا حيزا كبيرا من النقاش وحراك السياسيين، ورفعت شعارات كثيرة من أجلها. فمنذ قيام ثورة فبراير وسقوط النظام السابق دخلت ليبيا في حالة من عدم الاستقرار السياسي والعسكري، مما أدى إلى سقوط مؤسسات الدولة الهشة. وأسفر ذلك عن الفوضى وانهايار مؤسسة القانون وانتشار السلاح والجريمة وغياب الأمن ومنظومة العدالة الاجتماعية. وأوصلنا ذلك إلى الصراع المر الذي أشعل الحرب بين الليبيين، والذي لا نزال نتجرع مرارته إلى هذه الساعة.

وصل الاحتقان ذروته عام 2019 عندما هاجمت قوات الجيش العربي الليبي بقيادة المشير خليفة حفتر مدينة طرابلس بداعي تحريرها من الميليشيات، فواجهتها مقاومة عنيفة جدا من قوات حكومة الوفاق الوطني برئاسة فايز السراج. وخلفت تلك المواجهة العديد من الشهداء والجرحى والمعاقين والنازحين واللاجئين، فضلا عن الدمار الذي لحق المباني والمؤسسات وتفاقم البطالة، وخسائر اقتصادية جمة. واشتدّ هذا الصراع باصطفاف الدول الإقليمية، التي كان لها دور كبير في إشعال هذه الحرب ودعمها. انتهت الأزمة بتوقيع اتفاق وقف إطلاق النار في أكتوبر 2020 في جنيف تحت رعاية الأمم المتحدة.<sup>(1)</sup>

(1) اتفاق تام ومستدام لوقف إطلاق النار في ليبيا، جنيف 23 أكتوبر/ تشرين الأول 2020: [https://unsmil.unmissions.org/sites/default/files/20201023\\_cessfire\\_agreement\\_final\\_arb\\_0.pdf](https://unsmil.unmissions.org/sites/default/files/20201023_cessfire_agreement_final_arb_0.pdf)

تجاوزت هذه الانقسامات والخلافات الصعيد السياسي، مؤثرة بقوة على النسيج الاجتماعي، وارتفعت أصوات تنادي بالنعرات القبلية والجهوية مشكلة خطراً كبيراً على مستقبل ليبيا وأبنائها؛ فأدى ذلك إلى جعل تحقيق عملية السلام والاستقرار الفعلي أصعب بكثير مما كنا نظن. لذلك، فالشعب الليبي اليوم يحتاج إلى وقفة جادة لبناء مستقبله بعيداً عن كل ما يحاك ضده، وإلى مصالحة وطنية حقيقية.

قدرة الإنسان على العدالة تجعل الديمقراطية ممكنة،  
لكن ميل الإنسان إلى الظلم يجعل الديمقراطية  
ضرورية<sup>(1)</sup>

رينولد نيبور

عادة ما تنتهي النزاعات المسلحة بتسوية أو اتفاق يتفاوض فيه أطراف النزاع من أجل إنشاء هيكل جديدة للدولة، وغالباً ما تكون هذه الهياكل ديمقراطية. وقد رأينا هذا عند توقيع اتفاق جنيف في أكتوبر 2020 وتشكيل حكومة الوحدة الوطنية في مارس 2021. قد لا يكون الحكم الديمقراطي مثالياً، ولكنه أفضل السيئ؛ فكما قال ونستن تشرشل "الديمقراطية هي أسوأ أشكال الحكم باستثناء جميع الأشكال الأخرى التي تمت تجربتها".<sup>(2)</sup>

فالديمقراطية هي نظام لإدارة الاختلافات دون اللجوء للعنف.<sup>(3)</sup> فوجود الاختلاف في الرأي أو الثقافة أو الأيديولوجيا أو في غيرها من جوانب المجتمع، ظاهرة طبيعية وصحية، ولكنها تتحول إلى صراعات عنيفة إذا لم تجد من يحسن إدارتها. وتعمل الديمقراطية من خلال إبراز الاختلافات والاعتراف بها وتقبلها

(1) Neibhur, R. *The Children of Light and the Children of Darkness: A Vindication of Democracy and a Critique of Its Traditional Defenders*, (Charles Scribner's sons, New York, 1944).

(2) ونستن تشرشل، خطاب أمام مجلس العموم البريطاني، 11 نوفمبر/ تشرين الثاني 1947.

(3) Bloomfield, D., Barnes, T. and Huyse, L. *Reconciliation after violent conflict: A Handbook*, (International Institute for Democracy and Electoral Assistance, 2003), p. 12.

والتعامل معها بطريقة تسمح لها بالوجود دون تهديد النظام بأكمله، بدلاً من القضاء عليها.

إذا نظرنا إلى المشهد السياسي الليبي اليوم، فإننا نجد أن من يتصدر المشهد كانوا قد أمضوا عدة سنين في نزاع مسلح، ويعني ذلك أن الأعداء السابقين وجدوا أنفسهم أمام تحدٍّ يتمثل في الجلوس على طاولة واحدة من أجل التفاوض لإدارة خلافاتهم، وهذا يتطلب الحد الأدنى من التعاون. وهذه العملية صعبة جداً على أطراف ظلّت العلاقة بينها مدّة طويلة مبنية على الكراهية والعداء وانعدام الثقة.

وهنا يأتي دور المصالحة الوطنية الشاملة؛ فقد قال تشارلز بيكرينج إن الديمقراطية السليمة تتطلب أن نكون شرفاء ومتسامحين ومحترمين. والمصالحة تدعو إلى ترميم العلاقات بين أطراف المجتمع جميعها، والحدّ من الغضب والتحيز وسوء الفهم.

فعلى المجتمع بأكمله التحوّل من العلاقات العدائية إلى العلاقات الإيجابية القائمة على الاحترام والتعاون، وإلا فإن التجربة الديمقراطية لن تنجح. فوجود بيئة إيجابية تعاونية مبنية على احترام الآخر، يجعل عمل الأنظمة سهلاً، بعكس البيئة العدوانية.

**أن تكون اجتماعياً هو أن تكون متسامحاً**

**روبرت فروست**

أصبح الحديث عن المصالحة الوطنية شائعاً جداً في ظل هذه الانقسامات والخلافات التي تسود المجتمع الليبي، خاصة عند ذكر العدالة الانتقالية وعملية بناء الدولة وحفظ السلام فيما بعد النزاع. وبالرغم من شيوع المصطلح، فإنه لا يزال مبهماً ويشوبه شيء من اللبس في بعض الأحيان؛ فالمصالحة الوطنية مصطلح معقد وفضفاض، ولا يوجد اتفاق على تعريفه؛ ويرجع ذلك إلى كونها منهجاً ونتيجة في الوقت نفسه.<sup>(1)</sup>

(1) المرجع السابق.

ولكن يمكن اختصار عملية المصالحة بأنها عملية ينتقل من خلالها المجتمع من ماضٍ منقسم إلى مستقبل مشترك.<sup>(1)</sup> وهي عملية بناء علاقة سلمية بين الجناة والضحايا بعد النزاع،<sup>(2)</sup> من أجل تقليل آثار العنف على الأفراد والمجتمع. تدور عملية المصالحة حول التسويات السلمية التي تحترم حقوق الإنسان والعملية الديمقراطية، وذلك من خلال الحوار المتبادل، والعمل التعاوني، والاعتراف بالماضي. أي أنها تشمل في رأيي إعادة إدماج حملة السلاح الليبيين من كلا الطرفين في المجتمع؛ وتقديم الحقيقة لعائلات المخفّين قسرياً؛ واعتذار المسؤولين من جميع الأطراف للضحايا وعائلاتهم عما مروا به من معاناة خلال السنوات الماضية؛ وتعويض الدولة لضحايا النزاع وإعادة المهجرين لمنازلهم.

ومهما كان تعريف المصالحة فيمكننا الاتفاق على أنها يجب أن تنطوي على "التعايش السلمي"<sup>(3)</sup> بين الأعداء السابقين. ولا يعني هذا بالضرورة أن تصبح العلاقات بينهم ودية، أو أن ينسى الأطراف ما حدث بين يوم وليلة. ما أقصده بالتعايش السلمي هو أن الأطراف يجب أن تتفق على العامل الأساسي للمصالحة؛ وهو تنحية الخلافات على المدى الطويل.<sup>(4)</sup>

إنها عملية تبدأ بقبول المتخاصمين لحقّهم جميعاً في التعايش في المجتمعات التي مزقتها الحروب. المصالحة لا تفترض التسامح أو الثقة، إنما تسعى للترويج لهما. فمن غير الواقعي وغير الحكيم افتراض الثقة بين الأطراف في أعقاب الصراع

(1) المرجع السابق.

(2) أورباخ، يهوديت، "هرم المصالحة - إطار عمل سردي لتحليل صراعات الهوية"، علم النفس السياسي، (العدد 30.2، أبريل/ نيسان 2009) ص ص 291-318.

(3) Boraine A. "The Language of Potential" in W.G. James and Linda Van der Vijver (eds.) *After the TRC: reflections on truth and reconciliation in South Africa*, (Ohio University Press, 2001), 77.

(4) مينديز، خوان، "المصالحة الوطنية والعدالة العابرة للحدود والمحكمة الجنائية الدولية"، الأخلاق والشؤون الدولية، (العدد 15.1، مارس/ آذار 2001) ص ص 25-44.

الوحشي، عندما تكون ذكريات العنف الذي مارسته الجماعات المتحاربة لا تزال حية وبقايا الدمار لا تزال ظاهرة للعيان.<sup>(1)</sup>

## المصالحة الحقيقية تعني عملية تضميد الجراح الوطنية<sup>(2)</sup>

### إيلين جونسون سيرليف

قال ديزموند توتو كبير الأساقفة ورئيس لجنة الحقيقة والمصالحة في جنوب إفريقيا إنه لا توجد طريق مختصرة أو وصفة بسيطة لمداواة الجراح والانقسامات عقب العنف المستمر. فبناء الثقة والتفاهم بين الأعداء ليس بالأمر السهل. ولكنه ضروري من أجل عملية بناء السلام الدائم. يجب النظر إلى الماضي المؤلم والاعتراف به وفهمه وتجاوزه معا، من أجل ضمان عدم تكراره مرة أخرى.<sup>(3)</sup>

من أكبر المشاكل التي تواجه عملية المصالحة في ليبيا تأخيرها المستمر وعدم البدء بها فور انتهاء النزاع المسلح؛ إذ إن أصحاب القرار يخافون إعادة فتح صفحات الماضي الأليم، وعادة ما يفضلون طيها ونسيانها لأنهم يعتقدون أن التركيز على تلك الأحداث وعلى المشاعر الناتجة عنها قد يعرقل النظام. إلا أن الماضي سيعود ليطاردنا من جديد إن لم نواجهه اليوم.

لكن يجب التنويه إلى أن المصالحة لا بد أن تقوم على معايير معينة، أهمها معيار العدالة،<sup>(4)</sup> فإن حادت المصالحة عن ذلك فستكون النتائج وخيمة؛ إذ إنها لا تقوم إلا بجبر الخواطر ورد المظالم ومحاسبة المسؤولين؛ فيجب على الظالم أن

(1) Kumar, K. *Promoting social reconciliation in postconflict societies: Selected lessons from USAID's experience*. No. 24. (United States Agency for International Development, 1999) p. 1-2.

(2) خطاب التنصيب لإيلين جونسون سيرليف، 16 يناير / كانون الأول 2012، ليبيا.

(3) Bloomfield, et al. *Reconciliation after violent conflict*.

(4) Philpott, D. *Just and unjust peace: An ethic of political reconciliation*, (Oxford University Press, 2015), p. 23.

يدفع الثمن. ولكنها تتطلب أيضا بعض التضحية؛ فالحق في رأي الشخصي، لا يمكن توزيعه على الجميع.

والأهم من هذا كله، هو اختيار الأشخاص الأكفاء الذين تقع على عواتقهم قيادة عملية المصالحة؛ فينبغي أن يكونوا أشخاصا صادقين تهمهم مصلحة الوطن. وعلى من يتكفل بعملية المصالحة أن يكون من خيار الناس، وأن يتفق عليه جميع الأطراف، وعليه كذلك أن يكون حياديا، وأعني بالحيادية أن يقف في صف مصلحة ليبيا فقط، دون النظر إلى أجندة شخصية أو جهوية أو قبلية.

وعلى من يريد أن يكون جزءا من عملية المصالحة في ليبيا أن تتوفر فيه معايير النزاهة من صدق وأمانة وحسن سيرة وسلوك بين أبناء مجتمعه؛ فمن غير المنطقي أن يقود هذه العملية الحساسة أناس يفتقرون للخبرة والعلم وحسن الخلق.

وما يحدث اليوم باسم عملية المصالحة في ليبيا، لا أعتقد أنه سيكتب له النجاح إن استمر على هذا المنوال من التخط العشوائي وغياب رؤية واضحة؛ فأغلب الوجوه المتصدرة للمشهد الآن مستعينة بقوة السلاح والمال السياسي، ومواقفهم لا تقبل التسوية مع الطرف الآخر. أمّا الوجوه الأخرى فتفتقر إلى الحكمة، وقد يعود ذلك إلى قلة خبرتها وضعف حيلتها أمام قوة الآخرين.

ولا بد من توضيح نقطة مهمة جداً وهي أنه ليس كل من خدم في حقبة القذافي من الأشرار، وليس كل من جاء بعد ثورة الـ17 من فبراير من الأختيار.

جل من تولى إدارة عملية المصالحة الوطنية في ليبيا، كانت أجندة الدول الإقليمية حاضرة وبقوة في أدائهم، مما ساهم في إطالة أمد الانقسام. وكما يعلم الجميع فإن هذه الدول لديها مصالح خاصة ربما تختلف عن مصالح الليبيين.

**المصالحة يجب أن تكون مصحوبة بالعدالة، وإلا فإنها لن تدوم**

**كورازون أكوينو.**

عند التحدث عن المصالحة، دائما ما يتولد صراع بين العدل والسلام؛ أيهما يأتي أولا؟ هل نحاول تحقيق السلام أولاً، أي منح العفو للمسؤولين من أجل تهدئة الأمور والقدرة على تعايش بعضنا مع بعض، وهو ما من شأنه تأخير عملية العدالة؟ أم أن محاكمة الجناة وكسر حلقة الإفلات من العقاب أكثر أهمية؟ وإذا بدأنا بهذا فربما تتعرقل عملية المصالحة؟

النظام القضائي في ليبيا حالياً غير مستقل، وبالتالي فهو غير قادر على إجراء محاكمات عادلة وفعالة فيما يتعلق بما حدث خلال النزاعات المسلحة والظلم الذي وقع على كثير من أبناء الشعب الليبي. وأي عدالة قد يوفرها ستكون إما منحازة أو غير ملائمة؛ لذلك فإن أهم خطوة في الوقت الحالي هي العمل على ضمان استقلالية القضاء. وأقصد هنا الاستقلالية الفعلية التامة؛ إذ إن مسودة الدستور الليبي ضمنت استقلالية القضاء، ولكن الواقع غير ذلك.

وعلى الرغم من ذلك، فإن عملية المصالحة يجب ألا تضحي بالعدالة من أجل الاستقرار.<sup>(1)</sup> فالعدالة جزء من عملية المصالحة لا يمكن الاستغناء عنه، ولكن من أجل المضي قدماً يجب النظر إلى العدالة بطريقة مختلفة؛ فالعدالة لا تعني العقاب فحسب، بل هناك سبل أخرى لتحقيقها. فهي تنطوي أيضاً على عدد من العناصر التي تكمل العقوبة القضائية كالاعتراف بالذنب وتعويض الضحايا وتدابير المجتمع المدني التي تعزز الحوار وتضميد الجراح والتغلب على الكراهية، وكذلك الاعتذار والعفو، ولكن ليس على حساب العقاب العادل.

فمثلاً إذا نظرنا إلى تجربة جنوب إفريقيا فسنجد أنها من أنجح تجارب المصالحة مع أن الانقسام والخلاف بين المجتمع هناك متجذر وواضح. شكل نيلسون مانديلا لجنة الحقيقة والمصالحة عقب انتهاء حقبة الفصل العنصري، وبدلاً عن العدالة التقليدية التي تتمحور حول الجاني وتقديمه إلى المحاكم، اعتمدت

---

(1) Roht-Arriaza, N. "The new landscape of transitional justice" in Naomi Roht-Arriaza and Javier Mariezcurrena (eds.) *Transitional justice in the twenty-first century: Beyond truth versus justice*, (Cambridge University Press, 2006), p. 1-16.

اللجنة العفو المشروط سبيلاً لتحقيق العدالة؛ فأعطت الفرصة للضحايا وعائلاتهم ليرووا قصصهم في بيئة داعمة، وأتاحت للجنة الفرصة للاعتراف بأفعالهم وطلب الصفح من الضحايا وعائلاتهم. وهكذا تكون اللجنة قد لعبت دوراً رئيسياً في إعادة الوحدة الوطنية دون إهدار حقوق الضحايا؛ بانتهاج العدالة الإصلاحية وتجنب الانقسام الاجتماعي، خلافاً للعدالة العقابية التقليدية.<sup>(1)</sup>

قد يرى بعض الناس أن تجربة جنوب إفريقيا تشجع الإفلات من العقاب ولا تتماشى مع أسس العدالة، ولكن يمكننا الأخذ بجزء من هذه التجربة. قد نكتفي في ليبيا بمحاسبة من يجلسون على الكراسي ومحاكمتهم محاكمة تقليدية، ولكن قد ننتهج العدالة الإصلاحية (لجان المصالحة) عند التعامل مع بقية المقاتلين؛ ففي نهاية المطاف الجميع حمل السلاح دفاعاً عن ليبيا. أهل طرابلس ومن والاهم حملوا السلاح دفاعاً عن العاصمة، والطرف الآخر حمل السلاح ليحرر العاصمة من حكم الميليشيات والفساد المتفشي في الحكومة، وكلاهما مؤمن بأنه على حق وأنه يخدم الوطن. فإذا استثنينا كبار المسؤولين، والعالم أجمع يعرف من هو الظالم ومن هو المظلوم، فسنرى أن العديد ممن شارك في الحرب تم تضليله. لذلك علينا حصر المسؤولية فيمن أطلق شرارة الصراع والفتنة.

لا أذكر تجربة جنوب إفريقيا للتمجيد أو التقليد؛ إذ إنني أؤمن بأنه لا يوجد نموذج عالمي متكامل و"صحيح" لعملية المصالحة، فلكل دولة قضاياها وظروفها الخاصة بها. ولا يمكننا نسخ عملية المصالحة التي قامت بها إحدى الدول وتطبيقها على ليبيا، ولكن من الممكن النظر إلى تلك التجربة والاستفادة منها بما يتناسب مع خصوصية الشعب الليبي وتطلعاته المستقبلية.

إنها ليست "سامح وانس" وكأن شيئاً لم يحدث، بل  
"سامح وامض قدماً"

آلان باتون.

(1) Ndulo, M. (ed.) *Security, reconstruction, and reconciliation: When the wars en*, (CRC Press, 2007) p. 134-135.



المصالحة لا تعني النسيان، فكيف ينسى من فقد أمًّا أو أبًا أو حبيبًا؟ كيف ينسى من فقد قَدَمًا أو يَدًا؟ وكيف ينسى من فقد بيته أو جاره؟

لا يمكننا أن نطلب النسيان من الضحية؛ ففي ذلك إهانة له وإجحاف عظيم به قد يولد ضغينة في المجتمع، ولكن يمكننا أن ندعوه إلى العفو والتنازل. ولا أقصد التنازل عن الحقوق؛ فقد وضحنا سابقا أن العدالة هي جوهر المصالحة. ولكن علينا جميعا تقبل ما حدث والتعايش معه ومسامحة أنفسنا أولا عن الدور الذي لعبناه في الصراع؛ فنحن مسؤولون جميعا عن ما حصل، وإن تفاوتت درجة المسؤولية. ليس من السهل أن يعفو شخص بجرّة قلم، ولكن في سبيل بناء بلادنا وحقن الدماء لا بد من تقبل الآخر وتقديم التنازلات. لا يمكننا السير على ذات النهج وتغذية روح الانتقام مرارا وتكرارا. المصالحة تتطلب تضحيات عظيمة من أولياء الدم.

### المصالحة تعني العمل معًا لتصحيح إرث الظلم الماضي

نيلسون مانديلا.

إذا نظرنا إلى المشهد السياسي اليوم، فسنجد أنه يؤجج نار الانقسام والفتنة. فالمحاصّة السياسية التي قامت عليها حكومة الوحدة الوطنية ربما كانت حلا لحظيا من أجل كسب ثقة البرلمان وهي مرغمة على ذلك، ولكنها كارثة على المدى البعيد. فبدلا من أن نبني بلادنا على الكفاءات بنيناها على القبلية والجهوية. نحن الآن في موقف لا نحسد عليه، ويجب علينا وضع خطة طويلة الأمد تمكننا من الخروج من هذا المأزق.

إذا نظرنا إلى لبنان فسنرى أن نظام المحاصّة السياسية "الطائفية" الذي ورد في الميثاق الوطني اللبناني،<sup>(1)</sup> وأكدّه اتفاق الطائف<sup>(2)</sup> هو أحد أسباب المشكلة الطائفية

---

(1) الميثاق الوطني اللبناني 1943 هو ميثاق غير مكتوب ينظم أسس الحكم في لبنان، ولا يزال يعمل به اليوم. ينص الاتفاق على أن الرئيس اللبناني يجب أن يكون مارونيا، وأن يكون رئيس مجلس الوزراء مسلما سنيا، ورئيس مجلس النواب مسلما شيعيا، ونائب رئيس مجلس النواب من الروم الأرثوذكس ورئيس الأركان العامة من الدروز.

(2) وثيقة الوفاق الوطني اللبناني (اتفاق الطائف، 1989) تنص على توزيع مقاعد مجلس النواب مناصفة بين المسيحيين والمسلمين.

في لبنان اليوم؛ إذ إنه قنّ التقسيم. في ليبيا الأمر مختلف نوعاً ما؛ إذ إننا لا نعاني من تلك التعددية الدينية والمذهبية الموجودة في لبنان، فمع خصوصية بعض الأعراق فإن جميع مكونات الشعب الليبي يعيشون في سلام. لكن إذا استمر نظام المحاصّة فسيجعل منا لبناناً آخر، مع كل حبي واحترامي للبنان الشقيق.

بمضيّنا على هذا النهج فإن الانتخابات المقبلة (24 ديسمبر 2021) لن تحقق المصالحة المنشودة؛ فالمواطن الآن سيّتخب بناءً على الفكر القبلي وبناءً على الأجندة السابقة وعلى الاصطفافات الجهوية. وسيعيد تدوير ذات الوجوه المتصدرة للمشهد السياسي التي أوصلتنا إلى ما نحن عليه اليوم من فشل الدولة. وأنا لا أتحدث عن أشخاصهم أو كفائاتهم، وإنما أتحدث عن فشلهم في إدارة الصراع.

تتطلب المصالحة تغييرات في القلب والروح، وكذلك  
تغييرات اجتماعية واقتصادية. إنها تتطلب فعلاً  
اعتبارياً وعملياً على حدّ سواء

مالكوم فريزر.

المصالحة عملية طويلة الأمد، لا تنتهي في شهر أو اثنين، بل هي مسألة تتطلب العديد من السنوات وتستلزم ميزانية كبيرة من أجل تحقيقها. لذلك يجب على ليبيا أن تضع خطة مصالحة متكاملة وطويلة المدى (مع عدم إهمال الخطة القصيرة المدى)، وأن تستغل جميع المجالات من أجل الوصول إلى المصالحة الحقيقية الفاعلة. فالمصالحة ليست مجرد مفهوم سياسي، بل هي عمل اجتماعي في الأساس. يجب أن يكرس التعليم والفنّ والرياضة والإعلام وغيرها من المجالات في خدمة أهداف المصالحة.

بدءاً بالتعليم مثلاً، يجب توجيه المدارس منذ الصفوف الأولى إلى أن تزرع في الطفل بعد حبّ الله ورسوله، حبّ الوطن والعلم واحترام الدستور والقانون، وأن القبيلة جزء من الوطن الغالي. كما يجب أن تقوم المدارس والجامعات بإرساء مبدأ الأخوة بتبادل الزيارات بين الأقاليم والقيام بالندوات والمبادرات الإصلاحية

والاستعانة بكل ما يلزم لتحقيق جوهر المصالحة. ويجب أن يكون هناك دور كبير للحركة الكشفية في هذا الصدد، والاهتمام بالنشء بغرس هذه المبادئ العظيمة.

يمكننا النظر إلى تجربة ساحل العاج وكيف أن مباراة كرة قدم تمكنت من توحيد البلاد. فبعد ترشح منتخب ساحل العاج لتصفيات كأس العالم في 2005 قال اللاعب ديدير دروغبا،<sup>(1)</sup> في مقابلة على التلفزيون الوطني: "من الشمال والجنوب والوسط والغرب، أثبتنا اليوم أن جميع العاجيين يمكنهم التعايش واللعب معًا بهدف مشترك: التأهل إلى كأس العالم".<sup>(2)</sup> كانت هذه الكلمات مع مبادرات أخرى قد أشعلت شرارات المصالحة في ساحل العاج. حيث أظهر نجاح اللاعبين على أرض الملعب إمكانية أن يجتمع العاجيون، بغض النظر عن خلفيتهم، في وئام وكفاح مشترك. اقترح دروغبا فيما بعد لعب مباراة ساحل العاج المقبلة في منطقة بواكي التي يسيطر عليها الثوار ليكون ذلك رمزًا للتعايش والمصالحة. وفي الثالث من يونيو 2007 أقيمت مباراة ساحل العاج ضد مدغشقر في بواكي بحضور كل من رئيس الدولة وزعيم الثوار جنبًا إلى جنب وتقدم فريق ساحل العاج بخمسة أهداف مقابل صفر. خمسة أهداف لإنهاء خمس سنوات من الصراع.

من أهم عناصر المصالحة في ليبيا إعادة دمج المقاتلين السابقين في الحياة المدنية والمجتمع.<sup>(3)</sup> ويمكننا النظر إلى تجربة تيمور الشرقية في محاولة دمج المقاتلين بالمجتمع ووضع السلاح بعد انتهاء الاحتلال الإندونيسي في 1999. لكن يجب أن تتوفر عدة عوامل من أجل دمج المقاتلين، أهمها إرادة المقاتلين السابقين أنفسهم للعودة إلى الحياة المدنية أو الاندراج تحت قيادة الجيش أو الشرطة النظاميين، وتقبل ودعم المجتمع، وتسهيل الإجراءات وإتاحة فرص العمل

---

(1) لاعب كرة قدم محترف، لعب في أكبر الأندية الأوروبية، ونال عدة جوائز فردية وجماعية.

(2) "Didier Drogba - Speech to stop Civil War", YouTube, 2016: <https://www.youtube.com/watch?v=KAW7DF1Ufek>

(3) Özerdem, A. and Podder, S. *Youth in conflict and peacebuilding: Mobilization, reintegration and reconciliation*, (Springer, 2015) p. 79.

لضمان حياة كريمة.<sup>(1)</sup> إن عملية إعادة الدمج هي بطبيعتها عملية اجتماعية واقتصادية ونفسية بطيئة ومكلفة، ولكنها إذا نُفذت بشكل فعال دون خلق شرارة بين الناس فيمكن أن تكون جزءا كبيرا من عملية المصالحة والعدالة الاجتماعية والمساهمة في القضاء على الأسباب الجذرية للنزاع.<sup>(2)</sup>

ولن نستطيع الوصول إلى ذلك إذا ما تخاذل المسؤولون. ففي أنجولا مثلا فشلت عملية دمج المقاتلين بالمجتمع عام 2003 لأنها لم تحظ بالاهتمام والالتزام الضروريين من القيادة السياسية والفصائل المتحاربة في البلاد. وهنا نعود إلى النقطة الرئيسية وهي أن أهم عامل في المصالحة الوطنية هو جدية الأشخاص الذين يديرونها.

وعلى الدولة الليبية كذلك أن تكون صارمة في موضوع المصالحة، وذلك بسن قانون يجرم المناداة بالنعرات الطائفية والقبلية والجهوية. ويمكن الاستفادة من قوانين الدول الأخرى في ذلك، فمثلا يعاقب بالسجن حتى 10 سنوات في سلطنة عمان كل من يثير النعرات الطائفية أو المذهبية أو يشير ما من شأنه الشعور بالكراهية أو البغضاء أو الفرقة بين سكان البلاد أو يحرض على ذلك.<sup>(3)</sup> لذلك يستطيع المرء أن يرى بكل وضوح مدى ترابط النسيج الاجتماعي العماني والتعايش السلمي هناك. كما يمكن بالمقابل أن تطرح حوافز ومكافآت لكل من يقوم بمشروع أو مبادرة تساهم في المصالحة وبناء الوحدة الوطنية.

على المؤسسات الإعلامية والفنية والثقافية كذلك أن توجه جميع برامجها للتشجيع على المصالحة ولّم الشمل، بدلا من تأجيج الانقسام. يجب أن يكون شعارنا في هذه المرحلة أنه مهما اختلفنا فإن ليبيا تجمعنا.

ما يهم في الحياة ليس مجرد أننا عشنا. إن الاختلاف  
الذي أحدثناه في حياة الآخرين هو الذي سيحدد أهمية  
الحياة التي نعيشها

نيلسون مانديلا.

(1) المرجع السابق، 43.

(2) Kingma, K. and Sayers, V. *Demobilisation in the Horn of Africa: In Proceedings of the IRG Workshop* (1994, December), p. 4-7.

(3) قانون الجزاء العماني 7 / 2018. المادة 108.

## خاتمة

من المهم الإسراع والبدء في عملية الإصلاح، والبحث عن الخلل وتحديدده، ووضع خطة متكاملة من قبل إستراتيجيين وقانونيين وسياسيين نزيهين ومختصين في هذا المجال، وإن تطلب ذلك الكثير من الوقت، لكن علينا أن نبدأ. فالمصالحة لن تأتي في يوم وليلة، وقد لا نستطيع جني ثمارها غدا. المصالحة كشجرة زيتون نزرعها اليوم، ليتظلل بها ويأكل من ثمارها أبنائنا في المستقبل.

لقد تعمدت أن أنهي مقالتي هذه بنقطة جوهرية، اقتداءً برسولنا الكريم صلوات الله عليه في الصفح والعفو، وامثالاً لقوله تعالى "فمن عفا وأصلح فأجره على الله إنه لا يحب الظالمين" (الشورى: 40)، فقد واجه رسولنا الكريم كل أنواع الأذى من السخرية والاستهزاء والرمي بالحجارة، وعندما دعا الله سبحانه وتعالى قال "اللهم اغفر لقومي فإنهم لا يعلمون". وفي السنة الثامنة للهجرة عندما دخل مكة فاتحاً منتصراً دون إراقة الدماء، وقف أهل مكة أمام الكعبة وقد امتلأت قلوبهم رعباً وخوفاً؛ فهم الذين آذوه وحاصروه وتآمروا عليه وعذبوا أصحابه، لكنه صلى الله عليه وسلم قال جملته المشهورة التي كانت ولا تزال عنواناً للعفو والصفح: "ما ترون أني فاعل بكم" (وهذا يرينا أن الرسول عليه الصلاة والسلام أعطاهم فرصة للحوار) قالو: خيرا، أخٌ كريمٌ وابن أخ كريم، فرد عليه الصلاة والسلام "اذهبوا فأنتم الطلقاء". ولعل هذه الورقة تسهم ولو بجزء يسير في تحقيق المصالحة.



# استقلال القضاء الليبي: أحكام دستورية

علي أبو سدرة

في أعقاب انتفاضة فبراير 2011 في ليبيا، ترافقت الدعوات إلى الإصلاحات الاقتصادية والليبرالية السياسية مع مطالب لإصلاح سيادة القانون وجعلها تتماشى مع المعايير الدولية. وحتى يومنا هذا، تواجه ليبيا عددًا كبيرًا من العقبات قبل أن تصبح مجتمعًا قائمًا على العدل وسيادة القانون. ويبرز هذا بشكل خاص إذا ما أخذنا في الاعتبار أن البلد يخرج من 42 عامًا من الديكتاتورية في ظل حكم القذافي، وهي فترة تميزت بتشيط أي تلميح لتنظيم الأشياء بشكل صحيح، مما دفع البلاد نحو مظالمها الحديثة. ونتيجة لذلك، يواجه الوضع الانتقالي في ليبيا صعوبة كبيرة؛ حيث يحاول تحويل ثقافة اعتادت الفساد والاضطراب إلى ثقافة ديمقراطية و ثقافة تحترم سيادة القانون وتضمنها.<sup>(1)</sup>

وتقتضي سيادة القانون التسليم بأن المجتمع يجب أن يكون ملزمًا وخاضعًا للقانون، على المستويين الفردي والجماعي. إنها تركز بوضوح فكرة أنه لا يوجد أحد فوق القانون. ولذلك، لا بد لكل دولة من نظام دائم من القوانين والمؤسسات والمعايير، والإرادة الاجتماعية الملتزمة بتقديم المساءلة والقوانين العادلة والإجراءات الشفافة وضمان الوصول للعدالة. وهذا يعني أيضًا أن العدالة تتحقق في الوقت المناسب من قبل سلطة قضائية مستقلة ومحايدة، ويمكن الوصول إليها،

(1) "تقرير تقييم سيادة القانون: ليبيا 2013"، اتحاد تقييم القانون الدولي، 2013، ص 12.

ولديها موارد كافية، وتعكس تركيبة المجتمع الذي تخدمه.<sup>(1)</sup> إن إدراك أن استقلال القضاء أمر أساسي لسيادة القانون مسألة بالغة الأهمية لأيّ مجتمع ديمقراطي. ويلعب القضاء دورًا حيويًا في ذلك بصفتهم حراسًا للعدالة والديمقراطية.<sup>(2)</sup> ومن أجل ضمان تمسكهم بالعدالة وسيادة القانون دون تأثير غير لائق، لا بد أن يكونوا مستقلين عن السلطتين التنفيذية والتشريعية.

يبدأ هذا الفصل بتلخيص أهمية دور القضاء المستقل في مجتمع يهدف إلى دعم العدالة وحقوق الإنسان، وتهيئة الظروف المناسبة للمساءلة والوصول إلى العدالة. وهو بذلك، يسلط الضوء على حيوية القضاء في منع إمكانية الانجرار إلى الاستبداد من خلال الحفاظ على مبادئ سيادة القانون والفصل بين السلطات. وبعد ذلك، سيبحث هذا الفصل في الوثائق الدستورية الليبية والإصدارات المتعاقبة لها عبر تاريخ ليبيا الحديث، من عام 1951 تحت حكم الملك إدريس إلى نظام القذافي الثوري من 1969 إلى 2011 والفترة الانتقالية الحالية، وذلك من حيث الإنجازات الرسمية والعملية. وخلال فحص المستندات المطلوبة، سيتم إجراء مقارنة في الوقت ذاته مع القانون والمعايير الدولية.

كما سيتم تقديم توصيات إلى السلطات الليبية حول كيفية إصلاح القانون لتوفير نظام قضائي مستقل وخاضع للمساءلة بشكل أفضل، بناءً على المعايير الدولية. فمصادر القانون الدولي مثل المعاهدات التي انضمت إليها ليبيا ومستنداتها المفسرة لها تشمل، على سبيل المثال، العهد الدولي الخاص بالحقوق المدنية والسياسية، (ICCPR)، والميثاق العربي لحقوق الإنسان (الميثاق العربي)، والميثاق الإفريقي لحقوق الإنسان والشعوب (الميثاق الإفريقي)، ومبادئ الأمم المتحدة الأساسية بشأن استقلال السلطة القضائية.

---

(1) "What is the Rule of Law?", *World Justice Project*, (last visited on 18<sup>th</sup> October 2021): <https://worldjusticeproject.org/about-us/overview/what-rule-law>

(2) المرجع السابق.



ولا يركز هذا الفصل على الوضع الأمني والسياسي المتقلب في ليبيا وتأثيره على القضاء، رغم الاعتراف بالتأثير الواضح للوضع الأمني على الحالة الليبية، ولكنه بدلاً من ذلك يحلل القوانين المعمول بها ذات الصلة باستقلال القضاء. وعلاوة على ذلك، ومن أجل تعزيز الحكم المستقر في ليبيا في المستقبل سيتطرق هذا الفصل لتوصيات إصلاحات القانون التي يُنظر إليها على أنها ضرورية لإعادة بناء الثقة داخل القضاء الليبي والتصور العام له. ومرة أخرى نؤكد أن جميع الأمور الموضحة في هذا الفصل تهدف في نهاية المطاف إلى جعل الإطار الدستوري يتماشى مع القانون والمعايير الدولية، مع وضع إرساء استقلال القضاء وتوطيد سيادة القانون في المقام الأول.

## أهمية استقلال القضاء

يلعب استقلال القضاء دوراً رئيسياً في تعزيز سيادة القانون والحفاظ عليها والفصل بين السلطات. إن الفصل بين السلطات أمر حيوي لحماية حقوق الإنسان وترسيخ الديمقراطية، وهو العنصر الأكثر أهمية في مطلب استقلال القضاء في مكافحة تجاوز السلطة لأي فرع من فروع الحكومة.<sup>(1)</sup>

ويتطلب مبدأ الفصل بين السلطات تقسيم السلطة إلى ثلاثة أفرع مستقلة: السلطة التنفيذية، والسلطة التشريعية، والسلطة القضائية. وهو ينطوي على وضع ضوابط وتوازنات، يجسدها عادة نظام عدالة مستقل وحيادي، على السلطين التنفيذية والتشريعية للحكومة من أجل الإشراف على ضمان سيادة القانون وتنفيذه، مما يمنع التركيز المفرط للسلطة في هيئة أو فرع واحد من الحكومة. فالسلطة القضائية يجب أن تكون قادرة على أداء واجباتها دون تدخل لا داعي له من قبل

---

(1) Kavanagh, A., "The Constitutional Separation of Powers" in David Dyzenhaus and Malcolm Thorburn (eds.) *Philosophical Foundations of Constitutional Law*, (Oxford University Press, 2016.), pp. 221, 229.

الفاعلين السياسيين.<sup>(1)</sup> وبالتالي، فإن استقلالية المحاكم تضمن عدم استغلالها من قبل السلطة التنفيذية أو التشريعية عند إصدار الأحكام القضائية. ولذلك فإن مقاومة الضغط الخارجي هي مفتاح لتعزيز قدرة القضاء على دعم سيادة القانون. والحالات التي لا يمكن فيها الاعتماد على القضاء للفصل في القضايا بنزاهة ووفقاً للقانون بسبب الضغوط والتأثيرات الخارجية، تتسبب في تشويه دور المحاكم وتقويض ثقة الجمهور في الحكومة.<sup>(2)</sup>

القضاء هو مفتاح مكافحة الفساد العام والخاص، والحد من التلاعب السياسي، وزيادة ثقة الجمهور في نزاهة الحكومة. وكما أكد مونتسكيو، فإن الحفاظ على مثل هذه الآليات يستلزم ضوابط وتوازنات من قبل هيئة قضائية مستقلة من أجل تجنب خطر الاستبداد وإمكانية إساءة استخدام السلطة. ويساهم ذلك في تحقيق توازن عادل ومستقر داخل الحكومة.<sup>(3)</sup> وتتطلب الاستقلالية والنزاهة الموضوعية والحياد، وكلاهما شرطان أساسيان لسيادة القانون. ويضمن نظام الضوابط والتوازنات الفعال جنباً إلى جنب مع السلطة القضائية المستقلة أن المحاكم لا تخضع لإرادة الفروع التشريعية أو التنفيذية للحكومة. ويتوافق هذا مع ادعاءات كافانا بأن الضوابط والتوازنات تضمن لكل فرع عدم تجاوز سلطته أو التعدي على الواجبات والمسؤوليات الموكلة إلى أجهزة الحكومة الأخرى.<sup>(4)</sup>

وفي المجتمعات التي تمر بمرحلة انتقالية، تواجه السلطات القضائية عقبات أكبر، وتكون أيضاً أكثر أهمية. وفي دول ما بعد الصراع أو ما بعد الاستبداد، يتطلب نظام العدالة عادة تغييراً جذرياً ينتقل فيه من كونه امتداداً للسلطة التنفيذية

(1) محكمة الجنايات الدولية، محاكمة النظام الليبي: تحقيق في المعايير الدولية للمحاكمة العادلة - مارك إيليس، ملحق ICC-01/11-01/11-640-AnxF، تشرين الثاني/نوفمبر 2015، ص ص 22.

(2) الوكالة الأميركية للتنمية الدولية - مكتب الديمقراطية والحكم، إرشادات لتعزيز الاستقلال القضائي والنزاهة، (PN-ACM-003)، نوفمبر/تشرين الثاني 2001، ص 6.

(3) De Secondat, C.L., and de Montesquieu, B. *The Spirit of the Laws*, (n/a, 1748)

(4) Kavanagh, A., "The Constitutional Separation of Powers".

أو النخبة أو المجلس العسكري للبلاد إلى دوره الجديد باعتباره عادلاً ومستقلاً<sup>(1)</sup>. وإلى جانب الضوابط والتوازنات الأخرى، يمنع جهاز القضاء المستقل احتمال حدوث انتهاكات واسعة النطاق لحقوق الإنسان، يمكن أن تتم من خلال السلطة غير الخاضعة للرقابة لفرع واحد أو أكثر. وكما يقول روتي تيتل، فإن مثل هذه السياقات المتغيرة تمثل صعوبات غير مستقرة ومتقلبة، ومع ذلك لا تزال المجتمعات الانتقالية تحتفظ بفرص كثيرة لأن القانون "يحافظ على النظام حتى في الوقت الذي يسمح فيه بالتحول"<sup>(2)</sup>.

وفي البلدان الخارجة من الصراع، تم قبول إرساء سيادة القانون بشكل عام على أنه أمر ضروري لإعادة إعمار البلاد. ويعتبر محرراً للتنمية والإصلاحات من خلال إضفاء الطابع غير الشخصي وتأمين الشرعية والاستقرار للبنية السياسية للدولة القومية. ونظراً لالتزامات ليبيا الدولية، فقد تعهدت الحكومة باحترام ودعم الفصل بين السلطات. وعلى سبيل المثال، تنص اللجنة الإفريقية لحقوق الإنسان والشعوب على ضرورة وضع الضوابط والتوازنات من أجل "ضمان ألا يصبح أي جهاز حكومي قوياً جداً ويستغل سلطته"<sup>(3)</sup>. كما تم التأكيد على أهمية هذا الفصل من قبل لجنة حقوق الإنسان التابعة للأمم المتحدة، لا سيما في الحالات التي "لا يمكن فيها التمييز بوضوح بين وظائف واختصاصات السلطة القضائية والسلطة التنفيذية أو عندما تكون الأخيرة قادرة على السيطرة أو توجيه الأولى فذلك غير متوافق مع فكرة المحكمة المستقلة"<sup>(4)</sup>. ومثل هذه الحالات ليست من ليبيا بعيدة.

(1) الوكالة الأميركية للتنمية الدولية، إرشادات لتعزيز الاستقلال القضائي والنزاهة.

(2) ديزينهاوز، ديفيد، "استقلال القضاء والعدالة الانتقالية وسيادة القانون"، دورية مراجعة القانون بأوتاجو، (العدد 10، 2001) ص 345.

(3) African Commission for Human and Peoples' Rights in "Lawyers for Human Rights v Swaziland (251/2002)" in *African Human Rights Law Reports 2005*, (Pretoria University Law Press, 2007.), pp. 66.

(4) الأمم المتحدة - اللجنة المعنية بحقوق الإنسان، العهد الدولي الخاص بالحقوق المدنية والسياسية - التعليق العام رقم 32، 32/CCPR/C/GC/32، 23 أغسطس/ آب 2007، فقرة 19.

## القانون والمعايير الدولية

لا ينبغي التقليل من أهمية استقلال القضاء، لا سيما عندما يتعلق الأمر بديمقراطية دستورية. إن الحق في قضاء مستقل وحيادي حق راسخ في القانون الدولي. ولحماية حقوق الإنسان وضمان سيادة القانون، من الأهمية بمكان أن تعمل المحاكم باستمرار ضمن مبادئ استقلال القضاء. ويكرس القانون الدولي الحق في قضاء مستقل باعتباره لا غنى عنه للحق في محاكمة عادلة، وهو حق مضمون وفقاً للمعاهدات التي تكون ليبيا طرفاً فيها. ويمكن اشتقاق تعريف عملي لاستقلال القضاء من المعاهدات والصكوك والآليات الدولية، بما في ذلك المحاكم الإقليمية لحقوق الإنسان والإجراءات الخاصة للأمم المتحدة. وهذا التعريف متعدد الأوجه، ويتألف من العديد من المكونات التي تهدف إلى معالجة مختلف جوانب استقلال القضاء، والتي يجب أن يفي بها كل نظام قانوني.

أولاً، بوصفه معاهدة متعددة الأطراف اعتمدتها الجمعية العامة للأمم المتحدة في عام 1966، فإن العهد الدولي الخاص بالحقوق المدنية والسياسية يُلزم الدول الأطراف قانوناً بأحكامه، وليبيا واحدة من تلك الأطراف منذ عام 1970. ويتضمن العهد نصاً لا لبس فيه، عبر المادة 14، يؤيد شرط استقلال القضاء باعتباره جزءاً من دعم الحق في محاكمة عادلة. وتنص المادة 14 (1) من العهد الدولي الخاص بالحقوق المدنية والسياسية على حق الشخص في محاكمة عادلة وتوضح المبادئ الأساسية للعدالة على النحو المعترف به من قبل المجتمع الدولي كما يلي:

جميع الأشخاص متساوون أمام القضاء. وعند تحديد أي تهمة جنائية ضد شخص، أو في حقوقه والتزاماته عبر دعوى مدنية، يحق لكل فرد الحصول على محاكمة عادلة وعلنية من قبل محكمة مختصة ومستقلة وحيادية منشأة بموجب القانون. ويجوز استبعاد الصحافة والجمهور من كل المحاكمة أو جزء منها لأسباب تتعلق بالأخلاق أو النظام العام أو الأمن القومي في مجتمع ديمقراطي، أو عندما تقتضي مصلحة الحياة الخاصة للأطراف ذلك، أو لاعتبارات ضرورية للغاية في

رأي المحكمة في ظروف خاصة إذا كان من شأن الدعاية الإضرار بمصالح العدالة؛ ولكن أي حكم صادر في قضية جنائية أو في دعوى مدنية يجب أن يُنشر على الملأ إلا إذا كانت مصلحة الأحداث تتطلب خلاف ذلك أو كانت الإجراءات تتعلق بنزاعات الأمور الزوجية أو الوصاية على الأطفال.<sup>(1)</sup>

وهذا يتطلب التمسك باستقلال القضاء باعتباره جزءاً من الحق في محاكمة عادلة. ويشكل عدم القيام بذلك إخفاق الدول الأطراف في التقيد بالتزاماتها الدولية.

ومن أجل حماية الدول لاستقلال القضاء، اعتمدت الأمم المتحدة إطار عمل من المبادئ الأساسية والمبادئ التوجيهية. وعلى الرغم من أن تلك المبادئ ليست ملزمة قانوناً، فإنها تهدف إلى أن تكون مصدراً للدول الملتزمة باستقلال القضاء. وتشمل هذه الوثائق، على سبيل المثال لا الحصر، المبادئ الأساسية للأمم المتحدة بشأن استقلال السلطة القضائية لعام 1985، وتنص هذه المبادئ على أن "استقلال القضاء يجب أن تضمنه الدولة ويكرسه الدستور أو قانون البلد"<sup>(2)</sup>، وتضمن القواعد الراسخة في الدستور للدول اتخاذ تدابير محددة تكفل استقلال القضاء، وتحمي القضاة من أي شكل من أشكال التأثير السياسي أو التلاعب عند إصدارهم للأحكام.

وقد كررت لجنة الأمم المتحدة لحقوق الإنسان ذلك؛ إذ أكدت أن المادة 14 من العهد الدولي الخاص بالحقوق المدنية والسياسية تتطلب من الدول الأطراف اتخاذ تدابير تدعم استقلال القضاء "من خلال الدستور أو اعتماد قوانين تحدد إجراءات واضحة ومعايير موضوعية للتعيين والأجور والمدة الوظيفية والترقية،

(1) الجمعية العامة للأمم المتحدة، العهد الدولي الخاص بالحقوق المدنية والسياسية، U.N.T.S. 14668، المعتمد في 19 ديسمبر / كانون الأول 1966، ودخل حيز التنفيذ في 23 مارس / آذار 1976. المادة 14.

(2) الأمانة العامة للأمم المتحدة - إدارة الشؤون الدولية والاقتصادية والاجتماعية، مبادئ أساسية بشأن استقلال السلطة القضائية، 1 / Rev. 22 / 121 / CONF. A، 1985.

وإيقاف أعضاء السلطة القضائية وعزلهم والعقوبات التأديبية المتخذة بحقهم".<sup>(1)</sup> وهذا يسمح للدستور (أو اعتماد القوانين العادية) بوضع إجراءات واضحة ومعايير موضوعية للتعين، والمكافآت، وفترة تولي المنصب، والترقية، والإيقاف عن العمل، وعزل أعضاء السلطة القضائية، كما يسمح بفرض عقوبات تأديبية عليهم. وهذا بدوره يعزز الوضوح والشفافية داخل النظام القضائي، مما يحمي القضاء من الاستغلال المستقبلي للقانون.

كما أن استقلال القضاء مكرس في الإعلان العالمي لحقوق الإنسان لعام 1948، الذي ينص على الحق في محاكمة عادلة وعلنية من قبل محكمة مختصة ومستقلة وحيادية منشأة أمام القانون بموجب المادة 10. وينص الميثاق العربي أيضاً على ذلك بموجب المادة 12، وذلك من خلال ضمان التقاضي أمام محكمة مستقلة ومحيدة ومختصة فيما يتعلق بالمحاكمة العادلة في القانون المضمنة في الممارسة، مع تحديد ما يلي: "تضمن الدول الأطراف استقلال القضاء وتحمي القضاة من أي تدخل أو ضغط أو تهديدات".<sup>(2)</sup>

وعلى أساس معايير القانون الدولي المذكورة أعلاه، يمكن للمرء أن يستنبط المبادئ الأساسية لسلطة قضائية مستقلة وهي: الحياد، والابتعاد عن التحيز، والاستقلال عن السلطة السياسية، والعمل دون خوف.<sup>(3)</sup> ويمكن صياغة مبادئ معينة من خلال التوجيهات العملية التالية لمساعدة الدول في مهمتها لضمان استقلال القضاء:

(1) اللجنة المعنية بحقوق الإنسان، التعليق العام رقم 32، فقرة 19.

(2) الجمعية العامة للأمم المتحدة، الإعلان العالمي لحقوق الإنسان، A/RES/217(III)، 10 ديسمبر/ كانون الأول 1948، المادة 10.

(3) تشاودري، سوجيت، وستيسي، ريتشارد، "المعايير الدولية لاستقلال القضاء"، مركز التحولات الدستورية في تقارير القانون والديمقراطية بجامعة نيويورك للأوراق الإعلامية الدولية، 2013.

- من واجب جميع المؤسسات الحكومية وغيرها احترام ومراعاة استقلال القضاء. ومن ثم فإن استقلال القضاء يجب أن تضمنه الدولة ويكرس في دستور أو قانون البلاد.

- يتولى القضاء الفصل في الأمور بحيادية، على أساس الوقائع ووفقاً للقانون، دون قيود، أو تأثيرات غير لائقة، أو إغراءات، أو ضغوط، أو تدخلات، مباشرة أو غير مباشرة من أي جهة خارجية لأي سبب من الأسباب.

- لا يجوز أن يكون هناك أي تدخل غير لائق أو غير مبرر في الإجراءات القضائية، ولا يجوز مراجعة الأحكام القضائية الصادرة عن المحاكم إلا من خلال المسطرة القضائية، وفقاً للقانون.

- لا ينبغي أن تكون سلطة التعيينات القضائية في أيدي جهة سياسية واحدة، ولا سيما السلطة التنفيذية، التي تستطيع ممارسة سلطة تقديرية واسعة في اختيار القضاة وتعيينهم، بل يلزم أن يكون تعيين القضاة في يد سلطة قضائية أو جهاز مستقل.

ويجب أن تكون الهيئة المسؤولة مستقلة من أجل أن تكون قادرة على الإدارة دون تدخل خارجي، مما يحمي بدوره القضاء من الاختراق ويزيد من ترسيخ سيادة القانون. ويجب توفير الموارد المالية الكافية للمحاكم لأداء وظائفها. ويجب أن يكون القضاء نفسه أو مجلس القضاء هو المسؤول الوحيد عن إدارة ميزانية القضاء.

- ينبغي أن يكون القضاء خاضعاً للمساءلة، لكن لا يجوز عزل القضاة أو تأديبهم إلا لسوء السلوك الجسيم أو عدم الكفاءة أو العجز، على أساس معايير موضوعية تم تحديدها مسبقاً، ومن خلال إجراءات عادلة مع الحق في المراجعة القضائية. وهذا بعيد كل البعد عن أي شكل من أشكال اغتصاب السلطة أو إساءة استخدامها، وهو ما يوجد إطاراً وإجراءات واضحة محصنة من النزوات السياسية لفروع الحكومة الأخرى.<sup>(1)</sup>

(1) المرجع السابق.

## دساتير ليبيا

من أجل الامتثال للقانون الدولي العرفي ومتطلبات معاهدات حقوق الإنسان التي صادقت عليها، يجب على السلطات الليبية التأكد من أن قوانينها وسياساتها، بما في ذلك دستورها، لتشكل أساساً متيناً يمكن من خلاله إرساء سيادة القانون ومبادئه على الورق والالتزام بها في الممارسة.

### دستور عام 1951 المعدل عام 1963

بعد استقلال ليبيا عن الحكم الاستعماري الإيطالي عام 1951، صدر دستور جديد، أنشأ ليبيا ملكيةً دستورية.<sup>(1)</sup> وتمت صياغة قوانين جديدة تأثرت بشدة بتقاليد القانون المدني الفرنسي والإيطالي، وكذلك بالتطورات الإقليمية خاصة في مصر. وظلت المحاكم الشرعية التي كانت قائمة منذ الحكم العثماني، تعمل بالتوازي مع المحاكم العادية، وتحتفظ بالولاية القضائية على المسائل الشخصية مثل قانون الأسرة والمسائل القانونية المتعلقة بالزواج والطلاق والميراث. وكان سن الدستور الليبي عام 1951 أول تشريع رسخ بشكل رسمي حقوق المواطنين الليبيين بعد قيام الدولة الليبية.

يُظهر دستور عام 1951، المعدل عام 1963، درجات معتدلة من الالتزام بالمعايير الدولية من خلال التقدم في التصميم الدستوري والحماية من الجمعيات المناهضة للديمقراطية. وعلى الرغم من قصور هذا الدستور، فإنه ينص على بعض العناصر الأساسية للديمقراطية، وهي ضمان المساواة أمام القانون والحق في التقاضي. ويشير وصفه لمستوى معين من الضوابط والتوازنات بين الفروع إلى تحول في عناصر التمسك بالديمقراطية. يوجد هذا في المواد 142-145 التي تنص

---

(1) Ahmida, A. A. *The making of modern Libya: state formation, colonization, and resistance, 1830-1932*, (SUNY Press, 1994.).



على أن "القضاة مستقلون؛ وفي إقامة العدل لا يخضعون إلا للقانون. ولا يجوز عزلهم من مناصبهم على الوجه المبين في القانون".<sup>(1)</sup>

ومع ذلك، فإن نظام الضوابط والتوازنات، الذي وضعه دستور عام 1951 بين فروع الحكومة الليبية، كان ضعيفاً نسبياً بسبب اختلال توازن القوى بين فروع الحكومة الثلاثة<sup>(2)</sup> فعلى سبيل المثال، يتمتع الملك بالحصانة من خلال سلطاته التنفيذية الواسعة التي لا تخضع لرقابة المحاكم والسلطة التشريعية ومن خلال التعيينات والنقض.<sup>(3)</sup> وقد وصف هذا النظام السياسي بأنه نوع من الملكية التنفيذية مع وضع الملك فوق القانون، وهو ما يتعارض مع نظام ديمقراطي يقوم على العدل وسيادة القانون. ويتم تعيين القضاة من قبل السلطة التنفيذية (الملك ومجلس الوزراء)، مع أن السلطة التشريعية هي التي تحدد هيكل واختصاص القضاء، مما يبعدها أكثر عن نظام ديمقراطي عادل ومنصف. وهذا الأمر الأخير يمثل خطراً خاصاً لأن الدستور لم يمنح صراحةً المحكمة العليا المراجعة القضائية، أو سلطة الفصل في دستورية القوانين أو الأوامر التنفيذية.

وعلى الرغم من أن دستور عام 1951 بدا أنه يدعم استقلال القضاء رسمياً، فإن الواقع مخيب للآمال حيث احتفظ الملك بالقدرة على استغلال سلطاته دون رادع. علاوة على ذلك، فقد خوّلت المادة 152 الملك إحالة "مسائل دستورية وتشريعية مهمة إلى المحكمة العليا"، لكنها أخفقت في ذكر معايير الإحالة وما إذا كانت أحكام المحكمة ملزمة في مثل هذه القضايا. ومثلت هذه سمة رئيسية غير ديمقراطية في دستور عام 1951، مما أدى إلى إضعاف النظام القضائي وإمالة ميزان القوى بعيداً عن المحاكم.<sup>(4)</sup>

(1) الدستور الليبي لعام 1951، معدل في 1963، المادة 145.

(2) "تقييم الدستور الليبي لعام 1951 وفقاً للمعايير الدولية"، المنظمة الدولية لتقارير الديمقراطية، (يوليو/تموز 2012).

(3) المرجع السابق.

(4) المرجع السابق.

لقد كان ذلك موضوعًا متكررًا على طول الدستور كما يتضح من التقلبات المتعلقة باختصاص المحكمة العليا على سبيل المثال. فقد نصّت المادة 43 على أن المحكمة العليا والمحاكم الأخرى "يجب أن تصدر الأحكام في حدود هذا الدستور"، لكن الفصل الثامن الخاص بالسلطة القضائية لم يقدم سوى القليل من التوجيهات الإضافية. وبالإضافة إلى ذلك، وبصرف النظر عن المادة 153، التي منحت المحكمة العليا سلطة الاستئناف على المحاكم الدنيا إذا كان القرار يتعلق بالقانون الدستوري، فإن تحديد اختصاص المحكمة العليا يُترك للقانون غير الدستوري.<sup>(1)</sup> وقد أدى ذلك إلى المخاطرة بترك المحكمة العليا بدون أي سلطة تجعلها جزءًا من توازن القوى الدستورية والحفاظ عليها. وبالتالي، يمكن للمرء أن يستنتج أن دستور عام 1951 لم يؤسس نظامًا قويًا للضوابط والتوازنات بين فروع الحكومة الثلاثة، مما ترك مجالًا واسعًا لاستغلال حماية الحقوق والسلطة من قبل الملك والقانون غير الدستوري ولم يترك سوى القليل للقضاء.

## نظام حكم القذافي

في عام 1969 قام القذافي ومجلس قيادة الثورة (RCC) بانقلاب أطاح بالملك، وحدد دستور البلاد الصادر في ديسمبر 1969 مجلس قيادة الثورة باعتباره أعلى سلطة سياسية في البلاد. وخلال حكم الزعيم الثوري، طغى استخدام القانون أداة للقمع على دور القانون والقضاء في تشكيل المجتمع. لقد أملت تركة هذه السياسة الطريقة التي ينظر بها المواطنون الليبيون أنفسهم إلى القانون بمرور الوقت.<sup>(2)</sup>

وقطاعًا القضاء والأمن يرتبطان ارتباطًا وثيقًا بعمل الحكومة ومؤسساتها، وفي النهاية ظل نظام القذافي في السلطة لمدة 42 عامًا دأب خلالها على تعيين هذه

(1) المرجع السابق.

(2) ملخص اجتماع مجموعة العمل في ليبيا، "ليبيا: إرساء سيادة القانون"، برنامج الشرق الأوسط وشمال إفريقيا - تشاثام هاوس، (مايو / أيار 2012)، ص 2.

المؤسسات وتدميرها. وبشكل عام تأكلت هياكل الدولة بسبب القذافي من خلال التركيز على القوة العسكرية والأمنية الخارجية وتهميش وضع الدستور.<sup>(1)</sup>

يوضح هذا القسم التغييرات التي سببتها قرارات القذافي طوال فترة حكمه، ويسلط الضوء في الوقت نفسه على الإجراءات التي اتخذها الزعيم الثوري لتجاوز حكم القانون والقضاء.

## الإعلان الدستوري الليبي 1969

بعد الإطاحة بالملك تم الإعلان عن دستور مؤقت من قبل مجلس قيادة الثورة في عام 1969. وبالإضافة إلى هذا الإعلان، كانت البلاد تحكم وفقاً للكتاب الأخضر الذي نشره القذافي، وإعلانات أخرى. أعطى الإعلان الدستوري لعام 1969 القليل من التوجيهات فيما يتعلق بالقضاء وصلاحياته وسلطاته. ونص على المساواة أمام القانون وافترض البراءة، ومع ذلك تم منح مجلس قيادة الثورة جميع السلطات التشريعية والتنفيذية والقضائية.

وعلى الرغم من أن إعلان عام 1969 نص على استقلال القضاء، عبر المادة 28 التي تنص على أن "القضاة مستقلون في ممارسة وظائفهم، ويجب أن يكونوا أحراراً من أي سلطة باستثناء سلطة القانون وضميرهم"<sup>(2)</sup>، فإنه لم يكن لهذا الاستقلال وزن كبير؛ حيث شجع نظام القذافي على انتشار العديد من القوانين واللوائح والمؤسسات دون ترتيب هرمي واضح<sup>(3)</sup>. وقد ألغى هذا الإعلان الدستوري الأولي دستور عام 1951، لكنه فشل في وضع قانون أساسي جديد محلّه. وبدلاً من ذلك، أصدر النظام بيانات شبه قانونية، وأعلن "ثورة ثقافية"، وحدد البيانات

(1) وزارة الخارجية الهولندية - مكتب المفوض العام للاجئين وعديمي الجنسية، ليبيا: القضاء وقطاع الأمن، تقرير، 19 ديسمبر/ كانون الأول 2014.

(2) الإعلان الدستوري الليبي لعام 1969، المادة 28.

(3) "تقرير تقييم سيادة القانون"، اتحاد تقييم القانون الدولي.

السياسية المتشعبة في "الكتاب الأخضر".<sup>(1)</sup> وتمت إزالة دستور عام 1951 عملياً دون أي بديل في غيابه.

وعلى الرغم من أن الإعلان الدستوري يؤكد بشكل واعد بعض المبادئ القضائية الأساسية، مثل المساواة أمام القانون وافتراض البراءة، فإن النظام القضائي العادي لم يمس بشكل أساسي، لكنه ظل يُتجاوز بانتظام عبر سلسلة من أنظمة المحاكم الاستثنائية والعسكرية لملاحقة الجرائم السياسية.<sup>(2)</sup> وقد أوجد هذا الترتيب نظاماً قضائياً موازياً هو "محكمة الشعب" -التي لم تلتزم بالقواعد الإجرائية- لغرض وحيد هو محاكمة أفراد العائلة المالكة والملكيين وغيرهم من المعارضين السياسيين المتهمين بتزوير الانتخابات و "إفساد الرأي العام".<sup>(3)</sup> وتمخضت عن ذلك مجموعة من المؤسسات الديمقراطية المزعومة، جُعِلَت ستاراً يمارس من خلفه النظام السلطة المطلقة عبر المؤسسات الموازية ونظام الأمن الداخلي الذي لا يرحم.<sup>(4)</sup>

ومع مرور الزمن بدأ التدخل التنفيذي في الأمور التي تخص القضاء في الازدياد أواخر السبعينيات. وترافق هذا النمو في التدخل الخارجي مع زيادة الحصانة التي يتمتع بها من هم في السلطة. وتجسد ذلك عام 1977 عندما أعلن القذافي "إعلان سلطة الشعب"، الذي أوجد بنية سياسية جديدة تأسست على كتابه الأخضر. لقد منح مجلس قيادة الثورة لنفسه سلطة تشريعية إلى جانب السيادة وسلطات الدولة، مع ضمان تحصين أفعاله دون نزاع أمام أي محكمة قضائية، وفقاً للمادة 18 من إعلان السلطة الشعبية.<sup>(5)</sup>

(1) المرجع السابق.

(2) المرجع السابق، ص 21.

(3) "تحديات أمام القضاء الليبي: ضمان الاستقلال والمساءلة والمساواة بين الجنسين"، لجنة الحقوقيين الدولية، (يوليو/ تموز 2016)، ص 4.

(4) "تقرير تقييم سيادة القانون"، اتحاد تقييم القانون الدولي، ص 19.

(5) عبد المولى، آدم، "ليبيا: رقابة الدولة على المحامين"، مجلة المحاماة، (العدد 17، 1992) ص 56.

كما تقاعست ليبيا عن الوفاء بالتزاماتها بموجب القانون الدولي باحترام وحماية استقلال القضاء. وتعرض النظام القضائي للخطر بسبب التأثير التنفيذي المنهجي وضعف التعليم والتدريب. ووضع المجلس الأعلى للهيئات القضائية، المكلف بالإشراف على وظائف القضاة، تحت رئاسة وزير العدل. وعلاوة على ذلك، كان اختيار المرشحين للمناصب القضائية العليا متأثرًا بشكل عام بالصلات مع النظام. وقد مورس هذا التأثير الشامل بشكل علني، وتعارض بشكل صريح مع الالتزامات المنصوص عليها في القانون الدولي.

## عقد الثمانينيات

وفي أوائل الثمانينيات، أنشأ نظام القذافي نظامًا قضائيًا منفصلاً ومتوازيًا عن طريق "المحاكم الثورية"، التي يعمل بها أنصار للنظام متشددون يفتقرون إلى التدريب القانوني. وعقدت هذه المحاكم محاكمات علنية متلفزة في كثير من الأحيان، لمن زُعم أنهم ارتكبوا جرائم ضد دولة ما بعد الثورة. لم تلتزم هذه المحاكم بالمعايير الأساسية للإجراءات القانونية المعهودة ولم تكن مستقلة، وكانت تنتهك بشكل روتيني الحق في محاكمة عادلة، وتعطل العديد من الإجراءات والحقوق التي يكفلها نظام المحاكم التقليدي. ولم تلتزم المحاكم الثورية بمبادئ سيادة القانون داخل البلاد، ولا سيما تجاه النخبة الحاكمة.<sup>(1)</sup>

تم استخدام أنظمة القذافي القضائية الموازية كآلية للسيطرة وليس للعدالة؛ فالقضايا التي تتعلق بالحكومة والموالين لم يتم البت فيها على معايير قانونية وقضائية سليمة (35).<sup>(2)</sup> لقد شوّعت هذه المؤسسات استقلال القضاء وسلطته، وقوّضت ثقة الجمهور في النظام القضائي كله، وتلك هي النتيجة التي طاردت ليبيا في السنوات التي أعقبت انتفاضة 2011.

(1) "تقرير تقييم سيادة القانون"، اتحاد تقييم القانون الدولي، ص 21.

(2) "تحديات أمام القضاء الليبي"، لجنة الحقوقيين الدولية، ص 18.

واستلزم انتشار سلطة العقيد القذافي أيضاً تعيين مرشحين للمناصب القضائية العليا، وهي قرارات كانت تتأثر عمومًا بصلات مع النظام. وهكذا أصبح القضاء أداة فعالة في ترسيخ سلطة القذافي، وما معاملة القذافي لنقابة المحامين إلا دليل إضافي على قبضته على مهنة المحاماة. ففي أوائل الثمانينيات مهدّ القذافي الطريق لحملة غير مسبقة تُوجت بالتصفية الكاملة للنقابة، واتهمت المحامين الليبيين بالسعي لتعزيز مصالحهم الخاصة وتكديس الأموال، الأمر الذي لا يتوافق مع التحول الاشتراكي للبلاد. وكان هذا التحول هو الذي دفع المحامي الليبي إلى وصف الموقف بالعبارات التالية:

... إنه انقلاب غير مسبوق صادر المهنة ودمر الاحترام المتبادل الذي كان يتبادلّه المحامون والحكومة الليبية لفترة طويلة جداً. وبدلاً من ذلك، بدأ عهد جديد من الرعب والاستسلام. لم يكن للمحامين رأي فيما حدث لهم ... كما أصيبوا بالإحباط التام بسبب الاتهامات غير العادلة التي صورتهم على أنهم مستفيدون اقتصادياً بالربح الفاحش. وأدى هذا إلى إلحاق ضرر جسيم بالصورة العامة للمحامي.<sup>(1)</sup>

وتنص المادة 9 من القانون رقم 1981/4 على أنه "... يجب تشكيل لجنة قبول نقابة المحامين كل عام ويرأسها أمين العدل في أمانة اللجنة الشعبية العامة (وزير العدل)"، وبالتالي يمكن لمجلس الوزراء الاعتراض على قرارات قبول المحامين التي يتم اتخاذها وفقاً لهذه المادة، وهو ما يثبت في سياقه الأوسع اتجاه الحكومة نحو الاحتفاظ بالسيطرة القوية على نقابة المحامين. ولذلك لم تعد نقابة المحامين مستقلة، بل أصبحت تعمل كفرع من التنظيم السياسي الحاكم.<sup>(2)</sup>

كانت سيطرة الدولة على نقابة المحامين مجرد مثال واحد لسلطة الدولة في مختلف جوانب الحياة في ليبيا. ولقد كان ذلك تعبيراً عن غياب الحقوق الأساسية

(1) عبد المولى، آدم، "ليبيا: رقابة الدولة على المحامين"، ص 63.

(2) المرجع السابق.

والديمقراطية وعدم احترام الالتزامات الدولية للبلد، أي استقلال القضاء. ويتجلى مثال آخر على ممارسة السيطرة على القضاء في القانون رقم 6/1982؛ حيث حُرمت المحكمة الليبية العليا من حق الفصل في الأمور المتعلقة بدستورية القوانين، ومن ثم لم تُحوَّل أي سلطة قضائية النظر في مدى دستورية أي تشريع في ليبيا.<sup>(1)</sup> وهذا يثبت استمرار إهمال النظام لالتزاماته الدولية في هذا المجال المهم من استقلال القضاء.

وبشكل عام، اعتمد نظام القذافي على تكتيكات مختلفة للسيطرة على القضاء العادي، وشمل ذلك فرض سلطة تنفيذية على النظام القضائي. فعلى سبيل المثال كان المجلس الأعلى للهيئات القضائية، المسؤول عن القضاء، برئاسة الأمانة العامة للعدل (الآن "وزارة العدل")، مما وضع السلطة القضائية فعليًا داخل السلطة التنفيذية. وهذا الشكل من أشكال الازدراء القاطع بمبادئ استقلال القضاء وعدم احترام سيادة القانون هو الذي اتسمت به حالة النظام القضائي في ليبيا أكثر من أربعة عقود.

## ثورة السابع عشر من فبراير 2011

أدت أربعة عقود من نظام العقيد القذافي وتقويضه لكل من سيادة القانون والمؤسسات القانونية إلى خلق إطار عمل تعرض فيه القضاة للانتقاد من قبل مسؤولين حكوميين رفيعي المستوى؛ حيث يتمتع "الأقوياء ذوو الحظوة" بعلاقات جيدة بالنظام وبالحصانة من الملاحقة القضائية. وكانت هذه الخصائص المميزة للخروج على القانون هي التي دفعت إلى المطالبة بالتحريك السياسي والإصلاح الاقتصادي والمطالبة بسيادة القانون.<sup>(2)</sup>

(1) المرجع السابق.

(2) Price, Alistair, "Why the Rule of Law Matters?", *World Justice Project*, November 2012, (last visited 25<sup>th</sup> October 2021): <https://worldjusticeproject.org/news/why-rule-law-matters>

وبعد انتفاضة 2011، بدأت ليبيا مرحلتها الانتقالية. وتتميز حقائق مجتمعات ما بعد الصراع بانعدام سيادة القانون، وبالانتهاكات الجسيمة لحقوق الإنسان في الماضي والحاضر، والإفلات من العقاب، والدمار الاقتصادي والانحلال.<sup>(1)</sup> وهو ما يجب أن تأخذه في الاعتبار أي دراسة شاملة للتفاعل بين الإرادة التنفيذية واستقلال القضاء، فتراعي سياق الإصلاحات القانونية خلال هذه المرحلة الانتقالية.

وتفتقر النظم القضائية في مجتمعات ما بعد الصراع عمومًا إلى الحماية الإدارية والمؤسسية للحفاظ على الاستقلال عن الفروع الأخرى للحكومة.<sup>(2)</sup> وبشكل عام، هناك حاجة إلى مؤسسات قوية، وإلى إصلاح وإعادة بناء النظام القضائي والخدمات الداعمة له. ومع ذلك يجب أن تُوضَّع دراسة استقلال القضاء في سياق الواقع الانتقالي في ليبيا.

في المرحلة الانتقالية في ليبيا، يعد الإصلاح القضائي وإرساء سيادة القانون وفصل السلطات وفقًا للمعايير الدولية أمرًا حيويًا للدستور الليبي الجديد؛ إذا إن ذلك يحمي إعادة الإعمار، ويساهم في التنمية واستقرار البنية السياسية للدولة الوطنية على المدى الطويل.<sup>(3)</sup> ولا يزال قطاع العدالة الليبي يعاني من جهود النظام السابق لإضعاف مؤسسة ضعيفة أصلاً. وعلى هذا النحو كافحت ليبيا من أجل إقامة هيكل حكومي فعال ومؤسسات تعمل بشكل صحيح. ويتجلى التأثير المستمر للنظام السابق في أعقاب الثورة في افتقار قطاع العدالة للتنسيق والتواصل بين مختلف الجهات الفاعلة. ولم تقم بعد المؤسسات المستقلة والمتكافئة بتطوير آليات للعمل معًا بكفاءة وفعالية لخدمة هدف عام مشترك.<sup>(4)</sup> ولتصحيح الوضع الحالي، من الضروري اتباع نهج متعدد الأوجه يعالج جوانب مختلفة، مثل المخاوف

(1) ندولو، منى، ودوثي، روجر، "دور الإصلاح القضائي في التنمية والعدالة الانتقالية"، المركز الدولي للعدالة الانتقالية، (يوليو/ تموز 2009).

(2) المرجع السابق.

(3) المرجع السابق، ص 2.

(4) "تقرير تقييم سيادة القانون"، اتحاد تقييم القانون الدولي، ص 8.



المتعلقة بانعدام الشرعية والتعيينات القضائية والاستقلال القضائي الفعلي والتصور العام لقطاع العدالة.

وفي أعقاب انتفاضة 2011 واجه النظام القضائي تحديات خطيرة من الجهات المسلحة في ظلّ تدهور الوضع الأمني والسياسي في البلاد. وأصبحت الأطر القضائية والقانونية غير واضحة ومعطلة بشكل متزايد. وعلى الرغم من حقيقة أن هذه المخاوف الأمنية والسياسية تعرقل قدرة القضاء على العمل بشكل فعال ومستقل، فإن تأثير هذه المتغيرات على القضاء ليس هو محور هذه المقالة، بل إنها تركز بدلا من ذلك على تحليل القوانين المعمول بها ذات الصلة باستقلال ومحاسبته.

## مشروع الدستور الانتقالي لسنة 2011

كرس الإعلان الدستوري لعام 2011، الذي أصدره المجلس الوطني الانتقالي ("NTC")، رغبة المواطنين الليبيين في التحول إلى مجتمع قائم على العدل وسيادة القانون، وكان أحد مصادر الوقود الرئيسية لانتفاضة 2011. وقد نصت مسودة الدستور الانتقالي لعام 2011 على استقلال القضاء من خلال المادة 32 التي نصت صراحة على أن "السلطة القضائية مستقلة. ويجب أن تمارس من قبل المحاكم المختلفة. وتصدر الأحكام وفقا للقانون. والقضاة مستقلون ولا يخضعون لأي سلطة أخرى باستثناء القانون وضميرهم"<sup>(1)</sup>. وقد ساعد في ذلك إدراج الإصلاحات التشريعية اللاحقة الهادفة إلى تعزيز استقلال القضاء، مثل إصلاح مجلس القضاء الأعلى ("SJC")<sup>(2)</sup> للسماح بانتخاب أعضائه من قبل القضاة النظراء وعزل وزير العدل من عضوية ورئاسة مجلس القضاء الأعلى. بالإضافة إلى ذلك يحدد الإعلان ضمانات قضائية واسعة بموجب الجزء الرابع، بما في ذلك حماية الإجراءات وحقوق المحاكمة العادلة، واستقلال القضاء، والحق في الوصول إلى العدالة.

(1) مشروع الدستور الانتقالي، 2011، المادة 32.

(2) "مشروع الدستور الليبي: ثغرات إجرائية وعيوب جوهرية"، لجنة الحقوقيين الدولية، (ديسمبر/كانون الأول 2015).

من الناحية النظرية، ينص مشروع الدستور المؤقت على استقلال القضاء وحرية الوصول إلى محكمة قانونية. ومن الناحية العملية، ونظرًا لأن العديد من المؤسسات القضائية في ليبيا انهارت أو لم تعد تعمل بشكل كامل، فإن سيادة القانون تبدو شبه غائبة؛ حيث يستمر اشتعال العنف في إعاقة التطورات القضائية.<sup>(1)</sup> ومن ثم أصبح الوصول إلى العدالة بشكل عام أمرًا صعبًا للغاية بالنسبة للليبين، مما زاد من إعاقة سيادة القانون في البلاد.

ومع ذلك، تم اعتماد إصلاح واحد حاسم هو عزل الإعلان الدستوري لعام 2011 وزير العدل من مجلس القضاء الأعلى باعتباره الهيئة التي تدير مهام معينة للسلطة القضائية، وهي التعيينات والترقيات والنقل والإعارة.<sup>(2)</sup> وكما هو الحال في العديد من البلدان الاستبدادية، أعطت السيطرة التنفيذية على قرارات الموظفين هذه السلطة التنفيذية سيطرة فعالة على السلطة القضائية، بعد تلك الخطوة الحاسمة نحو استقلال القضاء. وعلى الرغم من التغيير الدستوري المرحب به، فلا تزال هناك مخاوف ملحة بشأن تغلغل السلطة التنفيذية داخل مجلس القضاء الأعلى بسبب ضمّه أعضاء يظلون في نهاية المطاف مسؤولين أمام وزارة العدل. ويشمل ذلك، على سبيل المثال لا الحصر، إدارات التقاضي والدفاع القانوني للشعب. وهكذا أصبح دستور 2011 الذي كان واعدًا مجرد نمر من ورق.

ولا يزال قطاع العدالة في ليبيا يفتقر إلى الشرعية، ويرجع ذلك جزئيًا إلى العملية المستمرة وغير المكتملة للعديد من المؤسسات لتحقيق الاستقلال الكامل، ولكن يبدو أن هناك إطارًا عامًا يشجع ويعزز الفصل بين السلطات.<sup>(3)</sup> فقد تم توفير بعض الاحترازات والضمانات لضمان استقلال القضاء، بما في ذلك إنهاء سيطرة السلطة التنفيذية على مجلس القضاء الأعلى. وعلى الرغم من أن مسودة الدستور المؤقت لعام 2011 غير كاملة، فإنها تمثل خطوة إلى الأمام نحو ضمان سيادة القانون الكاملة.

(1) تقرير وزارة الخارجية الهولندية، ليبيا: القضاء وقطاع الأمن، ص 18.

(2) مشروع الدستور الانتقالي، 2011، المادة 32.

(3) محكمة الجنايات الدولية، محاكمة النظام الليبي - مارك إيليس، ص 24.

## مشروع دستور ليبيا لعام 2015

ومنذ عام 2011 فشلت السلطات الانتقالية في ليبيا في ترسيخ سيادة القانون ودعمها، ولم يكن لأي إصلاح سياسي أو مؤسسي سوى تأثير ضئيل أو سبيل. ومع تصاعد الصراع المستمر بين الجماعات المسلحة عام 2015، شكلت هيئة صياغة الدستور (CDA) لجنة صياغة داخلية قدمت لاحقاً مسودة شاملة للدستور وتم نشر هذه المسودة الجديدة في 6 أكتوبر/ تشرين الأول 2015.<sup>(1)</sup>

وقد أقرت مسودة دستور عام 2015 بالحاجة إلى قضاء مستقل وواصلت خطواتها نحو هدف الفصل الحقيقي بين السلطات. ونصت على استقلال النظام القضائي من خلال المادة 90 التي جاء فيها ما يلي:

"يجب أن تكون السلطة القضائية مستقلة، فوظيفتها إقامة العدل، وضمان سيادة القانون وحماية الحقوق والحريات. والقضاة مستقلون في ممارسة وظائفهم، ولا يخضعون إلا لسلطة القانون ويلتزمون بمبادئ النزاهة والحياد، والتدخل في عمل القضاء جريمة لا تسقط بالتقادم".

علاوة على ذلك، تنص المادتان 91 و 92 على أن القرارات التي تنظم سير عمل القاضي سيتم اتخاذها وفقاً للقانون وأن القرارات المتعلقة بعزل القضاة أو نقلهم من المناصب سوف يتخذها مجلس القضاء الأعلى. كما نصت المادة 96 على مسؤولية مجلس القضاء الأعلى في "تعيين أعضاء السلطة القضائية وترقيتهم ونقلهم وتأديبهم، وشؤونهم المهنية".

تمثل هذه المواد جهداً إيجابياً نحو تكريس استقلال القضاء. ومع ذلك فلا يزال من الضروري أن تكون الهيئات المشرفة على القضاء مستقلة وتمتع بسلطة إدارة القضاء بكفاءة والحفاظ على استقلاليته. لقد فشلت ليبيا الانتقالية التي وجدت

(1) "مشروع الدستور الليبي"، لجنة الحقوقيين الدولية.

نفسها على غير هدى في بحر من الاضطرابات والصراع الدائم في ترسيخ مثل هذه الأسس الإجرائية، على الرغم من التشريعات الإيجابية.

وينبغي تحليل مسودة دستور 2015 في ضوء معايير القانون الدولي. فقد نصت المادة 95 من الدستور على إنشاء مجلس القضاء الأعلى وسلطته "لإعداد قانون موازنته لمناقشته أمام السلطة التشريعية". وهذا يعكس المعايير الدولية التي تؤكد على أهمية المشاركة القضائية في مناقشات الميزانية وعملية صنع القرار المستقلة بشأن المسائل المتعلقة بالميزانية. وقد أكد المقرر الخاص للأمم المتحدة المعني باستقلال القضاء والمحامين أن تشكيل المجلس القضائي "له أهمية كبيرة في استقلال القضاء لأنه مطلوب للعمل بطريقة موضوعية وعادلة ومستقلة عند اختيار القضاة"،<sup>(1)</sup> وأن يتم تعديل المادة المعنية لتشمل شرط تخصيص أموال كافية للقضاء، وحمايته من سوء الاستخدام الذي لا يمكن أن يؤدي إلى إخضاع المستفيد منه. ويتمشى هذا الخلاف مع المعايير الدولية لضمان حصول القضاة على الوسائل المناسبة لأداء واجبهم.<sup>(2)</sup>

وينص مشروع الدستور، من خلال المادة 97، على أن يختار رئيس الدولة عضوين من مجلس القضاء الأعلى. وهذا يتعارض مع أي سعي أولي لاستقلال القضاء. وعلى هذا النحو يجب تعديل مسودة الدستور لضمان عدم إصدار أي تعيينات في مجلس القضاء الأعلى من السلطتين التنفيذية أو التشريعية، وذلك لضمان "عدم السماح بأي تمثيل سياسي".<sup>(3)</sup>

وعناصر مشروع دستور 2017 مثل الأحكام المتعلقة بالفصل بين السلطات، وأسبقية الدستور على جوانب أخرى من القانون الداخلي، واستقلال القضاء والمحكمة الدستورية التي لا تزال غير متوافقة مع القانون والمعايير الدولية. ولا

(1) الجمعية العامة للأمم المتحدة - مجلس حقوق الإنسان، تقرير المقررة الخاصة المعنية باستقلال القضاة والمحامين، غابرييل كنول، 32/26 / HRC / A، 28 أبريل / نيسان 2014، فقرة 126.

(2) الميثاق الأوروبي بشأن النظام الأساسي للقضاة، 1998، المادة 1.6

(3) مجلس حقوق الإنسان، تقرير المقررة الخاصة المعنية باستقلال القضاة والمحامين.

يزال الغموض يعيق صياغة الدساتير الليبية الأخيرة، وما لم يتم تعديل أساليب الصياغة البطيئة والنظر في الإصلاح الهيكلي الفعال، فإن الأمور ستظل تراوح مكانها.

## مشروع الدستور الليبي لعام 2017

مرة أخرى، فإن الضمانات المعتادة المصممة لحماية استقلال القضاء مدرجة في مسودة الدستور الليبي لعام 2017. وتشمل هذه الضمانات تفصيل مبدأ استقلال القضاء بموجب الفصل الرابع، المادة 120.

وفي القانون الدولي، رأت لجنة حقوق الإنسان التابعة للأمم المتحدة أن المادة 14 من العهد الدولي الخاص بالحقوق المدنية والسياسية تلزم الدول باتخاذ الإجراءات التي تضمن استقلال القضاء. ويجب ضمان استقلالية المحكمة الدستورية، وهي هيئة مكلفة بمسؤولية مراقبة ومراجعة دستورية القوانين والسلطة التنفيذية. ويستوعب مشروع دستور 2017 هذا بموجب المادة 139. ومع ذلك، فلن يمكن العمل المؤسسية دون عوائق يلزم تفويض شامل، لضمان الموارد القانونية والعملية الكافية لتمكين المراجعة الفعالة للتشريعات والإجراءات التنفيذية. وتتجلى هذه النية في المادة 135، التي تنص على أن المحكمة الدستورية ستكون مستقلة ماليًا وإداريًا وأنها ستقدم مشروع ميزانيتها الخاصة إلى الهيئة التشريعية. وهذا يمثل تحولًا واعدًا في السعي وراء استقلال القضاء وسيادة القانون. وتعد الاستقلالية الكاملة للهيئة التي تشرف على دستورية القوانين والحماية من أي عمل غير دستوري من قبل السلطة التنفيذية، أمرًا بالغ الأهمية.

ويتم توفير ضمانات استقلال إضافية لضمان استقلال القضاء. ويشمل ذلك إنشاء "مجلس القضاء الأعلى لضمان حسن سير العمل واستقلاله ونزاهته وفعاليته وتطويره". ويتمتع بالشخصية الاعتبارية والاستقلال الإداري والمالي. ويعد مجلس القضاء الأعلى مشروع موازنته لمناقشته أمام السلطة التشريعية<sup>(1)</sup>. إن إنشاء مجلس

(1) مشروع الدستور الليبي 2017، المادة 126.

القضاء الأعلى هو اعتراف بحيوية عزل القضاء عن أي شكل من أشكال النفوذ السياسي وبأهمية آلية التعيين في الحصول على استقلال قضائي حقيقي.

والمطلوب هو تطبيق إجراء موضوعي واضح للتعيين، والتعويض، ومدة المنصب، والترقية، والتعليق والفصل من موظفي السلطة القضائية وموظفي مجلس القضاء الأعلى.

المفتاح هو التأكد من أن المحكمة لا يهيمن عليها تيار سياسي معين أو تيار آخر. ويتبنى مشروع دستور 2017 آلية تميل كفة الميزان لصالح السلطة القضائية: تنص المادة 136 على أن المحكمة الدستورية يجب أن "تضم اثني عشر عضوًا، ستة منهم يعينهم مجلس القضاء الأعلى، وثلاثة من قبل الرئيس وثلاثة من قبل البرلمان".<sup>(1)</sup> وهكذا، وبصرف النظر عن كونه مسؤولاً عن التعيينات القضائية، وإنشاء المحاكم والعديد من الوظائف المعيارية الأخرى، سيلعب مجلس القضاء الأعلى أيضًا دورًا رئيسيًا في تحديد تركيبة المحكمة الدستورية.

ولكن تبقى هناك جوانب تثير القلق. أولاً، بالنظر إلى سلطة الرئيس والسلطة التشريعية في تسمية نصف تركيبة المحكمة الدستورية، يمكن تسييس السلطة القضائية عند اختيار السلطة التشريعية أو التنفيذية لأعضائها، وهي مسألة أثارها المقرر الخاص للأمم المتحدة المعني باستقلال القضاء.<sup>(2)</sup> ومن أجل تجنب مراعاة أي "اعتبارات سياسية" في الإجراءات، يجب اختيار جميع قضاة المحكمة الدستورية وتعيينهم عن طريق مجلس القضاء الأعلى أو عن طريق اختيار مستقل من خلال هيئة تعيين تعددية يشكل القضاة أغلبية أعضائها، على النحو الذي أوصت به لجنة الحقوق الدولية.<sup>(3)</sup> وهذا ما يدعمه أيضًا مجلس أوروبا، الذي يؤكد أن "السلطة التي تتخذ القرار بشأن اختيار القضاة ومسيرتهم المهنية يجب أن تكون مستقلة عن

(1) الوكالة الأميركية للتنمية الدولية، إرشادات لتعزيز الاستقلال القضائي والنزاهة.

(2) "مشروع الدستور الليبي"، لجنة الحقوق الدولية.

(3) المرجع السابق.

الحكومة والإدارة. ومن أجل الحفاظ على استقلاليتها، يجب أن تضمن القواعد، على سبيل المثال، أن يتم اختيار أعضائها من قبل القضاء وأن تقرر السلطة بنفسها قواعدها الإجرائية<sup>(1)</sup>.

ثانيًا، لم يتطرق مشروع دستور 2017 إلى تركيبة مجلس القضاء الأعلى بموجب المادة 126، وأغفل تفاصيل عمليات صنع القرار، تاركًا القضيتين للقانون غير الدستوري اللاحق. وهذا بدوره يشكل مصدر قلق كبير؛ حيث أصبح مجلس القضاء الأعلى عرضة للاستغلال من قبل الفروع السياسية الأخرى. ويجب أن يتكون مجلس القضاء الأعلى من أغلبية القضاة من أجل الامتثال للمعايير الدولية للاستقلال، التي تنص على أن المجالس القضائية يجب أن تكون مستقلة عن السلطتين التنفيذية والتشريعية للحكومة. وفي الممارسة العملية، يعني هذا أنه لا ينبغي أن يكون للسلطة التنفيذية سيطرة كبيرة على مجلس القضاء الأعلى أو أن يكون لها دور رئيسي في عمله: وذلك لتخليص القضاء من أي احتمال للاستغلال والنفوذ<sup>(2)</sup>.

بشكل عام، ولاتباع المبادئ التوجيهية المنصوص عليها، كما أكدت لجنة الحقوق الدولية، يجب على الجمعية الدستورية الليبية:

- اعتماد مجموعة موضوعية من المعايير والإجراءات لتعيين وترقية وتعليق وفصل أعضاء الهيئة القضائية. وعلاوة على ذلك، ينبغي أن تنظم جميع العقوبات التأديبية التي تتخذ بشأنهم على أن يتم تحديدها وفقًا لمعايير السلوك القضائي المعمول بها<sup>(3)</sup>.

(1) مجلس أوروبا، لجنة الوزراء للدول الأعضاء بشأن استقلال القضاة وكفاءتهم ودورهم، 12(94)recR، 13 أكتوبر/ تشرين الأول 1994، المبدأ 1.2. ج.

(2) "تحديات أمام القضاء الليبي"، لجنة الحقوق الدولية، ص 26.

(3) اللجنة المعنية بحقوق الإنسان، التعليق العام رقم 32، فقرة 19.

- النص على أنه لا يجوز عزل القضاة إلا لأسباب تتعلق بالعجز أو السلوك الذي يجعلهم غير لائقين لأداء واجباتهم.

وخلال الحكم الاستبدادي والفترات الطويلة من النزاع المسلح وعدم الاستقرار السياسي الداخلي، تأكلت ثقة المواطنين الليبيين في المسؤولين والمؤسسات العامة بشكل كبير. ومع خروج ليبيا من أربعة عقود من الديكتاتورية، تجد نفسها تمر بمرحلة انتقالية وانفصال سياسي لا رجعة فيه عن ماضيها الاستبدادي. إن استعادة هذه الثقة في "قدرة القضاة والمحامين ... لأداء دورهم الأساسي حماة وضامين لحقوق الإنسان" أمر حيوي<sup>(1)</sup> بالنسبة لليبيين؛ إذ إن إرساء سيادة القانون يعيد الثقة في مؤسسات الدولة والقضاء، ويضمن مستقبلها. إن المشاركة السريعة والفعالة من قبل مؤسسات سيادة القانون هي المفتاح لتحقيق انتقال سياسي ناجح وتعزيز قضية الشرعية الديمقراطية في الدولة الليبية الجديدة.

ويصف روتي تيتل القانون بأنه "في وظيفته الاجتماعية العادية، يوفر القانون النظام والاستقرار، ولكن في فترات الاضطراب السياسي غير العادية، يحافظ القانون على النظام حتى عندما يتيح التحول".<sup>(2)</sup> وبحيثاً عن قانون تيتل وما يوفره من ميزات، دارت الدولة الليبية هنا وهناك على نطاق واسع ولكن دون جدوى. وفي حالته الانتقالية المستمرة، لا تنطبق البديهيات والمفاهيم العادية على القانون. ففي ليبيا ولدت الاستجابات القانونية "نموذجاً فريداً للقانون التحويلي".<sup>(3)</sup> وبالتالي يجب أن تظل الآليات القضائية الفاعل والمفعول به في جميع جهود الإصلاح الانتقالي. واستناداً إلى النتائج المذكورة أعلاه من دساتير ليبيا، ولا سيما بعد 2011، سيتم ذكر توصيات تركز على الخطوات الملموسة التي يجب اتخاذها لتعزيز إصلاح سيادة القانون في ليبيا في القسم التالي.<sup>(4)</sup>

(1) "تحديات أمام القضاء الليبي"، لجنة الحقوقيين الدولية، 53.

(2) ديزينهاوز، ديفيد، "استقلال القضاء والعدالة الانتقالية وسيادة القانون".

(3) المرجع السابق.

(4) مشروع الدستور الليبي، لجنة الحقوقيين الدولية.



## توصيات

في نهاية هذا البحث يمكن التوصية بما يلي:

### التمسك بمبادئ الدستور

على مر التاريخ، ظلت الدساتير الليبية تنص باستمرار على استقلال القضاء، ومع ذلك، كانت تلك التصريحات مجرد وعود جوفاء فشلت في تحقيق الاستقلال العملي. والآن من الضروري التمسك بالمبادئ العامة الواردة في الدستور من أجل ضمان إنشاء وتشغيل نظام قضائي كفء وجدير بالثقة.

### استقلال القضاء

يجب الدفع قدماً بإستراتيجية طويلة الأمد تركز على تعزيز استقلال القضاء. ويمثل فصل المجلس الأعلى للقضاء عن وزارة العدل خطوة أولى ضرورية لإجراءات أخرى تضمن استقلال القضاء. وينبغي أن تشمل الخطوات التالية التي يتعين اتخاذها مراجعة منهجية للمعايير والممارسات القانونية القائمة ذات الصلة، فضلاً عن إشراك السلطة القضائية في العمليات السياسية الحالية للتأثير على استقلال القضاء، مثل صياغة الدستور.<sup>(1)</sup>

### تغيير الثقافة والممارسة القانونية

"لا ينبغي أن تتحقق العدالة فحسب، بل يجب أيضاً أن يشاهد تحققها على أرض الواقع".<sup>(2)</sup> ويقال إن المبدأ القانوني الشهير يعزز سيادة القانون ويعزز شرعية العملية القضائية، لأنه يشمل المبادئ التي يحتاج إليها الجمهور من أجل أن تكون لديهم الثقة في القضاء. وفي دولة تعاني من حالة انتقالية ثابتة مثل ليبيا، فإن ثقة الجمهور في مؤسسات الدولة لتحقيق العدالة أمر ضروري إذا كان القضاء سيحافظ على استقلاليته.

(1) "تقرير تقييم سيادة القانون"، اتحاد تقييم القانون الدولي.

(2) R v Sussex Justices, ex parte McCarthy [1924] 1 KB 256 (Lord Hewart).

ولمعالجة الإرث الليبي المستمر من انعدام الثقة العام الذي تأصل على مدى أربعة عقود في عهد القذافي، يجب اتخاذ خطوات عامة مناسبة لمعالجة الحقيقة بشأن مزاعم الفساد والتحيز وعدم الكفاءة والتواطؤ. وعلى القضاء أن يغير ثقافة اعتادت على التسامح مع الفساد والإفلات من العقاب والوسطاء داخل المجتمع وأعضاء السلطة القضائية نفسها. ومع ذلك، فلا يمكن معالجة هذه العملية الطويلة من خلال المؤسسات الرسمية وحدها، بل سيتطلب الأمر أيضاً التعامل مع عدد لا يحصى من العقبات الموجودة مسبقاً. وبالتالي، يجب أن يقر القضاء خصائص وممارسات الشفافية والحياد والإنصاف والملاءمة لأن الثقة لا تأتي غالباً من الإعلانات القانونية الرسمية بل من الممارسة الفعلية.

### توسيع صلاحيات مجلس القضاء الأعلى

تتمتع المجالس القضائية بالقدرة على تعزيز الفصل بين السلطات، وحماية الاستقلال المؤسسي والفردية للسلطة القضائية، وتعزيز وظيفتها الفعالة. ومن أجل تحقيق إمكانات القضاة الحقيقية، يجب أن يكونوا مستقلين حقاً عن السلطة التنفيذية، وفضلاً عن ذلك يجب منحهم سلطة وموارد وافرة من أجل أداء وظائفهم بفعالية، ولضمان حماية سيادة القانون والحق في الوصول إلى المحاكم واستقلال القضاء، والحق في محاكمة عادلة.<sup>(1)</sup>

وبالإضافة إلى توفير الموارد البيئية، لا بد من إشراك رجال القضاء في صياغة ميزانية قطاعهم الخاصة، وقد اتخذت ليبيا نفسها خطوة في الاتجاه الصحيح بإدخال المادة 1 من القانون رقم 2013/14، التي تنص على الاستقلال المالي لمجلس القضاء الأعلى. وتنص المادة 1 على أنه "لممارسة أعماله، يجب أن يكون للمجلس الأعلى للقضاء موازنة منفصلة عن الموازنة العامة للدولة. ويتمتع رئيس المجلس الأعلى للقضاء بنفس صلاحيات رئيس الدائرة فيما يتعلق بصرف هذه الميزانية".

(1) "تحديات أمام القضاء الليبي"، لجنة الحقوقيين الدولية، ص 86.

وفي ضوء النتائج المذكورة أعلاه، على السلطات الليبية ضمان أن ينص قانون مجلس القضاء الأعلى:

- على أن جميع السلطات، ولا سيما البرلمان والحكومة، ملزمة باستشارة مجلس القضاء الأعلى والنظر في رأيه في جميع الأمور المتعلقة بالقضاء، بما في ذلك الإصلاحات القضائية.

- على أن تعمل جميع السلطات القضائية معاً للوصول إلى الأهداف المشتركة وتحسين نظام العدالة في البلاد. وهذا يستلزم ضمان توفير الموارد البشرية والمالية الكافية للنظام القضائي ليعمل بفعالية. وتشمل الموارد توفير التعليم القانوني المستمر للقضاة والمدعين العامين وغيرهم من المهنيين القانونيين، فضلاً عن الإجراءات السريعة والفعالة للتعامل مع الفساد المحتمل والتحيز داخل النظام القضائي.<sup>(1)</sup>

---

(1) المرجع السابق.

## خاتمة

على مدى عقود، أخفقت ليبيا في الامتثال الكامل لالتزاماتها بموجب القانون الدولي بخصوص احترام ومراعاة استقلال القضاء. وكان كل من التدخل التنفيذي في القضاء وانتهاك حقوق المحاكمة العادلة من الأمور الشائعة في ظل نظام القذافي.<sup>(1)</sup> وتوفر صياغة دستور جديد الفرصة لجعل ليبيا تتماشى مع القانون والمعايير الدولية من خلال تكريس مبدأ استقلال نظام قضائي مدعوم بضمانات فعالة، مما يضمن حماية أكبر لحقوق المحاكمة العادلة والمحاسبة المستقبلية. وبالنظر إلى ما سبق، يجب على الدستور:<sup>(2)</sup>

- تكريس الحق في محاكمة عادلة باستخدام لغة واضحة لا لبس فيها
- تضمين مطلب يضمن أن تؤمن الدولة مقاضاة مرتكبي الانتهاكات الجسيمة لحقوق الإنسان وتقديمهم إلى العدالة وضمان تعويض ضحايا الانتهاكات الجسيمة لحقوق الإنسان.
- النص على إنشاء آليات وقائية ومراقبة محددة لمعالجة المواقف التي قد تؤدي إلى الاستغلال التنفيذي أو التشريعي للسلطات.
- أثناء عملية صياغة الدستور، يجب التأكد مما يلي:<sup>(3)</sup>
  - احترام حق جميع الليبيين في المشاركة في إدارة الشؤون العامة، بما في ذلك ضمان المشاركة الواسعة في عملية صياغة الدستور، وكذلك التشاور على نطاق واسع حول محتوى هذا الدستور. ولتحقيق هذه الغاية، ينبغي لهيئة تنمية المجتمع اتخاذ خطوات ملموسة لتحسين وصولها إلى الشعب الليبي وتوفير آليات فعالة للتعامل مع الجمهور العام في المرحلة التالية من عملية صياغة الدستور.

(1) المرجع السابق.

(2) المرجع السابق.

(3) المرجع السابق.

- إتاحة الفرصة لجميع أصحاب المصلحة، بما في ذلك منظمات المجتمع المدني ونقابة المحامين والقضاة وضحايا انتهاكات حقوق الإنسان وممثليهم، للمشاركة بشكل هادف في جميع مراحل عملية صياغة الدستور، وأن يتم إعطاء طلباتهم كل الاعتبار المطلوب.

- التضمنين الكامل لسيادة القانون في إطار عمل الدولة، بما في ذلك ضمان الفصل الواضح بين السلطات وإسناد الاختصاصات والضوابط والتوازنات بين السلطة التشريعية والتنفيذية والقضائية.

- تكريس سلطة المراجعة القضائية على جميع القوانين التشريعية والتنفيذية.

- الاعتراف بوضوح ودون لبس بأولوية الدستور على جميع جوانب القانون المحلي الأخرى وضمان اعتماد هذه الجوانب وتنفيذها في امتثال كامل للدستور.

- التأكد من أن النظام القضائي بأكمله يتماشى مع المعايير الدولية للاستقلالية والحياد والمساءلة.

- تمكين المراجعة القضائية لامتنثال القوانين التشريعية والتنفيذية للدستور، ولهذا الغرض، يؤكد بشكل لا لبس فيه أن قرارات المحكمة الدستورية نهائية، ولا يمكن أن تخضع لأي شكل من أشكال المراجعة أو الاستئناف، وهي ملزمة، ويجب أن تنفذ من قبل جميع السلطات العامة.

- النص على أن مجلس القضاء الأعلى هو هيئة مستقلة حقاً، ويمنح السلطة اللازمة لتعزيز الأداء الفعال للسلطة القضائية والحفاظ على استقلاليتها، من خلال النص على أن أغلبية أعضاء مجلس القضاء الأعلى هم قضاة منتخبون من قبل القضاء.

- النص على ألا تنبع أي تعيينات في مجلس القضاء الأعلى من السلطة التنفيذية أو التشريعية.

- النص على أن أعضاء السلطة القضائية يخضعون لسلطة مجلس القضاء الأعلى، فيما يتعلق بالعجز المهني أو سوء التصرف.
- توفير الضمانات القانونية والعملية التفصيلية لاستقلال القضاء، بما في ذلك أمن المنصب وإجراءات الاختيار والتعيين بما يتماشى مع المعايير الدولية.
- احتواء شرط تخصيص أموال كافية للقضاء للعمل دون تأثير.
- النص على أحكام مفصلة تتعلق باختصاصات المحكمة الدستورية وتشكيلها وعملها ووضعها القانوني.
- توفير ضمانات لاستقلال المحكمة الدستورية، بما في ذلك استقلال وحصانة أعضائها، فضلاً عن إجراء تعيين مستقل لاختيار أعضائها.
- النص على الاستقلال المالي للمحكمة الدستورية، بما في ذلك شرط تخصيص أموال كافية لها لأداء مهامها.
- التأكد من أن قرارات المحكمة الدستورية ملزمة لفروع الحكومة الأخرى ويتم إنفاذها من قبل السلطات العامة.

## الفصل الثاني

### الحرية مقابل الاستبداد





# تداعيات تسييس القبيلة على ليبيا الدولة والمجتمع

غيث السنوسي

على الرغم من تعريف القبيلة تاريخيًا على أنها بنية اجتماعية في ليبيا والعالم الإسلامي ككل، فقد تم تعزيزها من قبل الأنظمة الاستبدادية بمرور الوقت. تعتبر القبيلة اليوم واحدة من أكبر الجهات تأثيرًا وفاعلية في مجتمعنا وتلعب دورًا مركزيًا في تشكيل الشؤون السياسية للبلاد. ومع أن النسيج الاجتماعي الذي يقوم على الولاءات والانتماءات القبلية هو ما يجعل ليبيا فريدة من نوعها، فإن هذه الفريدة تجعل من القبيلة إحدى أكبر العقبات في وجه التحديث؛ لأن القبيلة سقطت مع مرور الزمن فريسة لأطماع القادة الاستبداديين في البلاد.

وقد أدت سياسات معمر القذافي إلى تعزيز النظام القبلي في البلاد، وكان من المفترض أن ينهار هذا النظام بعد وقت قصير من سقوطه، إلا أن النظام السابق سيّس القبائل، ولا يزال ذلك التسييس متواصلًا حتى بعد الثورة على ما يبدو.

وقد حكم معمر القذافي البلاد بقبضة من حديد لعقود وقام بسياسات لتقوية النظام القبلي، وإلغاء هذه السياسات الآن أمر ضروري لحماية مستقبل ليبيا الديمقراطي.

وترجح هذه الورقة أن القبيلة في جميع الاحتمالات ستظل عقبة أمام بناء مؤسسات الدولة التي تقوم على الديمقراطية وسيادة القانون.

في فبراير/شباط 2011 ثار الشعب الليبي على الاستبداد والحكم الفردي الذي استمر أكثر من 40 عاما، مارس فيها معمر القذافي أنواعا مختلفة من الظلم، حتى أصبحت حياة المواطن الليبي العادي جحيما لا يطاق بسبب هيمنة الأجهزة الأمنية على الحياة والشؤون اليومية للمواطنين. وكانت أربعون سنة من الديكتاتورية في ليبيا مدمرة إلى حد أن جعلت التأثير القبلي والنظام العرفي هو السلطة التشريعية في البلاد، بمباركة رجل واحد.

أصبح هذا هو الوضع القائم إلى أن قرر جيل الشباب الإطاحة بالنظام عام 2011، على أمل تغيير الأوضاع، إلا أن ذلك شكل خطرا حقيقيا على السلطة القبلية، لأن الأجيال الشابة بدت على استعداد لتبني القيم الديمقراطية والتخلص من أشلاء الماضي، مما جعل الأنظمة الاستبدادية في المنطقة متخوفة من شجاعة جيل الشباب وتطلعاته إلى نبذ الديكتاتورية والحكم العسكري، فاندفعت لمواجهة الثورة.

شعرت الأنظمة الاستبدادية بأن الربيع العربي يضعها في خطر، وأثار قلقها على مستقبل الكراسي أن يتحقق حلم الشباب بدولة حرة وديمقراطية، فجاء إعلان عملية الكرامة من قبل اللواء الليبي المتقاعد خليفة حفتر عام 2014 في الوقت الذي كاد فيه النفوذ القبلي ينهار، خاصة في شرق ليبيا.

أدرك خليفة حفتر أن السبيل الوحيد للوصول إلى السلطة هي إحياء الهوية القبلية في ليبيا لعله بذلك يضمن مقعده، فاستغل حالة الفوضى في البلد لصالحه من خلال شن حملة دعائية لوصف معارضيه بأنهم إرهابيون يجب القضاء عليهم.

وكانت النتيجة أن العديد من هؤلاء الذين انضموا إلى الثورة للإطاحة بالديكتاتور السابق صنفوا على أنهم متطرفون، مع أنه كان واضحا للعديد من الليبيين منذ البداية، وخاصة بعد قيام انقلاب عسكري في مصر، أن "عملية الكرامة" في ليبيا ليست سوى تكرار للسيناريو المصري الذي قام ليعرقل الديمقراطية في البلد، وإن كان بعضهم رأى أنها عملية عسكرية لتخليص البلاد من الإرهاب وإعادة القانون والنظام، مع أن الأمر لم يكن كذلك.

## خلفية تاريخية

منذ وصول معمر القذافي إلى السلطة بانقلاب عسكري في سبتمبر/أيلول 1969، بدأت الولاءات القبلية تنمو حتى أصبحت مكونا أساسيا لنظامه. وكان إصدار الكتاب الأخضر بأقسامه الثلاثة إيذانا بانتهاء إدارة الدولة، والقطاع الخاص والبنية التحتية في البلاد.

لقد كانت تلك هي طريقة القذافي لإلغاء التأثير الليبرالي الغربي في البلاد، وقد بذل جهودا كبيرة في سبيل ذلك، فمنع الانتخابات وأعاق إقامة دولة حديثة، وبدلا من ذلك حارب سيادة القانون ومكّن للانتماءات القبلية، حتى أصبحت القبيلة هي السلطة التشريعية التي تشكل هياكل الدولة والنظام السياسي بأكمله.

كان استغلال إدارة الدولة من خلال أعمال المحسوبية والجهوية ممارسة شائعة يستخدمها نظام معمر القذافي لتمكين قبائل معينة من أجل السيطرة عليها،<sup>(1)</sup> بحيث يعين في كل منطقة أفرادا من القبائل المرموقة وحتى من القبائل العادية لتقلد مناصب حكومية، وذلك لخدمة قبائلهم ومناطقهم، وعليه يتم توزيع الثروة على المقربين من الحاشية، كما يمنح السفر والعلاج في الخارج لمن يصفقون للنظام كأعضاء اللجان الثورية واللجان الشعبية وبعض القبائل المشجعة لفكر معمر القذافي المدون في الكتاب الأخضر، في حين يعيش باقي السكان تحت خط الفقر.

وقد كان حكم معمر القذافي الاستبدادي للشعب الليبي، ونهب وسائل عيشه، وتفكيك الشركات الخاصة وتمليكها للمحسوبين على النظام، كانت كلها تطبيقا مباشرا لكلمات القذافي في الكتاب الأخضر: كشعارات "شركاء لا أجراء" و"البيت لساكنه"، وشعارات أخرى تستخدم للتعبير عن الجماهيرية العظمى.<sup>(2)</sup>

(1) "تضارب المصالح في التوظيف في القطاع العام في ليبيا"، الشفافية الدولية، التحالف العالمي ضد الفساد، (ورقة عمل، يناير/كانون الثاني 2015).

(2) Vandewalle, D. *Libya since independence: Oil and State Building*, (Cornell University Press, 1998).

وتأثرت بذلك مؤسسات الدولة ولم يعد القانون يطبق إلا على المواطنين العاديين، فانتشر الفساد في كل مفاصل الدولة، وأصبح المسؤولون يتبادلون المنافع في مختلف المجالات، متجاهلين مصالح الأقليات الليبية، فتم طمس هوية الأمازيغ لعقود وحُرموا حقهم في تعلم لغتهم تحت ذريعة تعريبهم واستيعابهم كباقي المواطنين.

لم يكن معمر القذافي يكافئ سوى من يؤيدونه، ولذلك حُرم الشعب الليبي من حقه في حكومة ذات مغزى فعانى لسنوات عديدة، لا سيما خلال فترة العقوبات الاقتصادية التي فرضها الغرب على ليبيا، والتي كانت نتيجة مباشرة لأفعال معمر القذافي.

## ليبيا ما بعد الثورة

الأحداث المؤسفة وغير المتوقعة التي وقعت بعد الثورة لا تجعلها فاشلة ولا العيوب التي انبثقت عن خلع معمر القذافي تخبرنا بذلك. لا يمكننا أن نتوقع أن تزدهر أمة بعدما حُكمت ما يقارب نصف قرن وتُركت بدون دستور، وبدون الأسس الأساسية للدولة، بما في ذلك جيش دائم. في الواقع، ليبيا لم يكن لها جيش في ظل النظام السابق، بل كانت فيها ميليشيات وكتائب موالية لأبناء معمر القذافي ولشخصيات من القبائل القوية، لأن الجيش تم حله عام 1975 تحت شعار "الشعب المسلح"<sup>(1)</sup> وقد أدى غياب هذه المؤسسة إلى فراغ في السلطة بعد الثورة في بلد مترامي الأطراف كلييا.

في تلك اللحظة، كان المجلس الانتقالي ضعيفا جدا ولم يكن يلي رغبة الشعب ولا الحاجة إلى إقامة دولة القانون بشكل مؤكد. وتكونت في ظل الحرب الأهلية الليبية طبقة ثرية فأدى ذلك إلى فجوة عميقة في المجتمع وتضخم اقتصادي

(1) لدجال، طارق، "القبيلة والدولة في تاريخ ليبيا الحديث: قراءة خلدونية لتطور ليبيا في العصر الحديث 1711-2011"، الفنون المقنعة والعلوم الإنسانية، (العدد 3.1، ديسمبر/ كانون الأول 2016).

هائل وارتفاع في الأسعار. وبالإضافة إلى ذلك، استغل الإسلاميون المتطرفون هذه الفوضى وجاؤوا لتنفيذ أجندتهم في ليبيا، مما كان له أثر مدمر على حياة المواطن العادي الذي ما زال ينتظر معجزة للخروج من المأزق الذي وقع فيه.

ولقد كان اغتيال اللواء عبد الفتاح يونس في 28 يوليو/تموز 2011، المنشق عن نظام معمر القذافي الذي فتح ذراعيه للثورة وبعث آمالا عراضا لدى الليبيين في بناء جيش قوي وموحد، علامة على وجود مؤامرة لم يلاحظها أحد، وبداية لسلسلة من الاغتيالات استهدفت الضباط والعسكريين، ثبت أنها كانت بداية ثورة مضادة وخلق فراغ جديد لدكتاتور جديد مدعوم من الخارج يتم التمهيد له ليظهر بصورة المنقذ والمخلص. وكان خليفة حفتر هو ذلك الرجل الذي سيصبح "المخلص"، والذي سيعيد ليبيا إلى الحكم الاستبدادي، فهو رجل له تاريخ، حيث كان من بين الضباط الذين أطاحوا بالملك إدريس الأول في انقلاب عسكري عام 1969، وكان يد القذافي اليمنى قبل القبض عليه في تشاد ثم انشقاقه اللاحق في أواخر الثمانينيات، وهو لم يكن في الواقع معارضا لفكرة الحكم العسكري ولا لطريقة حكم القذافي للبلاد، بل كان معارضا لشخص معمر القذافي.

## خليفة حفتر

كان ظهور تنظيم الدولة الإسلامية والجماعات المتطرفة الأخرى في برقة بشكل رئيسي، وفي درنة وبنغازي بعد الثورة، قد خدم حفتر بشكل كبير، حيث أتاح له اتهام كل من يختلف معه زورًا بالإرهاب، ووفر له دعاية تقوم على تخليص البلاد من الإرهاب.

وفي هذا السياق، دفعت سلسلة الاغتيالات التي استهدفت شيوخ القبائل وقوّضت النفوذ والسلطة القبلية في الشرق، إلى الولاء لخليفة حفتر الذي تظاهر بأن كل همّه هو توفير الأمان، ورأت قبائل تلك المنطقة أن حفتر هو الوحيد الذي يمكنه تعزيز شرعيتها مرة أخرى، فتنازلت عن الحرية مقابل الأمن.

حاول خليفة حفتر بسط نفوذه مهما كان الثمن، فسلح القبائل وأشركها في الغنيمة مرة أخرى كما فعل القذافي، فتمكن بعد كسب ولاء شيوخ وشخصيات من تشكيل تحالف عسكري من القبائل وبقياء النظام القديم تحت مسمى "الجيش الوطني الليبي" وأعلن انقلابه العسكري، علماً بأن مصطلح "الجيش الوطني الليبي" كان مضللاً لأن ما جمعه كان عبارة عن ميليشيات ما هي بجماعات وطنية ولا هي بجيش رسمي.

ولإضفاء الشرعية على حربه، أطلق حفتر صفة "الإرهاب" على الجماعات المنافسة، وعلى أفراد ليست لهم علاقة بمنظمات إرهابية وليس لهم ماضٍ في التطرف، متبعاً بذلك نفس الأساليب التي اتبعها رئيسه السابق في إسكات المعارضة الليبية.

ومن المعروف منذ فترة طويلة أن القبائل الليبية تعرضت للاستغلال والتلاعب بشكل مستمر من قبل إدارة الدولة،<sup>(1)</sup> وفي الشرق الليبي تكرر الأمر، حيث اصطفت القبائل خلف حفتر بعضها فعل ذلك دون تروٍّ، وبعضها الآخر رأوا فيه مصالحهم، واستمروا في تأجيج الصراع بإرسال موجات من أبنائهم إلى الخطوط الأمامية في حرب ضروس.

أما من يكتشفون حقيقة حفتر ودوافعه ويعارضون أفعاله، فيتم تصنيفهم كمتطرفين، ويقال إنهم على صلة "بالإخوان المسلمين"، وتجبر قبائلهم على نبذهم علناً، وأحياناً على شاشات التلفزيون كما كان الحال بالنسبة للكثيرين، فتم سجنهم أو حتى إعدامهم، وكأن التاريخ يعيد نفسه، وكأنها لم تكن نفس الإجراءات التي عانى منها الليبيون في عهد الديكتاتور السابق.

واتضح أن خليفة حفتر سيحارب التمدين في بنغازي، ولكي يبعث برسالة واضحة لخصومه أعلن انقلابه العسكري من مهد الثورة الليبية هناك، وجعل تمكين

---

(1) Al-Rabo, Abu Al-Qasem Ali, "Libyan tribes: Part of the problem or a solution?", *Middle East Monitor*, August 2018, (last visited 27<sup>th</sup> October 2021): <https://www.middleeastmonitor.com/20180808-libyan-tribes-part-of-the-problem-or-a-solution/>

القبائل البدوية وسكان الأرياف والبلدات المجاورة وقودًا لحملته العسكرية ضد بنغازي التي أظهر له سكانها مقاومة شرسة.

وهكذا بدأت قبائل من البلدات المجاورة لبنغازي في إرسال موجات من المقاتلين لدعم حفتر، وخاصة بلدات المرج وتوكرة وبرسس وأجدابيا مسقط رأسه. وقد دعا شيوخ القبائل بلا توقف إلى ذبح الأبرياء من الرجال والنساء والأطفال كما رأينا، وأبرزهم بلعيد الشيخي حيث دعا الجيش الوطني الليبي إلى إعدام من تزيد أعمارهم عن 14 عامًا أثناء الحصار الوحشي لمنطقة قنفودة. وهذا ما شجع الميليشيات المسلحة على القيام بأعمال العنف فظهروا وهم يتباهون بجرائم الحرب التي ارتكبوها.

كانت مدينة درنة تحت سيطرة تنظيم الدولة الإسلامية في ذلك الوقت، وحتى بعد هزيمته من قبل شباب المدينة عام 2016، يقال إن الجيش الوطني الليبي ترك له ممرا آمنا إلى معقله في سرت. وقد ظل سكان درنة شوكة في حلق حفتر، وعارضوا ميليشياته وقتلوهم بنشاط، مما أدى إلى حصار وحشي استمر مدة ثلاث سنوات ثم تم إخضاع المدينة من قبل الميليشيات القبلية التابعة لخليفة حفتر من البلدات المجاورة كالبيضاء وعين مارة والقة وأم الرزم، إضافة إلى المرتزقة الأجانب.

وللتذكير فإن درنة هي موطن العديد من القبائل الأندلسية والأمازيغية القادمة من غرب ليبيا، والنسيج الاجتماعي فيها يلعب دورا مهما في تفسير كيفية ظهور الأحداث منذ بداية الحصار وحتى اجتياح الميليشيات القبلية لها، وكيف اتبعوا أساليب التطهير العرقي، من خلال قتل واحتجاز وتشريد آلاف العائلات التي يعود أصلها إلى المنطقة الغربية. وأضررت هذه الميليشيات بالنسيج الاجتماعي في درنة وبنغازي الذي استمر منذ قرون وشردوا عائلات تعود أصولها إلى مصراتة وزليتن وتاجوراء.

ويبدو أن عام 1969 لا يختلف عن عام 2014، وأن عملية الكرامة لا تختلف عن ثورة الفاتح، لأن الرتب التي كانت تُمنح سابقا لأبناء معمر القذافي تمنح الآن لأبناء خليفة حفتر، وحفتر تقدم له نفس الطقوس التي هي أشبه بعبادة الأصنام

والتمجيد التي كانت تقدم للقذافي، وقد عاد غضب الممتلكات بعد ترحيل ملاكها بالقوة بصورة لا تختلف عن قوانين معمر القذافي لعام 1978.

في شرق ليبيا الآن، لا يملك خليفة حفتر سلطة على ميليشياته القبلية المسلحة، وقد تفشى الظلم وغاب القانون، وأصبحت الجماعات القبلية المسلحة تمارس القتل والتصفية دون محاكمة، على طريقة "أولياء الدم"، وكثرت الاعتقالات التعسفية وصار إلقاء الجثث في الشوارع مألوفاً. فهناك يقبع الآلاف الآن في غرف التعذيب دون الاهتمام بأحوالهم، حيث سمح للقبائل بالاستيلاء على ممتلكات الأفراد والعائلات بعد تهجيرهم أو سجنهم، بل إنه سمح لبعض القبائل بإدارة السجون في الشرق، وعلى الأخص سجن قرنادة. وقد لعبت هذه القبائل دوراً كبيراً في تدمير الشرق بسبب أطماع رجل واحد، وبسبب سياسات دولة لا تزال تفضل القبيلة على حكم القانون، وبالتالي فإنه من الصعب التنبؤ بمستقبل مستقرّ لليبيا. وعلى الرغم من أن السلطة القبلية ونفوذها، قد يبدو أنها أصبحت تحت السيطرة أكثر مما كانت في ظل نظام معمر القذافي السابق، فإن آثارها وعواقبها اليوم تبدو أخطر بكثير مما كانت.<sup>(1)</sup>

## الطريق إلى المصالحة

قد تكون الحلول موجودة بالنسبة لليبيا، إلا أن الليبيين لا يرضون أن يحكمهم رجل عسكري فاشل، ولا أن يحكمهم شخص يخدم مصالح وأجندات بلدان أخرى، وقد تجرأ عليهم خليفة حفتر وعاد بالبلاد إلى عهد الطغيان بسبب إهمال المجتمع الدولي لليبيا منذ عام 2014. ولقد دلّ استرضاء الغرب لخليفة حفتر وعدم رغبته في إيقاف انقلابه العسكري، على فشل المجتمع الدولي في الاعتراف بإرادة الشعب الليبي وطموحه إلى إقامة دولة حرة وديمقراطية، وهو ما كان من واجب الغرب دعمه وفاءً بالوعود التي قطعها عام 2011، خاصة أن هذا الشعب

(1) Fraihat, I. *Unfinished Revolutions: Yemen, Libya, and Tunisia After the Arab Spring*, (Yale University Press, April 2016).



يستحق الوصول إلى القيم الديمقراطية برعاية دولية، ويستحق أن يعتمد دستوراً، بعد أن كان الكتاب الأخضر هو المستند الوحيد الذي يعرفه كدستور في ظل النظام السابق. وبما أن الانقلاب في سبتمبر/أيلول 1969 لم يكن شرعياً، فهو لا يملك شرعية إلغاء الدستور الملكي الذي يبقى ساري المفعول حتى تعديله، وبالتالي يجب تفعيله تنفيذاً لإرادة الشعب الليبي، والعمل به باعتباره دستوراً وافق عليه أجدادنا. بعد ذلك يجب تشكيل حكومة أغلبية جامعة برئيس منتخب من قبل جميع الأطراف دون أدنى تدخل للجيش في شؤونها، وتحديد مهمة الجيش في حماية المواطنين وحدود الدولة، لأن الجيش الحقيقي هو الذي يخدم الناس وليس العكس، خاصة أن الدولة بدون سيادة القانون هي دولة تديرها الميليشيات وتتلاعب بها العصابات ولن تحقق السلام ولا الاستقرار وستبقى الديمقراطية غائبة فيها.

وبما أنه من الصعب تجنب مشاركة القبائل في الشؤون السياسية للبلاد بسبب قيمتها الراسخة في مجتمعنا، فعلى القبائل أن تكون جزءاً من الحل وإلا فستكون كما هي الحال الآن عائقاً في سبيل بناء الدولة. ولأن النفوذ القبلي سيبقى لفترة غير محددة من الزمن، فمن الضروري أن يقوم المجتمع الدولي بتنفيذ إستراتيجيات للتحديث وبمساعدة الشعب الليبي على تبني القيم الديمقراطية من خلال الوسائل التعليمية، علماً بأن إرساء سيادة القانون واحترامه لا يكون إلا في دولة تكون فيها القوانين العرفية غير أساسية<sup>(1)</sup>.

ولا يعني ذلك إنكار دور القبيلة في الجانب الاجتماعي من مجتمعنا، لأنها تمثل الحل للعديد من الصراعات الاجتماعية التي ابتلينا بها، وعلى هذا النحو فالقبائل منظمة اجتماعية مهمة في ليبيا، ولكنها ليست سياسية. ولذلك يجب احتواء القبيلة لحماية المستقبل الديمقراطي للدولة، ويجب أن تكون جزءاً من الحل لا عائقاً للبناء، مع أن كل الليبيين يمكن أن يعودوا بفخر إلى جذورهم القبلية في برقة أو طرابلس أو فزان، فنحن نتمسك بعاداتنا وتقاليدها، لكن لا يمكننا إنكار

(1) هويو، هالة، "القبائل في ليبيا: من التنظيم الاجتماعي إلى السلطة السياسية"، دورية الصراع الإفريقي وبناء السلام، (العدد 2.1، إبريل/نيسان 2012) ص 111-121.

أن الذين ما زالوا متمسكين بالقبلية في الأمور السياسية هم من دمروا وسيدمرون البلاد بأجنداتهم وبالفساد والمحسوبية، كما لو كان الوطن ملكاً لقبيلتهم وحدها وليذهب بقية السكان إلى الجحيم. لذلك يجب الانتباه إلى خطر القبلية فيما يتعلق بالجوانب السياسية على الدولة، خاصة أن بعض القبائل لم تصل بعد للاقتناع بهذا الخطر، وهي مصرّة على مواصلة صراع يشجع المتطرفين من داخل القبيلة نفسها على أعمال العنف والقتل والانتقام، وعدم احترام حقوق الإنسان والقانون الدولي.

لذلك، فمن الضروري تقديم جميع المسؤولين عن انتهاكات حقوق الإنسان إلى العدالة. وقد تم اتهام خليفة حفتر بارتكاب جرائم حرب وجرائم ضد الإنسانية، فضلاً عن القيام بأعمال التعذيب والقتل خارج نطاق القانون وعدم احترام حقوق الإنسان،<sup>(1)</sup> وهو مجرم حرب إذا ثبت عليه هذا الاتهام. وتتحمل الولايات المتحدة الأميركية مسؤولية حماية الشعب الليبي من كل أشكال العنف التي يرتكبها خليفة حفتر باعتباره مواطناً أميركياً، كما أنه لا يحق للمجتمع الدولي بسط السجادة الحمراء لمتهم بجرائم حرب أراقت دماء آلاف من الليبيين الأبرياء.

---

(1) Trew, Bel, "Libyan commander courted by European countries accused of war crimes in battle for Derna", *Independent*, January 2019, (last visited 27<sup>th</sup> October 2021): <https://www.independent.co.uk/news/world/middle-east/libya-haftar-war-crimes-derna-middle-east-icc-human-rights-torture-murder-a8755981.html>

## خاتمة

مع الاعتراف بأن القبيلة جزء مهم من مجتمعنا، تجب الإشارة إلى أن تسييس هذا الكيان الاجتماعي أدى إلى فوضى وصراع قبلي طيلة السنوات التي تلت الثورة وقد أدى غياب مؤسسات الدولة بعد الثورة إلى فراغ في السلطة، ومهد الطريق لجهات فاعلة ولفصائل مقاتلة مختلفة ومتعددة، كما أن مطالب الشعب بدولة تقدمية وديمقراطية قوبلت بالإهمال من قبل الجهات الفاعلة الداخلية والخارجية. وأصبح نجاح الانقلاب العسكري المسمى "عملية الكرامة" أو فشله يعتمد إلى حد كبير على الدعم القبلي، وأصبح الانقلاب يستغل النظام القبلي بعد الثورة ويتلاعب به كما كان يفعل النظام السابق، وقد أدى تسليح القبائل وتوريثها في هذا الصراع إلى إطالة أمد معاناة الشعب الليبي.

ولا شك أن عواقب تسييس القبيلة في ليبيا وخيمة ومن المرجح أن تبقى عقبة أمام التحديث والديمقراطية، وبالتالي فإن دعم القيم الأساسية من خلال الوسائل التربوية ومحاربة التطرف القبلي ضروريان لتفكيك النفوذ القبلي فيما يتعلق بالأمور السياسية ولتحقيق الاستقرار على المدى البعيد. ومن ضمن الحلول الأخرى، العودة إلى الدستور الملكي بعد تعديله حتى يتم اعتماد دستور متفق عليه من قبل جميع الليبيين، كما يجب على القبائل الابتعاد عن التأثير على المستقبل السياسي للبلاد والعودة إلى طبيعتها كمنظمة اجتماعية يحترمها ويقدرها جميع الليبيين.

لقد فشل المجتمع الدولي في إدراك أن ثمة محاولة لإعادة البلاد إلى الحكم الاستبدادي، وذلك ما مهد للصعود غير الشرعي لخليفة حفتر الذي ظلوا يهتفون له، في الوقت الذي كانت فيه ميليشياته القبلية تتصارع وترتكب أهوالا لا يمكن تصورها، وجرائم شنيعة ضد كل من المقاتلين وغير المقاتلين وتستهدف المدنيين. لقد غضوا الطرف عن توريد السلاح من قبل دول معينة تدعم خليفة حفتر عسكريا، في الوقت الذي يعبرون فيه عن مخاوفهم من التصعيد العسكري في المنطقة. ولا بد من التذكير بأن المجتمع الدولي وعد بالوفاء بتعهداته، ويجب عليه أيا كانت الوسيلة، دعم الشعب الليبي في بناء دولة تقوم على المؤسسات وسيادة القانون والحرية والديمقراطية.



## هل حكم الفرد من مصلحة ليبيا؟

نزار كريكش

ليبيا بلد فريد بجغرافيته، ونمط تاريخه، هذا ما جعل الجدل كبيرا حول تكوين الدولة الليبية واختلفت النظريات التاريخية التي درست هذا التكوين عن سياق باقي دول شمال إفريقيا<sup>(1)</sup>. حقبة القذافي أثرت في هذا التاريخ عبر بناء نظام أناركي قوَّض مؤسسات الدولة وشوّه تكوينها. هذه المعضلة -التي يمكن أن نسميها المعضلة الليبية- ربما تفسر هذا النمط الغريب في عملية التحول السياسي التي صحت ثورة السابع عشر من فبراير. وسقدم هذا الفصل نموذجا لتأثير عهد القذافي على جهود بناء الدولة في ليبيا.

سنبدأ دراسة عهد القذافي، من خلال نموذج من خمسة عناصر لدراسة تأثير حكم القذافي في دينامية بناء الدولة في ليبيا. يجب أن ندرك السياق الذي وصل إليه الوضع الحالي في ليبيا؛ النظم الأناركية لا يمكن أن تنتهي بحكم الرجل الواحد، بل إن ذلك هو الخيار الأسوأ لليبيا. لبناء سرديّة حول التحول من الفوضوية إلى الديمقراطية، واختيار أنجع السياسات للتعامل مع الأزمة الحالية، يجب أن ندرك الأسباب والنتائج التي أحدثها هذا النظام في مؤسسات الدولة الليبية. وينبغي أن نقارن الصراع القائم في ليبيا بهذا النموذج لوضع المسار المتوقع إذا استمر دعم الدكتاتورية في ليبيا، فهذا لن يؤثر على مصالح ليبيا وشعبها فحسب، بل على حسابات جيواستراتيجية تؤثر في علاقات الدول التي لها مجالات حيوية مع ليبيا.

---

(1) Ahmida, A.A. *The making of modern Libya: state formation, colonization, and resistance*, (SUNY Press, 2011)

في البداية كانت دراسة حقبة القذافي من خلال خمسة متغيرات كان لها الأثر الأكبر على تكوين الدول الليبية. هذا التكوين الذي هو عملية مستمرة بدأت في منتصف القرن العشرين، واستمرت خلال الحقبة الملكية في ليبيا. وقد تأثرت بشكل واضح بعد اكتشاف النفط في الخمسينيات والستينيات، وتغيرت تغيراً دراماتيكياً بعد الانقلاب العسكري الذي قاده القذافي عام 1969. هذه الحقبة أظهرت بوضوح رسوخ الفكر الفوضوي في ذهن القذافي، وفي هذا السياق يمكن أن نقول إن هذه الأيديولوجيا آلت بليبيا إلى معضلتين أساسيتين: تمثلت الأولى في غياب التنوع والاختلاف، والأخرى في غياب المنافسة الاقتصادية. وفي هذا السياق واجهت ليبيا -تحت إصرار القذافي على تنفيذ برامج ذات توجه اشتراكي- ركود المجتمع وغياب التنافس في جميع المجالات الأخرى سواء الاقتصادية أو الاجتماعية أو الثقافية.

الفكر الفوضوي في إدارة القذافي للبلاد -كذلك- أثر في نسيج المجتمع، والبيئة السياسية في ليبيا، وهذا سيصل بنا إلى إدراك أن التحول الذي حدث بعد الثورة الليبية لم يكن تحولاً من الدكتاتورية إلى الديمقراطية، بقدر ما هو تحول من نظام فوضوي إلى مساحة أخرى تسعى للديمقراطية. هذه السردية هي التي يسعى هذا الفصل لأن يظهرها، ويبين خطورتها على إدراك ما يحدث في ليبيا وخطورة دعم أي نظام دكتاتوري جديد.

ليبيا لم تكن -كما يحاول بعضهم أن يروج- على ما يرام في عهد القذافي حتى جاءت الثورة وتدخل حلف شمال الأطلسي (الناتو) عام 2011. هذه المغالطة أدت إلى سوء تفسير الأحداث الجارية في ليبيا، وبالتالي فإن فكرة البحث عن رجل قوي لإنهاء الاضطرابات الحالية في ليبيا لن تؤدي إلا إلى خلق حلقة مفرغة من الفوضى مجدداً، وما لم يتم القضاء أولاً على بقايا الفوضى التي خلفها إرث القذافي فلن تشهد البلاد استقراراً.

## الفوضوية مقابل الديكتاتورية

من تعريفات الفوضوية أنها "فلسفة لنظام اجتماعي قائم على الحرية غير المقيدة بقانون من وضع الإنسان؛ وهي النظرية القائلة بأن جميع أشكال الحكومة تستند إلى العنف، وبالتالي فهي خاطئة وضارة، فضلاً عن كونها غير ضرورية".<sup>(1)</sup> ومن تعريفات الديكتاتورية أنها "الحكومة أو الدولة التي يحتفظ فيها ديكتاتور أو مجموعة صغيرة بالسلطة الكاملة"، وهذا ما يذكر بالأنظمة الاستبدادية القمعية، وكذلك بالثقافات التي تقيد الاختيار والسلوك الشخصي. وفي مجتمع فوضوي فاقد للقانون والأخلاق، تفشل الأجزاء في خدمة الكل.<sup>(2)</sup> وفي الزمن المعاصر لا تزال الديمقراطية تحاول أن تجد لها مكاناً في بعض الدول التي اكتسب فيها الاستبداد قوة دفع.<sup>(3)</sup>

وفي التاريخ الحديث، تبنت العديد من الثورات والفلسفات نظام الفوضوية، حيث عرفها بير جوزيف برودون على سبيل المثال بأنها "لا دولة، ولا رأسمال، وأنها حرب على الملكية"، مما أدى إلى ولادة عبارة "الملكية سرقة". وكشهادة شخصية، أتذكر رؤية هذا الشعار مرسوماً على الجدران في مدينة درنة الليبية في سنوات طفولتي، كما كان بارزاً في الشوارع والأزقة في جميع أنحاء البلاد خلال فترة حكم القذافي. كان ذلك جزءاً من إستراتيجيته للتأثير في قلوب وعقول الجماهير، وهو يستهدف على وجه الخصوص، العائلات الثرية المؤيدة للرأسمالية في البلاد، حتى إنه كلف أعضاء لجانه الثورية بتنفيذ ما جاء في تلك العبارة في وضوح النهار.

---

(1) Goldman, E. *Anarchism: and other essays*, (Mother Earth Publishing, 1910)

(2) De Mesquita, B.B. and Smith, A. *The Dictator's Handbook: Why Bad Behavior is Almost Always Good Politics*. (Public Affairs, 2011).

(3) "Autocracy Now", *Foreign Affairs*, September/October 2019, (last visited 27<sup>th</sup> October 2021): <https://www.foreignaffairs.com/issue-packages/2019-08-13/autocracy-now>

عقب موت برودون صارت أفكاره تنتشر في دوائر الطبقة العاملة، وهي التي قام عليها ما يسمى برابطة الرجال العاملين الدولية. وقد كان مايكل باكونين فيلسوف الفوضوية والرجل الذي ساعد على تطوير الفوضوية الثورية، من أبناء الفوضوية في أوروبا.<sup>(1)</sup> وانطلاقاً من مفهوم باكونين لإلغاء الدولة والأحزاب السياسية والديمقراطية التمثيلية، نجد أن القذافي كان فوضوياً حقيقياً، خاصة بعدما أعلن في كتابه الأخضر عن "حل" مشكلة الديمقراطية، معتبراً أن "الأداة المسماة بالحكومة هي المشكلة السياسية الأساسية التي تواجه المجتمعات البشرية."<sup>(2)</sup> وكان حل القذافي لهذه المشكلة المزعومة هو تأسيس مؤتمرات ولجان شعبية في جميع أنحاء البلاد، ثم جمع ما تقدمه هذه المؤتمرات ومناقشته وصياغته في مؤتمر عام، لإصدار القرارات التشريعية التي ينبغي اتخاذها.

وعلى عكس باقي الفوضويين، كانت لدى القذافي القدرة والمال والسلطة ليقرر كيف تمارس الفوضى، وهذا هو السبب في أن تجربته كانت غير مسبقة، مما جعل المرحلة الانتقالية بعد وفاته صعبة الفهم والإدراك. لكن هل من المهم أن نعرف هل كان القذافي ديكتاتوراً أم فوضوياً؟ فصحیح أن القرار الفصل في شؤون البلاد كان يرجع إلى القذافي وعدد قليل من المستشارين المقربين منه خاصة في الأمور المهمة المتعلقة بالتنمية الاقتصادية والسياسية<sup>(3)</sup>، لكن القذافي مع ذلك لم يستخدم سلطته لبناء نظام دولة محكم، بل إنه عمل بدلا من ذلك على تقويض المؤسسات الحكومية؛ فقد دعا يوم 1 سبتمبر/أيلول عام 1978 إلى إحياء نظام اللجان الشعبية لإزالة التسلسل الهرمي في القطاع العام، وتهميش دور القطاع الخاص في الحياة الاجتماعية والسياسية، مما أدى إلى تغيير جذري في الإدارة والحكم في ليبيا.

(1) الفوضوية الثورية هي فكرة أن الثورة عملية مستمرة ولا يمكن القيام بأي عمل سياسي من خلال الأحزاب السياسية.

(2) القذافي، معمر، حل لمشكلة الديمقراطية: سلطة الشعب، (د.ن.، طرابلس، 1975). ويعرف بالعامية بالكتاب الأخضر.

(3) St John, R.B. *Libya: From colony to revolution*, (Simon and Schuster, 2017).



وهكذا جاء التغيير في ديناميكيات المؤسسات بسبب قرارات القذافي القائمة على الأيديولوجيا ليحل مكانها الاستبداد، دون أن يتم بناء نظام حقيقي لصنع القرار كما نرى في الديكتاتوريات الأخرى، وهذا قد يفسر كيفية انهيار نظام القذافي بعد وفاته في أكتوبر/ تشرين الأول 2011.

والتأثير الأخير الجدير بالذكر في هذا السياق هو أن المجتمع الليبي بدا انعزاليا بعد النظام الفوضوي، وذلك لكثرة ما كرر القذافي فكرته بأن ليبيا نفسها هي "نهاية التاريخ"، حيث استخدم هذا الاعتقاد آلية لتمكين سلطته، وتجنب أي تفكير يدعو إلى الإصلاح أو التنمية أو التقدم، وبالتالي حول ليبيا إلى مجتمع مغلق. ففي ذهن القذافي أن العالم بأسره سوف يفهم في نهاية المطاف أيديولوجيته ويتبناها. أتذكر أنني عندما كنت طفلاً، كنت أسمع أحكاماً قضائية على المتهمين تشير إلى أنه سيتم منعهم من الاستمتاع طوال حياتهم بجمهورية القذافي. وقد روج القذافي بشكل مستمر وبحماس لمفهومه عن "نهاية التاريخ" في وسائل الإعلام المحلية، وكذلك في النظام التعليمي من الصف الأول حتى الجامعة، وبذلك أوجد وعياً وطنياً أدى إلى استمرار هذه الرواية.

إن استخدام التاريخ للسيطرة على المجتمعات من خلال "نبوءة" مضللة ليس بالأمر الجديد، وقد استخدمه القذافي بمكر، وقد تطرق إلى ذلك كارل بوبر عند مقارنة السرد العلمي بروايات النظم الشمولية.

"إن قصتهم القائلة بأن الديمقراطية لن تستمر إلى الأبد حقيقية ومتماسكة بقدر ما هو مؤكد أن العقلانية لن تدوم، ذلك أن الديمقراطية توفر إطاراً مؤسسياً يسمح بالإصلاح دون عنف وهذا حسبها، وتستخدم العقلانية في هذا السياق كذلك، غير أن قصتهم تميل إلى تشييط من يحاربون الشمولية وتدفع دائماً للثورة ضد الحضارة نفسها".<sup>(1)</sup>

---

(1) Popper, K.R. *The Open Societies and its Enemies*, (Routledge, 1945).

هذه هي البيئة التي عاش فيها الليبيون، حيث زعم القذافي بسرديته أنهم وصلوا إلى "النهاية" قبل أن "يبدؤوا" أصلاً.... طَلَّق الليبيون قبل أن يتزوّجوا، وأعتقوا قبل أن يملكوا... وباستخدام هذه الفلسفة القائلة بأن ليبيا وصلت إلى النهاية، تمكّن القذافي من رفض الأفكار الإصلاحية والسلطة المنافسة، إذ لم تكن هناك حاجة لفصل المجتمع المدني عن الدولة، فإن هذه الفلسفة المضللة افترضت أنها جعلت المواطنين "أحراراً" من التنظيمات وفكرة الاجتماع أصلاً، ولم تترك مجالاً للاعتراف بالأخطاء.

ولم يكن هذا في السياق الليبي مجردَ إطار نظري، بل كان أيضاً حقيقة يومية ترسخت بعمق في قلوب وعقول المواطنين، ولذلك تفسر أيديولوجية القذافي طبيعة الأحداث الجارية في البلاد، وتُظهر كم هو سطحي ذلك التفسير الذي يجعل ما يحدث من فوضى تعيشها ليبيا نتيجةً للثورة أو تدخل الناتو أو قلة خبرة السياسيين الليبيين. ومن المؤكد أن المجتمع الليبي سيستغرق وقتاً طويلاً ليتخلص من هذه الحقيقة الزائفة التي قدمت له على مدى أربعة عقود.

## الفردانية والتنوع

ومن الدروس المستفادة من تاريخ الديكتاتورية أن الحاكم المطلق يستحسن أن يقيم حزبا مهيمنا، يدير من خلاله جميع مؤسسات الدولة الأخرى، وبدلاً من ذلك النهج أوجد القذافي عدوًّا من خارج الحكومة. ففي ديسمبر/كانون الثاني 1978 تنحّى القذافي عن منصب الأمين العام لمؤتمر الشعب العام للتركيز على الأنشطة الثورية مع الجماهير،<sup>(1)</sup> وخلال هذه الفترة رأى أن مؤسسات الجمهورية الليبية كانت بعد انقلاب عام 1969، عقبة أمام فكره وسلطته، وأدرك أن الدولة كانت عقبة تمنعه من السيطرة الكاملة على النظام.

(1) Metz, H.C. *Libya: a country study* (Federal Research Division - Library of Congress, Washington D.C., 1989).

واعتبر القذافي مؤسسات الدولة ممثلةً للنظام القديم وأنصارًا لنظام ديمقراطي مباشر لا يستطيع هو نفسه دعمه، ومن هنا رفض مبدأ الفصل بين السلطات، ورفض المجتمع المدني واعتبره أداة للازدواجية بين الحكومة والمجتمع، وقد أثر هذا الاعتقاد في جميع المؤسسات والفضاء العام في البلاد.

في خطاب ألقاه عام 1973 في الزوارة، أعلن القذافي عن ظهور "الثورة الثقافية" التي تتكون من خمسة أركان: إلغاء جميع القوانين القائمة التي أصدرها النظام الملكي السابق ووضع قوانين قائمة على الشريعة، وقمع الشيوعية وتطهير البلاد من جميع الانحرافات السياسية وكل من عارضوا أو قاوموا الثورة مثل الشيوعيين والملحدين والإخوان المسلمين ودعاة الرأسمالية ووكلاء الدعاية الغربية، وتوزيع السلاح على الناس حتى تحمي المقاومة الشعبية الثورة، ثم الإصلاح الإداري لإنهاء البيروقراطية المفرطة والتقصير في أداء الواجب والرشوة، ونشر الفكر الإسلامي مع رفض أي أفكار لا تتماشى معه، وخاصة الأفكار الواردة من الدول والثقافات الأخرى.<sup>(1)</sup> وفي تلك الليلة، تم حظر الحركات الاجتماعية والأحزاب السياسية، وسجن قادة هذه الأحزاب.

ثم واصل القذافي معركته ضد الرأسمالية حيث قام بتأميم الشركات، وسجن النخب على أساس أنهم يأخذون ممتلكات الآخرين. وبحسب الكتاب الأخضر، فإن الحاجات الأساسية للناس هي منزل ودخل وسيارة، وعليه فإن تأجير المساكن والمركبات يعتبر شكلاً من أشكال الهيمنة التي يستخدمها الرأسماليون والمفسدون،<sup>(2)</sup> وبهذه الطريقة تم إخضاع القطاع الخاص لحكم القذافي شخصياً من خلال لجانه الثورية التي عُزِّزت قوتها واندفاعها من خلال منشور منتظم يسمَّى الزحف الأخضر. وهكذا تمكّن القذافي من إنشاء طرف يسعى للسيطرة

(1) القذافي، الكتاب الأخضر.

(2) Wehrey, F. *The Burning Shores: Inside the Battle for the New Libya*, (Farrar, Straus and Giroux, 2018), pp. 40.

على المؤسسات الليبية المتبقية، وتفكيكها من خارجها ليسهل بعد ذلك اعتبارها جزءاً من العقبات التي تسعى الثورة لإزالتها.

وبنفس الطريقة، تم إهمال الجيش الليبي ودفعه عمداً إلى حرب في تشاد، حيث كان القذافي يريد ضم قطاع أوزو في أقصى شمال تشاد، على اعتبار أنه جزء من ليبيا بناءً على معاهدة في الفترة الاستعمارية غير مصدق عليها. وقد أدت هزيمة القذافي العسكرية هناك إلى استيلاء تشاد على قاعدة وادي الدوم الجوية الليبية عام 1987، وإلى أن يصبح ثلاثة آلاف جندي ليبي بين قتيل وأسير وفاراً. وكان من بين المعتقلين خليفة حفتر الذي خسر معركة وادي الدوم رغم ما كان لديه من قوة السلاح، ولم يفاوض القذافي الطرف التشادي من أجل إطلاق سراحه.

وقد وصف بريان لينفيل، وهو جندي أميركي وباحث في شؤون الشرق الأوسط، الجيش الليبي في عهد القذافي بأنه: كان متهاكاً بشكل صادم، نتيجة عقود من الإهمال المتعمد من قبل القذافي الذي كان يخشى أن يحاول الجيش الإطاحة به.

بعد الإطاحة بالنظام الملكي عام 1969 مع زملائه من ضباط الجيش، واجه القذافي سلسلة من الانقلابات المضادة من قبل رفاقه في السلاح، وبحلول أواخر الثمانينيات بدأ حرمان الجيش من الأموال والمعدات وتوقف عن تدريب الضباط الجدد. وعوضاً عن الجيش أنشأ اللجان الثورية وميليشيات شعبية أخرى من رعايا مسلحين بأسلحة خفيفة. وفي التسعينيات بنى كتائب مسلحة من عناصر شديدة الولاء له ومن كتائب النخبة بقيادة أبنائه مدعومة بالقبائل المفضلة، وكان هدفها الرئيسي هو إخماد الثورات. ومع الوقت ضاع الجيش النظامي.<sup>(1)</sup>

وعليه فقد كان من الصعب إن لم يكن من المستحيل، بناءً جيش متماسك جديد في ليبيا المعاصرة؛ لأن آليات القيام بذلك لم تكن موجودة ببساطة، وفي غياب الجيش والمؤسسة العسكرية، كانت الميليشيات قادرة على التوسع والسيطرة.

(1) القذافي، معمر، عاشت دولة الحقراء، (الهيئة المصرية العامة للكتاب، 1996)

لقد فهم القذافي جيداً كيفية التلاعب بالطبيعة القبلية للمجتمع الليبي واستخدامها من أجل منع أي احتمال لجهة موحدة ضد حكمه، وقد كان منع تطوير الجيش ذا أهمية إستراتيجية قصوى بالنسبة للقذافي. لم يكن القذافي يبني نظاماً دكتاتورياً بل كان يبني نظاماً فوضوياً وكانت إدارته له إدارة للفوضى ليس إلا.

## الاشتراكية مقابل العجز المجتمعي

بعد سقوط الاتحاد السوفياتي، حاول القذافي تفسير ما حدث للشيوعية بقوله إن "الثورة تحدث عندما يصل الشعور بالعجز إلى كل جزء من حياة الضعفاء في المجتمع". وفي كتابه "تحيا دولة الحقراء" نجد وصفاً دقيقاً للعجز الذي وصل إليه المجتمع، حين يقول "عندما يصل توغل شعور العجز إلى كل جزء من حياة العاجزين ويفقد العاجزون الشعور بالعجز وبكل ما يترتب عليه من انحطاط، وعندما يصبح التبخيس والهوان والنذالة أموراً غير مستفزة تكون حياة العاجزين قد وصلت درجة الصفر التي هي مستوى الاستقرار في التفاهة والهامشية، عندها يبدأ العد التصاعدي في تراكم الدونية، ويبدأ الشعور بتراكمها، ولم يعد أمام العاجزين للثورة على أنفسهم إلا إتاحة فرص المقارنة مع الغير النقيض، إما بتحريض محرض أو بالمشاهدة. وتكون جيدة للغاية إذا طرأ على مصدر العجز خلل يشجع على التجاسر، وإذا تتابعت ثغرات الخلل وتم استثمارها وتضخيمها بالدعاية والتحريض فإن الروح المعنوية الميتة لدى العاجزين تدب فيها الحياة".<sup>(1)</sup>

ويستمر النص في بيان خطورة أن يقوم العاجزون بالثورة، وهذا يؤكد أنه يدرك حجم التغيير الذي طرأ على المجتمع الليبي خلال حكمه. كان كتاب "تحيا دولة الحقراء" أكثر نضجاً من الكتاب الأخضر، حيث جاء بعد تجربة القذافي في التعامل مع المجتمع في عهده الفوضوي، فاختلف استنتاجه من حيث الجوهر "أنت الآن تُحكم بحزب وليس بنفسك"، وهنا يؤكد مآلات الفوضوية على بنية المجتمع العاجز فيقول حين يبين أن الشعب في بنيته الأفقية - التي شملت حسب القذافي

(1) المرجع السابق، ص 8.

كل شرائح المجتمع "كل مواطن من الذين يسكنون في مشروع إدريس للإسكان في أبوسليم والذين ما زالوا في خيمة في وادي بي إلى الذين يسكنون حي أبي نواس وكذلك الذين يذهبون إلى سويسرا بزوجاتهم، والذين يذهبون إلى زوجاتهم...!!" - قد صارت فيه تناقضات قابلة للانفجار. ويبين بوضوح حالة الطبقة ووضع النظرية التي حكم بها ليبيا أربعة عقود فيقول "لقد عرفنا الآن معنى الشعب، واتضح لنا أنه تعريف برجعاجي لا يُطمأن إليه فهو خليط من المتناقضات والمتعارضات والمتضاربات والمتوازيات. ولا شك أن الشعب بهذا التشريح يشمل شرائح معادية بعضها لبعض، عناصر متناحرة ومضاد بعضها بعضاً اجتماعياً) ثم يعلن بشكل أوضح مآل الفوضوية "الذي يحكم الآن تحت مظلة الديمقراطية الشعبية ليست الجماهير بقيام دولة الجماهير، بل الذي يحكم هو تحالف -ليس قوى الشعب العاملة- إنما تحالف معاد لقوى الشعب العاملة، إنه تحالف قذر لا يعرف أفرادهم بعضهم بعضاً، بل يعرفون أسلوب بعضهم بعضاً، ولم يجتمعوا في مكان، ويعقدوا حلفاً بينهم بل يتحالفون ضمناً، هذا هو الحزب الذي يحكم الآن".<sup>(1)</sup>

ولفهم تأثير سياسة القذافي في عهد الفوضوية في الناس، من الضروري أن نفهم ما يعنيه بـ "الأشخاص الضعفاء" في هذا السياق. فبناءً على تجارب الشعب الليبي في ذلك الوقت، فإن أفضل تعريف "للعجز" هو عدم قدرة الشخص على اتخاذ القرار بنفسه، وعدم الوعي بحقيقة الوضع. وقد قدم القذافي تفسيرات لمواقف كان من المفترض أن يتم قبولها من الناس دون سؤال، كيف ومتى حدث ذلك، خاصة أنه يحاول من خلال هذا الكتاب أن يبين أن فشل نظامه جاء نتيجة لهذا التحالف الذي تشكل عبر سني حكمه، وهو تحالف شبكي غير محكوم بقواعد "لا يلتقون، وليس بينهم تحالف ولا يعرف بعضهم بعضاً...". وهكذا يتوقع القذافي الثورة في ليبيا كما حدثت في الدول الاشتراكية حين فشلت التجربة فيها ويحذر من تكرار السيناريو في ليبيا، لكن الفرق أن الأمور في ليبيا آلت إلى وضع هش

(1) المرجع السابق، ص 19.

شبكة غير واضح بينما ظلت كثير من المؤسسات الاشتراكية قائمة في دول شرق أوروبا إلى الآن.

وقد وصف الكاتب الليبي هشام مطر في كتابه "في بلاد الرجال" بعض هذه الأفعال بقوله:

في عام 1979، بعد أيام قليلة من إرسالي إلى القاهرة، مُنح الشعب الليبي بأكمله ثلاثة أيام لإيداع الأصول السائلة في البنك الأهلي. أُعيد تصميم العملة الوطنية - كما قيل لهم - للاحتفال بالذكرى العاشرة للثورة. كان الناس يودعون ما لديهم من العملات المعدنية وحقائب الأوراق النقدية وصناديق مليئة بالمال، وبعدها أخبروهم بأن السحوبات المصرفية الفردية ستقتصر على ألف دينار سنوياً. تأثر والداي بشدة بذلك، وكان ناتجهم الشهري وحده يتجاوز هذا المبلغ. في العام التالي ألغيت حسابات التوفير الخاصة التي كانت بالفعل هي معظم الحسابات، وشاهد والداي أموالهما تتلاشى مثل الملح في الماء<sup>(1)</sup>.

لم تكن المشكلة التي واجهتها ليبيا في عهد القذافي هي أنها دولة ريعية فحسب كما قد نظن، بل إن الجماهيرية التي أنشأها عبر الأدوات التي استخدمها في توزيع وإدارة موارد البلد كانت تهدف لتثبيت سلطته وإعاقة قدرة المجتمع على الإدراك والتفكير خارج نظريته، وهكذا أوجد نظاماً جديداً لا يخضع إلا له، لكن في النهاية سنجد أن طبيعة النظام الفوضوي لا تؤمن بنظرية النظم بل أقرب ما يمكن أن توصف به هو هذه الشبكات التي وصفها القذافي نفسه.

النموذج الأبرز الذي يبين كيف استخدمت أدوات توزيع الثروة لتثبيت العجز والركود داخل المجتمع هو ما نص عليه القانون رقم 15 لسنة 1981 على أن نظام رواتب العمالة الوطنية في الجماهيرية العربية الليبية الشعبية الاشتراكية يهدف إلى إرساء مبدأ الأجر المتساوي للعمل وتكافؤ المسؤوليات، في إطار تلبية الاحتياجات الأساسية لمن يخضعون للنظام المذكور، مع استحقاق الزيادة السنوية

---

(1) Matar, H. *In the Country of Men: A Novel*, (Dial Press, 2007)

حسب مستوى الأداء والإنتاج.<sup>(1)</sup> وقد كان لهذا القانون أثر كبير على الناس، حيث كان لهم جميعاً نفس الراتب مهما كان نوع العمل، وتم تقديم تعويضات متساوية لجميع المهن، ونتيجة لذلك، عجز المجتمع وركد الاقتصاد بدون منافسة وطموح وتنوع ومجتمع مدني.

## الحتمية والأبدية

إن مشكلة سياسة الحتمية التي اتبعتها القذافي أنها لا تترك مجالاً للبديل، وقبول هذا يعني إنكار المسؤولية الفردية لإجراء التغيير، وأشهر شعار استخدمه القذافي في عهده هو "الفتاح أبدا"، وهو ما يعني أنه ليس لهذا النظام بديل، الحتمية تنشأ من الأبدية مثل الروح والجسد، كل ما هو حتمي سينتهي إلى أنه أبدي. كان المتكلم الوحيد في ليبيا هو القذافي، وقد لعبت وسائل الإعلام في عهده دوراً كبيراً في التأكيد على حتمية النظام وأبدية واستحالة تغييره؛ لأن دولة الجماهير هي نهاية التاريخ، ونُقشت شعارات بهذا المعنى كتبت حتى على الحجارة في الصحراء. في هذا السياق نشأت علاقة بين القذافي والنخب التي حكمت في زمن القذافي، غياب المحاسبة والرقابة مقابل الولاء ونشر أفكار القذافي والاعتقاد بجماهيريته. لخصت مجموعة شبكة الحوكمة ذلك بالقول:

"نفوذ القذافي متأصل بعمق في النفس الليبية، وتخاطر القيادة الجديدة بالتقليل من شأن هذا الإرث في إدارة التوقعات العامة حول مدى التغيير ووتيرته، تحت عنوان "تجربة الفراغ المكررة". وأحد الجوانب الفريدة للوضع الليبي، وما يميزه عن مصر والدول المجاورة الأخرى التي تمر بمرحلة انتقالية كبيرة، هو أن في تلك البلدان عدداً ولو قليلاً من المؤسسات العامة القائمة مثل الجيش أو الوزارات، يمكن البناء عليها".<sup>(2)</sup>

(1) Gerges, F. *The New Middle East: Protest and Revolution in the Arab World*, (Cambridge University Press, 2013)

(2) "ما وراء القذافي: سياق الحوكمة في ليبيا"، شبكة الحوكمة، أغسطس / آب 2011.



لم يكن إرث الحرب وحده هو الذي دمر ليبيا، لقد أثر فشل الإدارة وغياب الحكم على ليبيا أيضا، وترك آثارًا كما لو أن قوة خارجية جلبت الدمار إلى البلاد. تحتوي البلاد على العديد من الهياكل غير المكتملة، فقد شاهدت شخصيا مستشفى في بنغازي بدأ بناؤه عام 1990 ولم ينته إلا بعد 16 عاما.

الدكتور محمد سعد عنبر رئيس الجامعة الطبية الدولية الليبية ورئيس مجموعة الدعم الاستشاري يقول: "إن محاربة الفساد وإرث النظام السابق الذي شجع مثل هذه الممارسات سيكون تحديًا كبيرًا. هناك اعتقاد بأن السرقة من القطاع العام ليست خطأ، ويجب أن يتغير هذا الاعتقاد، كما يجب وضع أنظمة لتثبيط مثل هذه الممارسات، فهناك حاجة إلى إعادة الهيكلة وبناء القدرات، إلا أن حق المرء في إعلان اقتناعه دون خوف يعد بداية جيدة لبدء مكافحة الفساد".<sup>(1)</sup>

## البيئة السياسية.. القبلية مقابل العولمة

كانت الثورة الليبية نتيجة لفشل القذافي ودعايته الفوضوية؛ حيث كان يُنظر إلى العنصر القبلي والإيديولوجية العالمية للإسلاميين على أنها تشكل خطرا يهدد مستقبل ليبيا. وزعم القذافي أن هذه العناصر ستؤدي إلى تفتيت السلطة وانتشار الميليشيات والمنظمات الإجرامية، وأن الثقافة السياسية تهدف إلى إرباك الهوية الوطنية للشعب الليبي. وقد عُرف بعض الناس على أنهم عرب وبعض آخر على أنهم دوليون أو من شمال إفريقيا، أو أصحاب انتماءات قبيلة أو مناطقية، لكن لا أحد منهم صنف على أنه ليبي.

وحسب دراسة أجرتها باحثة العلوم السياسية أمل العبيدي، فقد أثر النظام السابق بشكل كبير على نظام التعليم في ليبيا، وساهم في دفع أيديولوجية القذافي المتغيرة من القومية العربية إلى العولمة؛ حيث أوجد القذافي جيلا بدون هوية وطنية، مما جعل العلاقة بين المواطنين الليبيين والنظام السياسي صعبة. وقد حاول

(1) المرجع السابق.

القذافي تغيير توجه الجماهير وفقاً لسلوكه الغريب تجاه العالم الخارجي، وهذه الرسالة المربكة كان لها تأثير كبير على القدرة على بناء الإجماع الوطني، وفي النهاية جاءت بعكس مراده، فأغرت الناس بهوياتهم القبلية والإقليمية.<sup>(1)</sup>

إن معضلة الهوية الوطنية في ليبيا ليست جديدة، تقول المؤرخة أنا بالديني "منذ عام 1911 بعد احتلال ليبيا، تشكلت النواة الأولى للقومية الليبية من خلال أنشطة المنفيين الليبيين".<sup>(2)</sup> وقد عززت الفوضى من هذه المعضلة، حين عززت مناهج التعليم صورة مشوشة عن الهوية الليبية وفقاً لتقلبات النظام وتوجهاته التي تدرجت من الإسلامية في بدايات الانقلاب، وتوجهه الإقليمي الناصري بعد ذلك، إلى توجهاته الأممية والإفريقية، وقطعت تلك السياسات الفوضوية جهود بناء هذه الهوية التي تشكلت خارج ليبيا بعد موجات التهجير التي قام بها المستعمر الإيطالي. والحقيقة أن هذا متغير آخر يؤثر في الأحداث الجارية في ليبيا ويؤدي إلى استمرار القتال بين الليبيين، ويجب أن نشجع الليبيين على بناء سردية وطنية للتغلب على عقود من الارتباك أنتجت بيئة سياسية ارتبطت بتوجهات النظام الحاكم ولم تبني على أسس ثقافية، وتتطلب هذه العملية مناقشات مفتوحة، وعملية مصالحة، ووقتاً، ولكنها تبدأ بإدراك أن كل ليبي، بغض النظر عن انتمائه القبلي أو الديني أو أي انتماء آخر، هو ليبي أولاً وقبل كل شيء.

---

(1) Obeidi, A.S. *Political culture in Libya*, (Routledge, 2015)

(2) Baldinetti, A. *The origins of the Libyan nation: Colonial legacy, exile and the emergence of a new nation-state*, (Routledge, 2013) pp. 40.

## خاتمة

من خلال المقاربات التفسيرية للفوضوية والاشتراكية والفساد والقبلية، يمكن للمرء أن يؤكد كيف تأثرت ليبيا بشدة بفكر القذافي. وكما هو متوقع بالنظر إلى سلطة القذافي المطلقة، وعدم بناء المؤسسات بأي شكل من الأشكال، فقد أدت فترة حكم القذافي إلى كارثة؛ إذ لم يكن هناك انتقال سياسي ولا نمط لبناء الدولة، فأدت الثورة إلى انهيار النظام. لقد ترك القذافي ليبيا في حالة هشة، غير قادرة على تحمل حرب أخرى، كما أنها ليست في وضع يسمح لها بتأسيس سلطة جديدة. هذا هو المفتاح لفهم مصادر الاضطرابات التي عانت منها البلاد على مدى العقد الماضي، بعد ثورة 17 فبراير 2011.

والحل هو تصميم نظام جديد للحكم؛ لأن الاستمرار في التركيز على حكم الفرد في مستقبل ليبيا لن يؤدي إلا إلى حلقة مفرغة تدور بين فشل الدولة والمصالح الفردية والصراع بين الأطراف المتنازعة، وستكون في النهاية أسوأ نتيجة للبلاد. والمؤمل أن تكون المحاولة الأخيرة الفاشلة لإخضاع ليبيا عسكرياً من قبل خليفة حفتر المدعوم من الإمارات العربية المتحدة ومصر وفرنسا وروسيا، هي آخر دليل على أن حكم الفرد والدكتاتورية لا يمكن أن ينجحاً في ليبيا. ليس لدينا دراسات وتجارب كافية لدراسة التحول من الفوضوية إلى الديمقراطية؛ لذا فسيكون علينا إدراك هذه السردية حتى تمكن مراقبة ما يحدث في ليبيا ولم كان لها هذا النمط الخاص في الماضي والحاضر وربما في المستقبل.

هذا قد يجعلنا ننظر للشبكات التي تمتد في ليبيا على أنها نمط يحتاج لتفكيك حتى يمكن فهم بنية المؤسسات والحالة التي وصلت إليها بعد هذه العقود من الفوضى، وربما نحتاج لوضع سياسات مستدامة بديلة عن سياسة الأبدية والحتمية التي استخدمت سرديات ما بعد الحداثة لفرض حالة من الاعتقاد في نهاية التاريخ بدل البحث عن استدامة مؤسسات الدولة وعلاقتها ببنية الدولة.

قد يكون فشل حفتر والحرب القاسية التي خاضتها ليبيا بداية للتفكير في منظور جديد للدولة والمجتمع والهوية الليبية، أي هوية شعب حر مصمم على بناء مستقبله التعددي والبحث عن التقدم لجميع أفرادها، بغض النظر عن انتماءاتهم القبلية أو العائلية أو العرقية. من المهم أن تسعى ليبيا للدخول في معركة التحول، والعمل على بناء مؤسسات قوية من القاعدة إلى القمة، وأن تسعى هذه المؤسسات إلى تثقيف وإعلام الشعب الليبي بالتقدم المحرز، فضلا عن إظهار الشفافية واحترام العدالة وسيادة القانون والإشراك في عملية صنع القرار السياسي. ويمكن لمثل هذا الجهد أن يعالج مشكل انعدام الثقة المستمر منذ عقود في مؤسسات الدولة، كما يمكنه أن يوحد الليبيين في عملية بناء الدولة المنشودة، وعندها فقط ستكون ليبيا قادرة على إطلاق العنان لإمكاناتها الكاملة وهويتها الغنية والمتنوعة واقتصادها، وإعادة الانفتاح تدريجيا على المجتمع الدولي من أجل المنفعة المتبادلة للجميع.

## الفصل الثالث

### إصلاح ليبيا.. معوقات وحلول



## تجنيد النساء أوجه الشبه بين القذافي وحفتر

منى ضياف

تركز هذه الورقة على أوجه التشابه بين نهج معمر القذافي وخليفة حفتر في تعاملهما مع المرأة وإقحامها في السياسة لفرض مزيد من الامتثال للنظام والولاء للدولة، مع حرص كليهما على نشر صورة تقدمية لقيادته. كما تحلل الورقة طبيعة قيادة القذافي وحفتر، لتصل في نهايتها إلى أن الخطاب النسوي والصورة المعززة للنساء المُمكنات في هذا الخطاب هي في الواقع أسلوب استغلال يسيء إلى النساء، في حين لا يزال العنف الهيكلي والشخصي الخفي يعيق تحرر المرأة وترقيتها.

### وضع المرأة في عهد القذافي

"لن نستسلم. نحن لسنا نساء"، هذه الكلمات قالها معمر القذافي في خطاب ألقاه قبل شهر من مقتله وانهايار نظامه.<sup>(1)</sup> "الجمهورية" أو "دولة الجماهير" هي الاسم الذي أطلقه معمر القذافي على ليبيا. ومع ذلك، كانت هذه الإشارة مضللة، حيث شكل القذافي خلال 42 عاما من السلطة، ديكتاتورية الحزب الواحد العسكرية التي تستثمر بشكل كبير في الدائرة المقربة من الموالين للنظام.<sup>(2)</sup> في

(1) "Libya's Muammar Gaddafi Vows to Fight on: TV", *Reuters*, September 2011, (last visited 27<sup>th</sup> October 2021): <https://www.reuters.com/article/us-libya-gaddafi-tv-idUSTRE7803B220110901>

(2) Pargeter, A. *Libya: The rise and fall of Qaddafi*, (Yale University Press, 2012).

عهد القذافي اختفت القطاعات الخاصة والمبادرات وريادة الأعمال،<sup>(1)</sup> وأصبح معظم أو جميع المؤسسات البيروقراطية تحت إدارة الدولة لإلزامها بإعطاء الأولوية لنظام حكمه.<sup>(2)</sup> وفي غياب الضمانات القانونية، تميز نظام القذافي باستخدام العنف والإعدامات العلنية في الداخل،<sup>(3)</sup> ومُنِع الليبيون من الانضمام إلى المجتمع المدني النشط، حيث تم حظر النقابات العمالية والأحزاب السياسية والجمعيات<sup>(4)</sup>، وفي النهاية اشتعلت ثورة 17 فبراير 2011 بسبب دورة العنف والإهانة التي مارسها القذافي على الليبيين.

في عام 2011 خرجت النساء إلى الشوارع للمطالبة بالمحاسبة من أجل أقاربهن الذين اختفوا بعد مذبحة سجن أبوسليم<sup>(5)</sup> عام 1996 التي أدت إلى مقتل أكثر من 1200 سجين.<sup>(6)</sup> وقد ساهمت الثورة في تمكين المرأة الليبية التي ساعدت وتعاونت مع أولئك الذين يقاتلون في الخطوط الأمامية ضد القذافي حتى نهاية أكتوبر/تشرين الأول 2011.<sup>(7)</sup> وفي الوقت الذي كان فيه القذافي يحاول تعزيز صورة ظاهرية وأيديولوجية نزيهة، كانت هناك فجوات عديدة بين تصريحاته وتطلعاته للجماهيرية وتنفيذها. تبنى القذافي العديد من المواقف المتناقضة خلال حياته العملية، فقد كان كما يقدم نفسه معاديا للإمبريالية، ولكنه عزز روابط ليبيا

---

(1) المرجع السابق.

(2) المرجع السابق.

(3) Vandewalle, D. *A History of Modern Libya*, (Cambridge University Press, 2006).

(4) سانت جون، رونالد بروس، "الحرب بين الجنسين في ليبيا: الثورة داخل الثورة"، مجلة دراسات شمال إفريقيا، (العدد 22.5، أكتوبر/تشرين الأول 2017)، ص ص 888-906.

(5) Pargeter, *The rise and fall of Qaddafi*.

(6) "Libya: June 1996 Killings at Abu Salim Prison", *Human Rights Watch*, June 2006, (last visited 28<sup>th</sup> October 2021): <https://www.hrw.org/news/2006/06/27/libya-june-1996-killings-abu-salim-prison>

(7) Rogers, A. "Revolutionary Nuns or Totalitarian Pawns: Evaluating Libyan State Feminism After Mu'ammār al-Gaddafi" in Fatima Sadiqi (ed.) *Women's Movements in Post- "Arab Spring" North Africa*, (Palgrave Macmillan, New York, 2016), pp. 177-193.



بإيطاليا؛ وهو مؤيد للوحدة الإفريقية ولكنه يحظر اللغات الإفريقية الأصلية ويحط من قدر المهاجرين الأفارقة،<sup>(1)</sup> وعلى الرغم من أنه تفاخر بأنه "محرر المرأة"، فإن التناقضات واضحة بين ما يمارسه وما يدعو إليه.<sup>(2)</sup>

تحدث القذافي باستمرار عن هدفه المتمثل في تجاوز الأنظمة الاستعمارية والأبوية التي أضرت بالمرأة، ونتيجة لذلك ادعى أنه سيناضل من أجل تحرير المرأة.<sup>(3)</sup> غير أن موقف العقيد الذي يظهر منه أن تفكير تقدمي، سيثبت أنه مجرد قشرة تخفي رغبته في ضمان عدم حدوث أي تمرد.

لكم عانت المرأة الليبية من التمييز الجنساني على يد نظام القذافي. تقول أماندا روجرز، إن "تدخلات القذافي الجنسية تُفهم بشكل أفضل إذا وضعت في إطار النسوية العسكرية التي تم سنّها لتعميق الولاء المتعصب للجمهور المحلي للعقيد وتجربته السياسية المتواصلة"، ومن خلال فهم هذه الواجهة للنسوية، يمكن أن نلاحظ استغلال النساء المجندات وكذلك النساء في القطاع السياسي، وكيف عملت الجماهيرية بطرق ألحقت الضرر بالمرأة الليبية.

## الحضور العسكري للنساء

من خلال انقلاب عسكري في 1 سبتمبر/أيلول 1969، وصل معمر القذافي إلى السلطة وأطاح بالنظام الملكي في ثورة الفاتح،<sup>(4)</sup> ودمج وشجع النساء على المشاركة في المؤسسات العسكرية. في عام 1978 أصبحت الأكاديميات العسكرية الليبية تشمل المجندات الإناث في التدريب، وسرعان ما اتبعت تدابير أخرى لتجنيد

---

(1) Claiborne, Clay, "Libya Under Gaddafi", *New politics* (Vol. XVII No. 1, Whole Number 65), Summer 2018, (last visited 28<sup>th</sup> October 2021): [https://newpol.org/issue\\_post/libya-under-gaddafi/](https://newpol.org/issue_post/libya-under-gaddafi/)

(2) Rogers, "Revolutionary Nuns or Totalitarian Pawns".

(3) المرجع السابق.

(4) Vandewalle, *A History of Modern Libya*.

النساء المواليات مع ظهور أول مركز تدريب عسكري نسائي بالكامل في عام 1979<sup>(1)</sup>. بالتزامن مع هذا الدمج، أدرجت مدارس التعليم الثانوي مواد التدريب البدني والأيديولوجي في البرامج لكل من الذكور والإناث، وهي مواد تركز بشكل أساسي على الولاء للدولة.<sup>(2)</sup> وبسبب النظرة المحافظة لما يتوقعه المجتمع في ليبيا من النساء، فإن هذا التدريب العسكري القسري للفتيات الصغيرات ربما أدى بالعديد من أفراد الأسر إلى إخراج بناتهم من المؤسسات التعليمية. ورغم ذلك، ساعدت هذه البرامج في إنشاء حرس شخصي للقذافي جميعه من النساء، يشار إليه أحيانا باسم "الأمازونات"،<sup>(3)</sup> وهو عبارة عن مجموعة من النساء المسلحات اللاتي ظهرن مع القذافي منذ الثمانينيات في الجولات المحلية والزيارات الدولية<sup>(4)</sup>. وقد تبدو برامج الاندماج هذه بمثابة خطوة كبيرة نحو المساواة بين الجنسين ظاهريا، لكن من الضروري التنبيه إلى أن الاندماج العسكري المتزايد للنساء ظهر بالتزامن مع تصاعد انتهاكات حقوق الإنسان من قبل القذافي، وبالتالي مع التوترات مع عامة الناس. فخلال هذه الحقبة، نما العداء تجاه العقيد بعد أن نفذ عمليات إعدام علنية عنيفة، مما أدى إلى زيادة خطر التمرد.<sup>(5)</sup> وقد لا يكون هذا التزامن من باب الصدفة، بل هو الذي يفسر أن هناك هدفا إستراتيجيا وراء زيادة عسكرة القذافي للمرأة ودمجها لتكون أداة للمساعدة على مقاومة التمرد المتوقع. وبالتالي فإن ما قام به العقيد هو تسليح هويات النساء في الحقيقة، كدعاية للترويج لصورة تقدمية للنظام، وربما يكون ظهور هؤلاء النساء مفيد من جهة أخرى إستراتيجيا، خلال هذه الفترة لتشتيت انتباه المجتمع الدولي والمحلي عن الانتهاكات الوحشية لحقوق الإنسان.

---

(1) Rogers, "Revolutionary Nuns or Totalitarian Pawns".

(2) المرجع السابق.

(3) المرجع السابق.

(4) المرجع السابق.

(5) Vandewalle, *A History of Modern Libya*.

عقب ثورة 2011 ظهرت حسابات إلكترونية جديدة لأعضاء سابقين ومطلعين على النظام رسمت صورة أقل إيجابية لهؤلاء النساء اللاتي كنّ في طليعة مبادرات القذافي التقدمية، إذ غالبا ما أظهرت أن "الأمازونات" لم يكنّ مكلفات بالواجبات الأمنية بقدر ما كنّ مكلفات بالأعمال المنزلية، وكن في كثير من الأحيان ضحايا الاعتداء الجنسي، حتى من قبل القذافي نفسه،<sup>(1)</sup> رغم ما بذله من جهود لتصوير نفسه على أنه محرر للمرأة. غير أن نظام العقيد كان مهتما بشكل أساسي بضمان الولاء من خلال متابعة هذه البرامج النسوية المزعومة؛ حيث تُظهر معاملة النساء اللاتي ترقين في تنظيمات القذافي والتركيز على إخلاصهن له وللجماهيرية، أن هذه البرامج لم تكن تحررية بأي حال من الأحوال.

## الحضور السياسي للنساء

تأسست أول جمعية نسائية في ليبيا خلال فترة الحكم الملكي عام 1955 في مدينة بنغازي بالشرق الليبي،<sup>(2)</sup> ولم تتأسس أول جمعية من هذا النوع في عهد القذافي إلا في عام 1970 تحت اسم "الاتحاد العام للنساء"، وفي عام 1977 تغير الاسم ليناسب تشكيل الدولة الجديد وأصبح "اتحاد نساء الجماهيرية" ليأخذ شكله النهائي في "تشكيل المرأة الثورية"،<sup>(3)</sup> الذي تقوم رؤيته الأساسية على تشجيع النساء على التعبئة لدعم الجماهيرية،<sup>(4)</sup> مع العقوبة بالإعدام على إنشاء أو الانضمام إلى نقابات أو أحزاب خارج نطاق نظام القذافي، وذلك لتعزيز الولاء للدولة. وهكذا كانت تدابير إنصاف المرأة مقبولة فقط في حدود المعايير التي تخدم النظام. وعلى الرغم من وجود محاولات خارجة عن هذا السياق لتحسين وضع المرأة

(1) Rogers, "Revolutionary Nuns or 'Totalitarian Pawns'".

(2) المرجع السابق.

(3) المرجع السابق.

(4) Vandewalle, *A History of Modern Libya*.

في المجتمع الليبي من خلال تدابير مثل المنظمة النسائية التي تديرها الدولة، كان عدد النساء الليبيات اللاتي يشغلن مناصب سياسية مهمة محدودًا للغاية.

رغم أن النساء يشكلن 70٪ من خريجي الجامعات،<sup>(1)</sup> فإن عدد الرجال يفوق عدد النساء في القطاع السياسي، فمن عام 1977 إلى عام 2006 كانت ست نساء فقط يشغلن مناصب في أمانة مؤتمر الشعب العام، وكانت أدوارهن تقتصر على الشؤون الاجتماعية؛<sup>(2)</sup> حيث كان من المفهوم أن المراكز العليا في القطاع السياسي الليبي تتجاوز مؤهلات النساء، وبالتالي أصبح حضورهن القليل مجرد وجود رمزي من أجل مصالح القذافي الشخصية، بدل أن يعكس جدارتهن ومهارتهن.<sup>(3)</sup>

وأشهر مثال على ذلك هدى بن عامر المعروفة باسم "هدى الجلاد" التي صعدت إلى الصدارة في وسائل الإعلام الليبية بعد الإعدام الوحشي للطالب صادق الشويهي، حيث ركضت من بين الجمهور أثناء محاكمة الشويهي وإعدامه العلني في صالة ألعاب رياضية جامعية، إلى موقع الإعدام وسحبت الطالب من أجل الإسراع بشنقه.<sup>(4)</sup> ومن هنا تم تعيين هدى بن عامر لاحقًا في مناصب حكومية عليا، بما في ذلك عمدة بنغازي، وظلت جزءًا أساسيًا من القطاع السياسي في الجماهيرية، مما ساعد في سن العديد من سياسات النظام الوحشية. وتعد هدى بن عامر مثالًا بارزًا على تقدم النساء وصعودهن الاجتماعي والوصول إلى مناصب في السلطة من خلال إظهار شكل عنيف ومطلق من الولاء.<sup>(5)</sup>

(1) Al-Hadad, N.F.A.A. *Working Women and their Rights in the Workplace: International Human Rights and its Impact on Libyan Law*, (Routledge, 2015).

(2) سانت جون، "الحرب بين الجنسين في ليبيا".

(3) المرجع السابق.

(4) Meo, Nick, "Huda the executioner' – Libya's devil in female form", *The Telegraph*, March 2011, (last visited 28<sup>th</sup> October 2021): <https://www.telegraph.co.uk/news/world-news/africaandindianocean/libya/8363587/Huda-the-executioner-Libyas-devil-in-female-form.html>

(5) المرجع نفسه.

## طبيعة خطاب القذافي تجاه المرأة

إن قانون الأسرة في التشريع الليبي إبان عهد القذافي يظهر التناقضات الكبيرة بين خطاب النظام تجاه المرأة وأساليب الحكم الفعلية. وقد سلطت زيارات ليبيا قام بها مندوبون عن منظمة هيومن رايتس ووتش واللجنة المعنية بالقضاء على التمييز ضد المرأة، الضوء على هذه السياسات باعتبارها علامات على كيفية تناقض القذافي ونظامه فيما يتعلق بالدفاع عن المساواة وتحرير المرأة. ففي حين ينص القانون الجنائي في الجماهيرية على عقوبات شديدة للاعتداء الجسدي والقتل، تم تخفيف هذه العقوبات في حالة الاعتداء على النساء من أجل الدفاع عن "شرف" الرجل. وبموجب قانون العقوبات رقم 375 فإن اعتداء الرجل على ابنته أو زوجته أو أخته أو حتى قتلها للاشتباه بارتكاب أفعال جنسية خارج إطار الزواج، من شأنه أن يخفف العقوبة على جريمته بشكل كبير.<sup>(1)</sup>

لقد سمح القانون رقم 24 لعام 2010 للمرأة بتمرير جنسيتها إلى أطفالها، ومع ذلك فإن الإجراء يحدد بشكل صارم بأن الليبي هو فقط "من ولد لأب ليبي"، ولا يحدد أي عملية أو إطار عمل للنساء المتزوجات من رعايا أجنبية ليتمكنن بالفعل من نقل جنسيتهن،<sup>(2)</sup> وقد أدى ذلك إلى قصر منح الجنسية بشكل أساسي على الرجال الليبيين فقط.

ومع أن القانون رقم 70 لعام 1973 يجرم الزنا فإنه لم ينصف ضحايا الاغتصاب ولم يشجع الضحايا للسعي من أجل تحقيق العدالة لهن.<sup>(3)</sup>

---

(1) "A Revolution for All: Women's Rights in the New Libya", *Human Rights Watch*, May 2013, (last visited on 28<sup>th</sup> October 2021): <https://www.hrw.org/report/2013/05/27/revolution-all/womens-rights-new-libya>

(2) المرجع السابق.

(3) المرجع السابق.

ويشمل الكتاب الأخضر، الذي هو بيان القذافي عن معتقداته الشخصية وتطلعاته المنشودة لمجتمعه الليبي، بالإضافة إلى أنه النص التأسيسي لجهوده التشريعية، يشمل العديد من المواقف تجاه المرأة، التي سُنت في تشريعات الجماهيرية.<sup>(1)</sup> وقد أثار هذا الكتاب قضايا المرأة بشكل كبير من خلال مناقشة القدرات البيولوجية للمرأة وما يشار إليه على أنه "القانون الطبيعي"،<sup>(2)</sup> وقد ناقش نفور صاحبه من تنظيم الحمل وعبر عن ازدرائه للنساء اللاتي يسعين إلى تحديد النسل،<sup>(3)</sup> واعتبر العمل أداة لحرمان المرأة، وهذا ما يتناقض بشكل مباشر مع تصريحاته التي شجعت النساء على الانضمام إلى القوى العاملة.<sup>(4)</sup> وعبر العقيد عن ازدرائه للأمهات العاملات ووصف مراكز رعاية الأطفال النهارية بأنها "قمعية واستبدادية"،<sup>(5)</sup> وكانت سياساته الخاصة متسقة مع تصريحاته في الكتاب الأخضر.

وأفادت اللجنة المعنية بالقضاء على التمييز ضد المرأة أن نظام القذافي فشل في القضايا المتعلقة بإجازة الأمومة ورعاية الأطفال وتقديم بدل للأمهات العاملات وتكريس ساعات العمل المرنة.<sup>(6)</sup> وعلى الرغم من تقديم القذافي الحجج المؤيدة لتحرير المرأة في ظل حكمه، يقدم الكتاب الأخضر وجهة نظر أكثر تحفظاً.

غير أن أجلى تناقضات القذافي مع خطابه النسوي، هي مزاعم الاعتداء الجنسي التي تُتهم بها قوات النظام وتلك الموجهة للعقيد شخصياً والتي ظهرت بعض قصصها بعد انهيار النظام وزوال الخوف من الحديث في هذا الموضوع. في كتاب "حريم القذافي" من تأليف أنيك كوجين، تم تقديم تقرير شامل يعرض العديد من تجارب النساء مع الإساءة إليهن على يد القذافي وفي بعض الأحيان من

---

(1) Pargeter, *The rise and fall of Qaddafi*

(2) القذافي، الكتاب الأخضر.

(3) المرجع السابق.

(4) المرجع السابق.

(5) المرجع السابق.

(6) Al-Hadad, *Working Women and their Rights in the Workplace*.

قبل أعضاء من دائرته المقربة.<sup>(1)</sup> وانتشرت مزاعم استخدام القوات التابعة للقذافي للاغتصاب كسلاح من أسلحة الحرب ضد الخصوم في الثورة التي اندلعت ضده عام 2011،<sup>(2)</sup> وأُتهِمَت القوات الموالية -حسب هذه المزاعم- بإطلاق العنان للرعب بين النساء من خلال الاعتداء الجنسي والاغتصاب في البلدات التي يسيطر عليها المتمردون أو قريبات المقاتلين المتمردين، علماً بأن الاغتصاب غالباً ما يعتبر في ليبيا موتاً اجتماعياً لضحاياه. وقد لا يكون الحجم الحقيقي للاغتصاب معروفاً أبداً، مما يجعل ادعاءات الضحايا التي قدمت أمراً بالغ الأهمية، ولا ينبغي الاستخفاف بها، لأن الاستغلال الجنسي للنساء من قبل القذافي والتكتيك العنيف الذي استخدمته قواته لسحق المقاومة لا يتناقض وخطاب القذافي النسوي فحسب بل إنه ينسفه تماماً.

## حفتر وتعامله مع قضايا المرأة

برز خليفة حفتر لأول مرة باعتباره ذراعاً مساعدة في الانقلاب العسكري الذي قاده القذافي عام 1969 والذي أطاح بالنظام الملكي، وأصبحت محاولة الانقلابات علامة مميزة له في بقية مسيرته العسكرية،<sup>(3)</sup> وقد وصفه القذافي بأنه "ابنه"، ثم تبرأ منه فذهب إلى المنفى بعد مهمة فاشلة في حرب تشاد عام 1987، وفشل لاحقاً في الإطاحة بالقذافي.

بقي حفتر في منفاه في الولايات المتحدة الأمريكية، ولم يعد إلى ليبيا إلا بعد خلع القذافي، وقد أعلن عملية الكرامة عام 2014،<sup>(4)</sup> مدعياً أن الهدف الذي

---

(1) Cojean, A. *Gaddafi's harem: The story of a young woman and the abuses of power in Libya*. (Grove Press, 2014).

(2) المرجع السابق.

(3) Kirkpatrick, David D. "A Police State with an Islamist Twist: Inside Hifter's Libya", *The New York Times*, February 2020, (last visited 28<sup>th</sup> October 2021): <https://www.ny-times.com/2020/02/20/world/middleeast/libya-hifter-benghazi.html>

(4) Wehrey, F. *The Burning Shores*.

أسست من أجله هو القضاء على الجماعات الإسلامية المتطرفة التي ظهرت نتيجة فراغ السلطة الناشئ عن انهيار النظام السابق،<sup>(1)</sup> وسرعان ما تحولت هذه الحملة الصريحة ضد التطرف إلى محاولة لانتزاع السيطرة على البلاد من المؤتمر الوطني العام المعترف به دولياً، الممثل الآن بحكومة الوفاق الوطني، وذلك بدعم من الإمارات وفرنسا والمملكة العربية السعودية ومصر.<sup>(2)</sup> واستغل حفتر تهديد الإرهاب فرصة لوصم أي شخص يعارض حكمه العسكري بأنه متطرف إسلامي.<sup>(3)</sup>

وهكذا أصبح كل من ترددوا في القبول بحكمه العسكري المفاجئ باسم الأمن، يُصنفون على أنهم متطرفون، وازداد عدد المتشككين في حفتر عندما أحكم قبضته على مناطق عديدة من ليبيا بوسائل عنيفة ومثيرة للانقسام، خاصة أن حملاته العسكرية في بنغازي ودرنة وُصفت بالمجازر، كما وُصفت عدّة جمعيات حقوقية القتل العشوائي للمدنيين على يد "الجيش الوطني الليبي" الذي نصب حفتر نفسه قائداً له، بأنه جرائم حرب.<sup>(4)</sup> وكانعكاس لنظام القذافي، تُدار المناطق الخاضعة لولاية حفتر كدولة بوليسية؛ حيث تهدد السلطات من يعارضون أو ينتقدون حكمه، وتكثر اللوحات الإعلانية والصور المكبرة لوجه حفتر، مما يظهر تشابهاً غريباً مع طقوس عبادة الشخصية التي كانت موجودة قبل 10 سنوات في عهد قائد حفتر القديم.<sup>(5)</sup> وتمتد محاكاة حفتر الظاهرة لنظام القذافي إلى ما وراء الزخارف السطحية

---

(1) Kirkpatrick, "A Police State with an Islamist Twist".

(2) Mckernan, Bethan, "War in Libya: how did it start, who is involved and what happens next?", *The Guardian*, May 2020, (last visited 28<sup>th</sup> October 2021): <https://www.theguardian.com/world/2020/may/18/war-in-libya-how-did-it-start-what-happens-next> , "Fact-box: Who's involved in Libya's war and why", *Reuters*, May 2020, (last visited 28<sup>th</sup> October 2021): <https://www.reuters.com/article/us-libya-security-intervention-factbox-idUSKB-N2351W0>

(3) Kirkpatrick, "A Police State with an Islamist Twist".

(4) "Evidence points to war crimes by Libyan National Army forces", *Amnesty International*, March 2017, (last visited 28<sup>th</sup> October 2021): <https://www.amnesty.org/en/latest/press-release/2017/03/evidence-points-to-war-crimes-by-libyan-national-army-forces/>

(5) Kirkpatrick, "A Police State with an Islamist Twist".



لعبادة الشخصية، إلى عمق تكتيكاته وسياساته كقائد للجيش الوطني الليبي ورئيس لحكومة ليبية منافسة، حتى إنه ليعكس موقف القذافي المتناقض والمخادع تجاه المرأة، حيث استغل النساء، في محاولة لإظهار موقفه المعادي للإسلاميين، بطريقة تروج لصورة تقدمية، في حين أنه يساهم في قهر النساء ومعاناتهن.

## حضور المرأة داخل الجيش الوطني الليبي

بدأ دمج النساء في الجيش الوطني الليبي عام 2014، في بداية عملية الكرامة التي تعهد فيها حفتر بمحاربة الجماعات المتطرفة في الشرق،<sup>(1)</sup> وحرصت العديد من وسائل الإعلام الموالية له وللجيش الوطني الليبي على ترويج الصورة التقدمية لهذا الجيش. ففي الاحتفال الرابع بعملية الكرامة في بنغازي، تمت مقابلة ضابطات لبيات -نشرتُ مقالا حول تجربتهن في القتال في الجيش الوطني الليبي-<sup>(2)</sup> وقد شكر العديد منهن حفتر على السماح لهن بالعودة إلى الجيش، بعد أن كن يعملن مع النظام السابق، وتعهد كثير منهن بالولاء لحفتر والوطن، وقالت المقدم سميرة فرج البكاري إن حفتر أعاد إليهن حقهن في المشاركة العسكرية ورفع عنهن التهميش.<sup>(3)</sup>

كان المنطق العملي لدمج النساء في الجيش، هو محاولة حشد الدعم العسكري، فضلا عن تعزيز أوراق اعتماد حفتر المناهضة للإسلاميين من خلال إتاحة وصول النساء إلى المناصب المخصصة للرجال، وهي ممارسة تعارضها الجماعات الإسلامية، غير أن هذا التباين التقدمي الذي قام به حفتر بمخالفة خصومه الأيديولوجيين لم يهيئ ظروف التحرر للمرأة، بل أعطاها مكانة باعتبارها مثالا للولاء والخضوع لفصيل حفتر. والمفارقة هي أن عسكرة النساء يتم تأطيرها على أنها تحرير للإناث ونهاية للتهميش، وفي نفس الوقت يشارك الجيش الوطني

(1) "ضابطات لبيات: القيادة العامة أعادت لنا حقنا في العمل العسكري"، بوابة الوسط، مايو/ أيار 2018، (تاريخ الدخول: 28 أكتوبر/ تشرين الأول 2021): <http://alwasat.ly/news/libya/204774>

(2) المرجع السابق.

(3) المرجع السابق.

الليبي في العنف القائم على النوع الاجتماعي لإخضاع النساء، لا سيما اللاتي لا يقعن ضمن معايير الولاء العسكري للدولة.

في عام 2016 قاتلت الميليشيات المحلية في درنة وهزمت عناصر تنظيم الدولة الإسلامية، وقبل ذلك بعام كافحت غزو الجيش الوطني الليبي الذي وصفهم بالإرهابيين من أجل تبرير استيلائه العنيف على المدينة،<sup>(1)</sup> وخلال الحصار الذي أدى إلى مقتل كثير من المدنيين وتشريدهم، ألقى الجيش الوطني الليبي القبض على ست نساء، إحداهنّ تبلغ من العمر 90 عاماً، واحتجزهنّ رهائن في سجن قرنادة لزيادة الضغط على المقاتلين من أجل تسليم المدينة،<sup>(2)</sup> وهناك عدة روايات تشير إلى معاملة النساء القاسية واستجوابهنّ في سجون حفتر.<sup>(3)</sup> وقد أدى الهجوم العنيف على طرابلس في أبريل/ نيسان 2019، الذي ركز على المدنيين، إلى نزوح الآلاف، وقتل المئات من غير المقاتلين على يد الجيش الوطني الليبي، وكان معظم الضحايا من النساء والأطفال،<sup>(4)</sup> كما ترك المئات دون سكن لائق، وهنّ عرضة للاعتداء الجنسي بسبب الهجمات على العاصمة من قبل الجيش الوطني الليبي.<sup>(5)</sup>

بعد تقييد السفر الذي فرضه الجيش الوطني الليبي على النساء بشكل صارم، حذر رئيس أركان الجيش الوطني الليبي عبد الرزاق الناظوري قائلاً "طالما هي

---

(1) Dahan, Nadine, "Haftar forces seize women in Libya's Derna in push for surrender", *Middle East Eye*, July 2018, (last visited 28<sup>th</sup> October 2021): <https://www.middleeasteye.net/news/haftar-forces-seize-women-libyas-derna-push-surrender>

(2) المرجع السابق.

(3) المرجع السابق.

(4) Bruchfield, Emily, "How the exclusion of women has cost Libya", *Atlantic Council*, November 2019, (last visited 28<sup>th</sup> October 2021): <https://www.atlanticcouncil.org/blogs/menasource/how-the-exclusion-of-women-has-cost-libya/>

(5) المرجع السابق.

(المرأة الليبية) في ليبيا، فهي حرة، وبمجرد أن تغادر ليبيا، ستكون أعيننا عليها"<sup>(1)</sup>، ويصور الجيش الوطني الليبي المرأة على أنها تهديد أمني وخطر على استقرار مهمة حفتر في المطالبة بليبيا. ويبدو أن الترويج بسمعة النساء الطيبة من خلال نشر صورهن في الجيش الوطني الليبي، خطوة إستراتيجية تخفي حقيقة أن ذلك يتم فقط لقبول ودعم قيم وأهداف دولة حفتر الجنينية.

## حضور المرأة داخل قوة الشرطة

بدأ اندماج النساء في قوة الشرطة في عهد القذافي، وعاد إلى بنغازي في أوائل عام 2019، عندما تم إطلاق مركز الشرطة النسائي الذي قوبل بالثناء، باعتباره خطوة نحو صعود المرأة الليبية في المجتمع، غير أن الحقيقة غير مشجعة، إذ لم تُعرض على هؤلاء النسوة مناصب قيادية في مديرية الأمن.<sup>(2)</sup> وقد تم إغلاق المركز في نوفمبر/ تشرين الثاني 2019 بسبب تسريب ضابطة شرطة لمقطع فيديو يتعلق بجريمة ضمت عناصر شرطة، وأثرت في نظرة الرأي العام لمؤسسات الشرطة في بنغازي<sup>(3)</sup> وسرعان ما تخلص حفتر من هذا المركز كقربان لحماية سمعته.

ولم يكن جهاز الشرطة في عهد حفتر يتردد في استهداف النساء وأعمالهن، حيث أغلق على سبيل المثال مقهى في بنغازي لسماحه للنساء بالالتقاء هناك.<sup>(4)</sup>

---

(1) "Libya: Discriminatory Restriction on Women", *Human Rights Watch*, February 2017, (last visited on 28<sup>th</sup> October 2021): <https://www.hrw.org/news/2017/02/23/libya-discriminatory-restriction-women>

(2) "Women's Police Unit to be Set Up in Benghazi", *Al-Marsad*, January 2019, (last visited 28<sup>th</sup> October 2021): <https://almarsad.co/en/2019/01/28/womens-police-unit-to-be-set-up-in-benghazi/>

(3) Assad, Abdulkader, "Benghazi security directorate shuts down women's police station", *The Libya Observer*, November 2019, (last visited 28<sup>th</sup> October 2021): <https://www.libyaobserver.ly/news/benghazi-security-directorate-shuts-down-womens-police-station>

(4) Kirkpatrick, "A Police State with an Islamist Twist".

وقد برر العقيد ناجي حمد، وهو من قدامى المحاربين في عهد القذافي ويدير الآن أكاديمية شرطة بنغازي، تلك العملية بأن تجمع النساء في مقهى في الأماكن العامة انتهاك "للآداب العامة".<sup>(1)</sup> ولا تهتم مؤسسة الشرطة في بنغازي في عهد حفتر، بتقديم صورة تقدمية (مثل قوة الشرطة النسائية السابقة)، تلزمها بالتخلي عن المحافظين أو السياسات التمييزية داخل قوة الشرطة نفسها. ومثل الكثير من ترقيات النساء التي يتم الترويج لها في جيشي حفتر والقذافي، يبدو أن هذه الجهود تعزز فقط سمعة السلطات على أنها خيرة، دون أن تعكس فلسفة أعمق للتحرير تدفع إلى تطور النساء.

## ظواهر السياسة وخفاياها

عُينت المجندة المشهورة، اللواء نعيمة العربي على رأس وزارة شؤون المرأة في إدارة حفتر،<sup>(2)</sup> وقد قوبل تعيينها بإشادة من قبل المؤيدين؛ حيث يُنظر إليه على أنه خطوة بعيدة عن التمييز بين الجنسين في القطاع السياسي، غير أن واجبات العربي تتمحور حول إعطاء الأولوية للجيش الوطني الليبي ورعاية النساء اللاتي توفي أزواجهن أو إخوانهن أو آبائهن أو أصيبوا في القتال في صفوف جيش حفتر،<sup>(3)</sup> مما يعني أن منصب المرأة ليس مصمماً لدعم النساء في الجيش الوطني الليبي ولكن لدعم أسرهن.<sup>(4)</sup> إنه منصب سياسي تم إنشاؤه للمرأة على افتراض أنه يهدف إلى تحسين مكانتها، ولكن بدون واجبات ملموسة تهدف إلى خدمة هذا الغرض بالفعل.

تتعرض الناشطات سياسياً داخل حدود سيطرة حفتر ممن يتحدثن خارج توجيهات الجيش الوطني الليبي، مثل سهام سرقية للاضطهاد بسبب أفعالهن. وقد

(1) المرجع السابق.

(2) العبيدي، سالم، "القيادة العامة تكلف العميد نعيمة العربي برئاسة مكتب شؤون المرأة"، بوابة الوسط، يناير/ كانون الثاني 2018، (تاريخ الدخول: 28 أكتوبر/ تشرين الأول 2021): <http://alwasat.ly/news/libya/155107>

(3) المرجع السابق.

(4) المرجع السابق.

برزت سهام سرقية بسبب تحقيقاتها في استخدام الاغتصاب والاعتداء الجنسي من قبل قوات القذافي كسلاح خلال ثورة 2011، وبعد أن نشرت النتائج التي توصلت إليها وقدمتها إلى المحكمة الجنائية الدولية.<sup>(1)</sup> بعد ذلك انتُخبت سهام سرقية عضواً في مجلس النواب الليبي بطريق عام 2014،<sup>(2)</sup> وقد انتقدت هجوم حفتر العنيف على طرابلس عام 2019 في مقابلة مع قناة الحدث، وبعد 68 ساعة من بث مقابلتها، اختطفها مجموعة تابعة للجيش الوطني الليبي يوم 17 يوليو/ تموز عام 2019، وأطلقوا النار على ساقى زوجها وضربوا ابنها البالغ من العمر 16 عاماً،<sup>(3)</sup> وكتبوا على منزلها عبارة "الجيش خط أحمر" و"الثأر للدم".<sup>(4)</sup> ولم تعرف عائلة سرقية ولا السلطات (بما في ذلك مجلس النواب) مكان وجودها حتى يومنا هذا.<sup>(5)</sup> وهكذا يتم التعامل مع النساء اللائي ينتقدن نظام حفتر بعنف، مع تأكيد أن طاعة حفتر هدف من أهداف جيشه باعتبارها القانون النهائي. وتعتبر النساء، بما فيهن من اشتهرن بالدفاع عن حقوق المرأة، أهدافاً مشروعة؛ لأن حفتر مثل القذافي يهتم بشكل أكبر بتأسيس سلطته الخاصة ولا يسمح للمرأة بالاحتفاظ بالسلطة السياسية ما لم تكن مطيعة تماماً لمهمته.

---

(1) Burke, Jason, "Abducted Libyan MP's Relatives in US Sound Alarm over Torture Fears", *The Guardian*, July 2019, (last visited 28<sup>th</sup> October 2021): <https://www.theguardian.com/world/2019/jul/31/abducted-libyan-mp-seham-sergiwa-torture-fears>

(2) المرجع السابق.

(3) المرجع السابق.

(4) المرجع السابق.

(5) المرجع السابق.

## خاتمة

إن استغلال المرأة وتسخيرها أداةً لمحاولة إظهار صورة تقديمية وكسب محبة القوى العاملة كما فعل كل من القذافي وحفتر، لا يفيد شيئاً في تحرير المرأة. وهذان الرجلان هما في الواقع، أهم الجناة الذين يمارسون العنف والقهر ضد النساء. فقد كان القذافي وخطابه النسوي الذي يبدو في الظاهر تقديمياً والمترافق مع دولة بوليسية صارمة الصوت الوحيد المسموع في الخارج حتى انهيار نظامه، ومن ثم كانت الإشادة به باستمرار وبأيديولوجيته التقديمية تجاه المرأة، في حين كانت النساء يتعرضن للإيذاء والتهميش والاستغلال على يد نظامه. والخطر الذي تمثله هذه الصورة هو أنها ساعدت على إخفاء الحقائق القاسية التي تواجهها المرأة الليبية.

وليبيا معرضة لخطر تكرار أخطاء الماضي هذه مع محاكاة خليفة حفتر لنهج القذافي. فعلى الرغم من أن حفتر ليس الكيان السياسي الوحيد في ليبيا المعاصرة الذي يشارك في إساءة معاملة النساء وتهميشهن، فإن النهج المحدد الذي يتبعه يمثل خطورة فريدة. إنها إشاعة أيديولوجية نسوية مقترنة بدولة بوليسية تؤدي إلى إسكات النساء وإساءة معاملتهن واستهدافهن وإيذائهن، ومن ثم فإن الخطاب المحيط بحفتر وغيره من القادة المشاركين في استغلال المرأة يجب أن يلقي انتقادات شديدة. يجب إجراء تحليل نقدي لحالة النساء اللاتي عشن في ظل نظام الرجلين وحالات العنف الهيكلي والشخصي، علماً بأن التركيز على الرموز الموضوعية إستراتيجياً في الضوء لإخضاعهن للأنظمة العنيفة يضر بالنساء لأنه يصور المعتدين عليهن على أنهم نسويون تقدميون. لقد ساعد انتشار هذه الصورة النسوية الخارجية في إخفاء العنف والتهميش الذي لحق بالمرأة الليبية، ولا شك أن هذا ليس تحرراً.

ومن أجل المضي قدماً، يجب إشراك المرأة في عملية السلام وإقامة دولة مدنية في ليبيا، ويجب أن يتحول الهدف الأساسي المتمثل في اندماج المرأة في المناصب التي تُقدم عادة للرجال، نحو الإصلاح الاجتماعي والارتقاء بجميع النساء الليبيات من خلال الجهود التي يبذلنها وليس عبر الدعاية والطاعة لحكم عسكري يهيمن عليه رجل واحد. يجب تعديل التشريعات التي كانت في عهد القذافي،

والتراجع عن ضم الموالين السابقين للقذافي في بناء الدولة الليبية الحديثة؛ لأنهم كانوا متواطئين في التدهور والفساد والعنف الذي ميز نظامه. وتُظهر الحملات العسكرية والدولة البوليسية التي فرضها حفتر حالياً تجرداً للفظائع التي مارسها نظام القذافي على النساء، وهي صورة مصغرة لما يمكن توقعه في جميع أنحاء البلاد في حال انتصار حفتر والجيش الوطني الليبي. ويجب أن يكون هناك حوار مفتوح حول الوضع الاجتماعي للمرأة، واتخاذ تدابير متزايدة لحمايتها من العنف الجنساني، لا سيما العنف الجنسي والاغتصاب. والحقيقة أن الحكم العسكري والحزب الواحد الذي يديره رجل واحد ليس حلاً يساهم في القضاء على الأنظمة الأبوية التي ابتليت بها الديناميكيات الاجتماعية السياسية الليبية.





# دور السياسات الغربية في تأخير التحول الديمقراطي بليبيا

نزار أسود

يهدف هذا الفصل إلى وضع إطار تاريخي يمكن من خلاله النظر في الديناميكية الليبية الحالية، كما يناقش محاولات الغرب إعادة نظام القذافي إلى المجتمع الدولي بعد رفع العقوبات عنه عام 1999 وسعيه لإحداث تغيير في النظام كما حدث مع نظام الرئيس صدام حسين في العراق عام 2003، والآثار والتداعيات المترتبة على ذلك.

## الإصلاح و"النموذج الليبي"

يمكن اعتبار عام 1999 عام الإصلاح في ليبيا، حيث بدأ الغرب تغيير سياساته نحو ليبيا بعد قبولها بالمسؤولية عن تفجير طائرة بان أميركان فوق بلدة لوكربي الأسكتلندية<sup>(1)</sup> مما أدى إلى استئناف العلاقات الدبلوماسية مع المملكة المتحدة، وهي علاقات تُوجت بعد بضع سنوات بزيارة قام بها رئيس الوزراء آنذاك توني بلير لطرابلس عام 2004.<sup>(2)</sup> وفي الفترة من 1999-2011 ارتفعت مكانة ليبيا

(1) تفجير الرحلة الأميركية رقم 103 لشركة بان أميركان فوق بلدة لوكربي بأسكتلندا في 21 ديسمبر/ كانون الأول 1988 الذي أودى بحياة 259 شخصا. يمثل انفجار لوكربي أخطر جريمة إرهابية في تاريخ المملكة المتحدة.

(2) Russell, Ben, and Morris, Nigel, "Blair in historic trip to Libya for Gaddafi talks", *Independent*, March 2004, (last visited 28<sup>th</sup> October): <https://www.independent.co.uk/news/uk/politics/blair-in-historic-trip-to-libya-for-gaddafi-talks-567470.html>

دوليا، وأقبلت عليها شركات النفط العالمية وبقي نظام حكم القذافي شموليا كما هو، وقد شهدت ليبيا في هذه الفترة مساعي للتمهيد من أجل توريث الحكم إلى سيف الإسلام بن معمر القذافي. وبقيت الفوائد الناجمة عن إنهاء العقوبات ومجيء الشركات العالمية للاستثمار في النفط بأيدي قلة مختارة من الموالين للنظام. واستمرت الانتهاكات الجسيمة لحقوق الإنسان والاعتقالات التعسفية، وعاشت ليبيا حقبة ضبابية ووهم التغيير.<sup>(1)</sup> ويمكن اعتبار مثل هذه الحقائق مقدمة لاستمرار الغموض وفشل جهود بناء الدولة منذ عام 2011 فصاعداً؛ إذ لم يكن الواقع الداخلي الليبي عام 2011 إصلاحيا ولا يشكل حياة أفضل للمواطن الليبي العادي.

قبل الربيع العربي وثورة 17 فبراير، لم يكن من الممكن اعتبار ليبيا مندمجة بالكامل في المسرح العالمي، ولا هي مهياة لأي إجراءات طبيعية لبناء الدولة. واليوم لا يزال هناك وضع مشابه أضيف إليه ما تشهده من حرب أهلية دموية، مما يحول دون تحقيق الانتقال الديمقراطي المنشود.

## التخلي عن البرنامج النووي

في ديسمبر/كانون الأول 2003، امتثل نظام القذافي لشرط مسبق من قبل الولايات المتحدة والمملكة المتحدة يقضي بنزع أسلحة الدمار الشامل الليبية وبرامج التطوير المصاحبة لها إذا أراد رفع العقوبات عنه وإعادة إدماجه في المجتمع الدولي. وتم الترحيب بذلك باعتباره نجاحا في "إعادة دمج الدولة المارقة"، أي تحويل عدو إلى حليف وشريك إستراتيجي، وشكل نزع سلاح ليبيا وتفكيك شبكة العالم النووي الباكستاني عبد القدير خان<sup>(2)</sup> عملا إيجابيا للأمن العالمي، لا سيما عند مقارنتهما بالفشل الاستخباراتي الذي أدى إلى غزو العراق عام 2003

(1) يمكن العثور على مصادر مفيدة بهذا الشأن في هيومان رايتس ووتش ومنظمة العفو الدولية. انظر "Libya: 202 Prisoners Released But Hundreds Still Held Arbitrarily", *Human Rights Watch*, March 2010, (last visited 28<sup>th</sup> October 2021): <https://www.hrw.org/news/2010/25/03/libya-202-prisoners-released-hundreds-still-held-arbitrarily>

(2) وفرت شبكة عبد القدير خان لليبيا الوصول إلى مزودي السوق السوداء النووية.

وحالة "أسلحة الدمار الشامل غير الموجودة". وهكذا تمكّن الغرب من إعادة دمج ليبيا، والحصول على امتثالها الكامل ونزع سلاحها بنجاح، خاصة أن النظام فيها لا يمكن التنبؤ بما سيفعله وهو يمتلك مخابئ كبيرة للأسلحة الكيميائية وبرنامج تطوير أسلحة نووية.<sup>(1)</sup>

وقد أدى ذلك إلى تطوير مفهوم يُعرف باسم نموذج ليبيا، تم الترويج له باعتباره نموذجاً ناجحاً يمكن تطبيقه على "الدول المارقة" الأخرى كمسار لإعادة الدخول إلى المجتمع العالمي. ونموذج ليبيا عبارة عن مفهوم يعتمد على الحوافز السياسية والاقتصادية الإيجابية من جهة، مع التهديد بالحوافز السلبية من جهة أخرى.

ورغم أن "نزع سلاح ليبيا" ربما كان على رأس قائمة المطالب الأميركية، فإن موافقة ليبيا على نزع برنامج أسلحة الدمار الشامل لم تكن سوى خطوة أخرى في إظهار امتثالها للمطالب الغربية و"إصلاح" نظام القذافي. وكانت موافقة ليبيا على نزع السلاح علامة بارزة في قائمة أوسع من المطالب التي عملت ليبيا والغرب عليها بهدوء من خلال قنوات خلفية سرية من تسعينيات القرن الماضي.<sup>(2)</sup> وتضمنت هذه القائمة الامتثال لقرارات الأمم المتحدة بشأن لوكربي، وقبول المسؤولية الكاملة ودفع تعويضات مقابل ارتباطاتها السابقة بالإرهاب، والتعاون في إطار الحرب التي تقودها الولايات المتحدة على الإرهاب.<sup>(3)</sup> وقد كانت هذه هي المكونات الحاسمة لما جعل النموذج الليبي محطة بارزة، أما إصلاح النظام وإرساء الديمقراطية وتحسين حقوق الإنسان فقد غابت غياباً صارخاً.

---

(1) من المهم توضيح أن فشل ليبيا في تطوير قوة نووية محلية لا يقوّض نجاح عملية منع الانتشار ونزع السلاح الأحادي الجانب الذي حققته الولايات المتحدة والمملكة المتحدة في ليبيا. فالانتشار غير المشروع لشبكة عبد القدير خان زوّد ليبيا بمخططات أسلحة نووية متقدمة للغاية وتصميمات إنتاج، بالإضافة إلى شحنات كبيرة من المعدات وقطع الغيار المتعلقة بالطاقة النووية.

(2) Burns, W.J. *The Back Channel: A Memoir of American Diplomacy and the Case for Its Renewal*, (Random House, 2019), p. 190-191.

(3) Pargeter, *The rise and fall of Qaddafi*, "The Chimera of Reform", p. 176-212.

## الدمقرطة المفقودة

ألمح الغرب إلى أن هذه الحقبة من شأنها أن تبشر بقيادة لبيبة أكثر ديمقراطية واهتماما بحقوق الإنسان، ومع ذلك يبدو أن هذه الإشارة لم تكن أكثر من "نفثة" وكلام معسول لدعم الملف الشخصي للقذافي. في الواقع كان الغرب راضيا عن إعادة الاندماج الجزئي من أحل مصالحه. كان الهدف النهائي هو تأمين القذافي، والأهم تأمين أجهزته الاستخباراتية (مثل موسى كوسا) كحليف غير متوقع في مكافحة الإرهاب وتعزيز أهداف الحد من التسلح من خلال نزع سلاح ليبيا وتحييدها بنجاح. كان صناع السياسة البريطانيون والأميريكيون راضين عن حل "وسط" يتجاهل مصالح الشعب الليبي. ويؤكد روبرت ليتواك أهمية عدم تهديد النظام من الخارج والسعي إلى تغيير أكثر واقعية في سياسته وسلوكه.<sup>(1)</sup> ولأنه كان من الأصعب بالنسبة للغرب الإصرار على إحداث الديمقراطية والتقدم في مجال حقوق الإنسان دون تغيير النظام كلياً، فقد كان من الحكمة أن يكون للنظام نفسه رؤية لبدء مثل هذا التغيير، إلا أن المبادرة والحصافة كانتا غائبتين. وقد ساهم استمرار القيادة الدكتاتورية القوية للرجل، والحكم الفاسد، وتهميش الشعب الليبي، إضافة إلى الربيع العربي، في اندلاع ثورة 17 فبراير 2011 وزوال القذافي ونظامه.

تعليق ليتواك عن أولوية بقاء النظام، مكمل لآراء أكاديميين آخرين لاحظوا نقص الديمقراطية في الإصلاح الدولي في ليبيا. فهناك مجموعة كبيرة من الأدبيات التي تسلط الضوء على الحاجة إلى الإصلاح الداخلي والانفتاح السياسي وتحسين

---

(1) ليتواك، روبرت، "تغيير النظام 2.0"، ويلسون الربع سنوية (1976)، (العدد 32.4، أكتوبر/ تشرين الأول 2008)، ص ص 22-27. انظر أيضاً:

Litwak, R.S. "Iraq and Libya: Non-proliferation Through Regime Change or Change in A Regime?" in James A. Russell (ed.) *Proliferation of Weapons of Mass Destruction in the Middle East: Directions and Policy Options in the New Century*, (Palgrave Macmillan, New York, 2006), pp. 167-182.

حقوق الإنسان، تجاهلها نظام القذافي في الجزء الأول من التقارب. في نهاية المطاف فسّر القذافي العودة إلى المجتمع الدولي والامثال لمطالب الولايات المتحدة (التعويض المالي وغير ذلك) على أنها تأمين ضمني كافٍ "لإطالة عمر النظام"، وهو الحافز النهائي لاتفاقه.

نوقش الافتقار إلى الديمقراطية في ليبيا في الدوائر السياسية وبين العديد من الأكاديميين منذ عام 2004 فصاعداً، فجاءت إحدى أولى التوصيات من عضو الكونغرس الأمريكي السابق سيلفستر ريس، تشير إلى تغير السياسة الليبية وإعادة المشاركة على أنها "نهضة"، مؤكداً أهمية إعادة تركيز النظام بعيداً عن المشاكل الماضية، على "... التحديات التي تواجه الأسر الليبية واقتصادها والرعاية الصحية والتعليم والحقوق المدنية. هذه فرصة كبيرة لإثبات فوائد الحكومة المنفتحة والشفافة والعلاقات مع العالم الغربي".<sup>(1)</sup>

وقد سلّط ريس الضوء على إمكانات مؤسسة القذافي للجمعيات الخيرية (ثبت لاحقاً أنها كيان تسويقي غير مجدٍ)، ليوصل التأكيد على أن "الوجود الأمريكي والدولي المستمر ضروري ليكون واضحاً لليبيا أننا جادون بشأن حقوق الإنسان والحقوق المدنية. وما دمنا نواصل العمل مع ليبيا، فيجب أن ندفع باستمرار من أجل مجتمع منفتح وعادل".<sup>(2)</sup> ويتضح من كلام ريس أن التركيز على النهوض بحقوق الإنسان ووضع الشعب الليبي كان يحظى بالأولوية في مرحلة مبكرة لدى بعض أعضاء الكونغرس، ولكن هذا لم يدم، حيث كانت الأسبقية للروابط الاقتصادية (النفطية) والسياسية (العسكرية).

(1) ريس، سيلفستر، "تحول في العلاقات الأميركية الليبية: نحو إعادة المشاركة"، مجلة هارفارد الدولية، (العدد 27.4، 2006) ص ص 22.

(2) المرجع نفسه، ص 24.

أثارت دراسة محمد الجهمي في 2006<sup>(1)</sup> ويحيى زبير<sup>(2)</sup> في 2011 تحفظات حول الافتقار إلى الديمقراطية والركود السياسي الداخلي. وقد ناقش الجهمي "أيديولوجية القمع" و"تطرف التعبير الديني" قائلاً إن القذافي "سعى فقط إلى صورة الإصلاح"<sup>(3)</sup> بدلاً من الإصلاح نفسه. وأشار الجهمي بشكل مهم إلى أن "سيف الإسلام قال إن حكومة الولايات المتحدة قد استثنت ليبيا من ديمقراطية الشرق الأوسط بقبولها ديمقراطية القذافي"، وهذا دليل آخر على أن كلا من الغرب وليبيا كانا قانعين بالتغاضي عن تحسين حال المواطن الليبي العادي لتعزيز المصالح السياسية الذاتية.

وعزز الزبير ذلك في تحليله لموضوع ليبيا على أنها حالة تطبيع بدون ديمقراطية، وأكد أن تغيير السياسة قد تم تنفيذه بنجاح، ولكن تمت التضحية بالديمقراطية المحلية، مثبتاً بوضوح أن هذا يتفق مع سياسة أميركية طويلة الأمد في الشرق الأوسط. وقال الزبير إن "قضايا مثل حقوق الإنسان والحكم الرشيد لم تكن جزءاً من الحزمة، وإن إعادة تأهيل نظام القذافي دون تغيير جذري في هياكله لم يغير النظام بالديمقراطية وسأهم في ترسيخ طبيعته الاستبدادية"<sup>(4)</sup>. وهكذا يوضح هؤلاء المحللون بجدارة القضية المتواصلة، ألا وهي الفشل في تحسين الحريات والحقوق العامة لليبيين.

---

(1) Eljahmi, Mohamed, "Libya and the U.S.: Qadhafi Unrepentant", *Middle East Forum*, January 2006, (last visited 29<sup>th</sup> October 2021): <https://www.meforum.org/878/libya-and-the-us-qadhafi-unrepentant>

(2) الزبير، يحيى، "الولايات المتحدة وليبيا: حدود الدبلوماسية القسرية"، مجلة دراسات شمال إفريقيا، (العدد 16.2، يونيو/ حزيران 2011) ص ص 275-297.

(3) Eljahmi, "Libya and the U.S.: Qadhafi Unrepentant".

(4) الزبير، "حدود الدبلوماسية القسرية".

## تقييم أكثر آنية

مع نموذج إعادة الاندماج لعام 2003، اعتمد نظام القذافي على العلاقات الخارجية والتطبيع الدولي، مما أضر بالإصلاح الداخلي على حساب الشعب الليبي. وقد أدى ذلك إلى تحسن مؤقت، لكنه فشل في نهاية المطاف عام 2011؛ إذ تضمنت تحسينات ما قبل 2011 زيادة في فرص العمل بالنسبة لبعض الليبيين بسبب تدفق الشركات الغربية. وكانت هناك أيضاً زيادة مفاجئة في مشاريع البنية التحتية الحيوية المدعومة من قبل الحكومة (المطارات، ومراكز التسوق، والإسكان)، لكنها ظلت إلى حد كبير غير مكتملة وعرضةً لمزاعم فساد خطيرة. وبالتالي فشلت هذه "التطورات" في تحقيق مستويات معيشية أفضل لمعظم الليبيين.

ظلت ليبيا تعاني من عدم التقدم الديمقراطي وإغفال حماية حقوق الإنسان، كما يظهر من طريقة الحكم فيها اليوم. ورغم إجراء الانتخابات تم إقصاء الأغلبية منذ عام 2012 أو تأجيلها أو تخريبها عن طريق العنف.<sup>(1)</sup> فمنذ ثورة فبراير، واصل العديد من الحكومات والسلطات الليبية مرة أخرى التطلع إلى الخارج (للتوجيه والتمويل والدعم العسكري) على حساب عامة الشعب الليبي، ويمكنني أن أفترض أن هذا التطلع - ما دام قد أدى إلى زوال نظام الرجل القوي الذي دام أربعة عقود - سيؤدي أيضاً إلى زوال أي حكومة أو سلطة تتجاهل هذه الأساسيات. ومن ثم فإنه يجب التمسك بأساسيات الديمقراطية وممارستها من خلال الانتخابات بالتزامن مع تحسين حقوق الإنسان وكشف ومعاقبة أي انتهاكات عبر الآليات القانونية. وعلاوة على ذلك فمن الضروري - رغم الصراع العنيف والمستمر - إجراء انتخابات ديمقراطية عاجلة لأنها تبقى الطريق الوحيد الحاسم للخروج من الوضع الحالي.

(1) "Libyan elections: Low turnout marks bid to end political crisis", BBC, June 2014, (last visited 29<sup>th</sup> October 2021): <https://www.bbc.com/news/world-africa-28005801>

إن النظر إلى الوراء من أجل الماضي قدما ليس بالأمر السهل دائما، ولكنه يمكن أن يساعد على فهم جزء مما نراه ويكشف سياق الواقع الليبي اليوم. فمن السهل فهم جاذبية شخصيات مثل خليفة حفتر بالنظر إلى حكم القذافي ونظامه الذي دام أربعة عقود؛ لأن مثل هذه القيادة كانت هي المألوفة في ليبيا. وما دام الشعب الليبي يسعى قبل كل شيء إلى سيادة القانون والنظام، فقد يبدو حل الرجل القوي إجابة جذابة، غير أن الحذر من هذا واجب؛ لأن مساعي الحرب والحل العسكري من غير المرجح أن تنجح ولو على المدى القصير، كما أن لها أثرا رجعيا خطيرا. ولكن ماذا عن البديل؟

حاليا هناك حكومة الوفاق الوطني، ورغم أنها لا تزال الحكومة الشرعية الوحيدة التي أقرتها الأمم المتحدة دوليا منذ عام 2015، فقد فشلت في فرض القانون والنظام، وأهم من ذلك أن الاعتماد على الميليشيات في أحسن الأحوال والعصابات في أسوأ الأحوال للمساعدة في توفير "استخدام الدولة للقوة" لم يحافظ على الحكم والأمن، وهو غير مناسب مطلقا إذا كان الهدف محاولة جادة لبناء الدولة. إضافة إلى المقاييس المبسطة المذكورة أعلاه، هنالك عدم قدرة على السيطرة على الأسلحة داخل ليبيا وكذلك على الحدود المليئة بالثغرات، فضلا عن صعود الدور السياسي والعسكري للقبيلة وانتشار الفوضى، واستقدام المقاتلين المرتزقة، والاعتماد على القوى الأجنبية لحسم الخلافات الداخلية، وعدم القدرة على حماية المواطنين والمصالح الوطنية. ولهذه الأسباب والعديد من الأسباب الأخرى، يمكن القول إن ليبيا اليوم شبه فاشلة أو في أفضل الأحوال دولة هشة<sup>(1)</sup>.

---

(1) Ware, Richard, "Libya: The Consequences of a Failed State", *UK Parliament*, May 2018, (last visited 29<sup>th</sup> October 2021): <https://commonslibrary.parliament.uk/research-briefings/cbp-8314/>. See also definition of 'Failed State' according to the International Committee of the Red Cross at: <https://www.icrc.org/en/doc/resources/documents/article/other/57jq6u.htm>.



وعلى نفس القدر من الأهمية، فإن الارتباط الذي أشرت إليه أعلاه لا يزال سارياً، فمثل عام 2003 يظل التركيز على "الخارج نحو الداخل" لا على "الداخل نحو الخارج"، ومع أن المواطن الليبي العادي يقع عليه أكبر ضرر ويدفع أغلى ثمن، فما زلنا فاشلين في منحه الصوت الذي يستحقه، لتبقى المسلسل الديمقراطي المتمثل في الانتخابات معلقاً، في حين تتعزز الحروب بالوكالة باستمرار تحت ستار حرب أهلية مدمرة.

ويلخص كوكبورن في مقال نشر في أواخر يونيو/حزيران 2020، الوضع قائلاً: "كان القذافي ديكتاتوراً، ولكن مهما كانت الظروف المروّعة تحت حكمه، فإن الليبيين الآن تحت رحمة أمراء حرب محليين يعملون وكلاء لقوى أجنبية تسعى بأنانية وراء مصالحها".<sup>(1)</sup> إن استمرار العنف ودعوة الجهات الأجنبية إلى التدخل في ليبيا، لن يؤدي إلا إلى مزيد من الحرب وعدم الاستقرار.

---

(1) Cockburn, Patrick, "The blundering British political class has shown the same incompetence in both fighting wars and coronavirus", *Independent*, June 2020, (last visited 29<sup>th</sup> October 2021): <https://www.independent.co.uk/voices/boris-johnson-coronavirus-libya-war-reading-attack-david-cameron-a9588061.html>

## خاتمة

باستعراض تاريخ ليبيا الحديث يمكن اكتشاف بعض المعالم التي من الحكمة أن نتنبه إليها في رحلتنا المستقبلية لبناء الدولة، ففي عام 2003 كانت ليبيا نموذجاً رُوِّج له قادة العالم لتحثي به أيّ دولة مارقة تريد استعادة مقعدها ومنزلتها في المجتمع الدولي، وفي عام 2020 أصبحت ليبيا دولة هشة. وتمثل الفترة الانتقالية من 2003 إلى 2011 حقبة غالباً ما يتم تجاهلها في السياسة الليبية مع أنها اشتملت على فرص كبيرة ضائعة للإصلاح والتحسين الوطنيين.

أدت فترة إعادة الاندماج والتدويل إلى تحسينات مختلفة على المدى القصير، ولكنها فشلت في الضغط من أجل تحسين الديمقراطية وحقوق الإنسان، وبدلاً من ذلك ركز نظام القذافي بشكل غير حكيم على المكاسب الاقتصادية والمكانة الدولية والتحالفات الدولية (العسكرية والاقتصادية)، متجاهلاً الشعب الليبي والقضايا الليبية الداخلية. وتكرر هذا الإغفال مجدداً بأشكال مختلفة منذ عام 2011؛ حيث أصبحت ليبيا أكثر انقساماً وتمزقاً من أي وقت مضى.

يجب كسر هذه الأنماط المتعلقة بإرث القذافي من قبل القيادة الليبية المستقبلية إذا كان بناء الدولة هو الهدف الحقيقي لمن هم في الحكم. إن إيجاد طريق للمضي قدماً يجب أن يشمل الوحدة السياسية والحوار الوطني لمعالجة الانقسام، ووقف العنف، ونزع سلاح الميليشيات، وتعزيز الأمن من خلال إعادة بناء الجيش والشرطة. كما يجب الاعتراف برغبات واحتياجات الشعب الليبي، وحماية حقوق الإنسان ودعمها، وتخصيص صوت للناس من خلال الإسراع بإجراء انتخابات عامة تحت إشراف الأمم المتحدة.

## دمقرطة ليبيا من خلال الإجراءات الاقتصادية المناطق الاقتصادية المتخصصة مثلاً

علي أبو سدره

تستعرض هذه الورقة الهيكل والديناميكيات المعقدة المحيطة بالمناطق الاقتصادية المتخصصة (SEZ) ويشار إليها أحياناً في هذا البحث بالمناطق الاقتصادية المتخصصة أو بمناطق معالجة الصادرات (EPZ)، وتنظر في آثار المناطق الاقتصادية المتخصصة على الاقتصادات المحلية في جميع أنحاء العالم، وتناقش كيف تستطيع ليبيا الاستفادة من إنشاء المناطق الاقتصادية المتخصصة لدفع النمو الاقتصادي والتنمية؛ إذ تميل المناطق الاقتصادية المتخصصة إلى إحداث تأثير متموج داخل البلد والمنطقة المجاورة له. وتعد دبي وسنغافورة مثالين رئيسيين لذلك، حيث أثرت الأولى في تغييرات تحويلية اجتماعية واقتصادية كبيرة في دول الخليج، كما وفرت الثانية نموذجاً تحويلياً لدول جنوب شرق آسيا الأخرى.

أما في سياق ليبيا فإن أنشطة المناطق الاقتصادية المتخصصة قادرة على إحداث تغييرات مماثلة في الجوار الإفريقي، ويشير المناخ العالمي الحالي إلى أن فكرة المناطق الصناعية تكتسب زخماً؛ حيث تبحث البلدان بشكل متزايد في الإمكانيات التي توفرها المناطق الاقتصادية المتخصصة لدفع التحول الهيكلي وتعزيز التنمية الاقتصادية.

ومن خلال آليات مختلفة، توجد المناطق الاقتصادية المتخصصة بيئات مواتية للأعمال، لا سيما في المناخات الاقتصادية الصعبة. وتميل الحكومات إلى استخدام المناطق الاقتصادية المتخصصة لجذب تدفقات الاستثمار إلى القطاعات التي تتمتع

بميزة نسبية محدودة أو لتكون وسيلة لزيادة القيمة في أنشطة التصدير. وبإلغاء القواعد التنظيمية الصارمة، قد تكون سياسات المناطق الاقتصادية المتخصصة قادرة على تحفيز الشركات وجذب المستثمرين الذين لا يظهروا اهتماما في ظل ظروف أخرى.

ويجد العديد من البلدان النامية صعوبة في إيجاد بيئة أعمال نابضة بالحياة، وإنشاء بنية تحتية تدعم النشاط التجاري، بسبب القيود المفروضة على توفر الموارد والافتقار إلى القدرة على التنفيذ. ومع تزايد مشكلة استدامة البيئة والمخاوف العالمية المتعلقة بتغير المناخ، يجب أن تكون المناطق الاقتصادية المتخصصة قادرة على التطور، وإيجاد حلول لمعالجة انبعاثات الكربون المنخفضة، وصياغة سياسات لتوفير توليفة مع الصناعات الوطنية، وكذلك الأطر المؤسسية المحلية.

تهدف المناطق الاقتصادية المتخصصة إلى خلق بيئة أعمال أكثر ملاءمة في منطقة محدودة جغرافيا من خلال إطار قانوني وتنظيمي ليبرالي، وخدمات عامة فعالة، وبنية تحتية محسنة داخل المنطقة، مع تعزيز الاستدامة البيئية أيضا. وعلاوة على ذلك، يمكن للمناطق الاقتصادية الخاصة تحسين البنية التحتية في ليبيا وكذلك إطارها القانوني، وبالتالي تسهيل بيئة أعمال أكثر كفاءة وجاذبية، كما سيتمكن ذلك ليبيا من أن تصبح مركزا إقليميا ومحفزا للتغيير.

## نبذة تاريخية عن المناطق الاقتصادية الخاصة

أُنشئت أول منطقة اقتصادية خاصة حديثة في شانغهاي بإيرلندا عام 1959، ثم أُنشئت مناطق معالجة الصادرات في السبعينيات في شرق آسيا وأميركا اللاتينية، وكان هدفها هو جذب الاستثمار الأجنبي المباشر الموجّه نحو التصنيع ذي العمالة الكثيفة، وتشجيع الصادرات.<sup>(1)</sup> ويركز نموذج منطقة تجهيز الصادرات على منطقة مغلقة مع ضوابط جمركية صارمة؛ حيث إن أغلبية المنتجات (أكثر من 80٪ غالباً) تُنتج داخل المنطقة للتصدير. كان هذا النموذج ناجحاً في العديد من البلدان مثل بنغلاديش والصين وجمهورية الدومينيكان والسلفادور وكوريا الجنوبية وموريشيوس،<sup>(2)</sup> ومنذ النجاحات المبكرة، كانت هناك زيادة كبيرة في تطوير مناطق تجهيز الصادرات. وفي عام 1986 على سبيل المثال كانت 176 منطقة تجهيز للصادرات تعمل في 47 دولة، وبحلول عام 2015 نما وجودها إلى حوالي 4300 منطقة تجهيز للصادرات في أكثر من 130 دولة،<sup>(3)</sup> وفي الوقت الحالي هناك زيادة في عدد المناطق الاقتصادية المتخصصة الناشئة على مستوى العالم.

مع تطور ظروف السوق العالمية تطورت هذه المناطق أيضاً، فكانت مناطق تجهيز الصادرات ناجحة في العديد من البلدان من حيث جذب الاستثمار الأجنبي المباشر وتعزيز الصادرات وكسب النقد الأجنبي، ومع ذلك كانت هذه المناطق تعتمد بشكل كبير على الحوافز المالية دون وجود روابط قوية مع الاقتصاد المحلي. هذا القيد مقترناً بالتطور العالمي للاقتصاد الكلي والبيئات التنظيمية، دفع التنمية

---

(1) Farole, T. *Special economic zones in Africa: comparing performance and learning from global experiences*, (World Bank Publications, 2011)

(2) Farole, T. and Akinci, G. (eds.), *Special economic zones: Progress, emerging challenges, and future directions*, (World Bank Publications, 2011).

(3) "Special Economic Zones: Not so special", *The Economist*, April 2015, (last visited 19<sup>th</sup> October 2021): <https://www.economist.com/leaders/2015/04/04/not-so-special>, ILO, *Economic and social effects of multinational enterprises in export processing zones*, (ILO, 1988).

نحو مفهوم أكثر حداثة، يتميز بحجم أوسع ومتعدد الوظائف وأقل اعتمادًا على الحوافز مع تطوير المزيد من الروابط مع الاقتصاد المحلي. وتم استخدام "المنطقة 0.2" هذه من قبل دول مثل الصين لاختبار الإصلاحات الاقتصادية الموجهة نحو السوق من خلال تصنيف المدن أو المقاطعات على أنها مناطق اقتصادية متخصصة.

تشمل المناطق الاقتصادية المتخصصة، لغرض هذا البحث فقط، مجموعة واسعة من المناطق، كالمجمعات الصناعية ومجمعات العلوم والتكنولوجيا ومناطق المؤسسات والموانئ الحرة ومناطق التجارة الحرة ومناطق معالجة الصادرات ومناطق التنمية الاقتصادية والتكنولوجية، مع التخطيط السليم والتنفيذ والبيئة المناسبة. وتصبح الفوائد المحتملة مخاطرًا مكافئة مرتبطة بإنشاء منطقة اقتصادية خاصة، كالنفقات المالية والحاجة إلى التخطيط الدقيق، والقابلية لاستخدامها أداة سياسية بدلا من الترويج الحقيقي للتنمية الاقتصادية.

تشمل الأنواع الأكثر شيوعا للمناطق الاقتصادية الخاصة، على سبيل المثال لا الحصر:

- مناطق التجارة الحرة (FTZs) أو المناطق الحرة التجارية: وهي مناطق ميسّجة ومعفاة من الرسوم الجمركية، تقدم خدمات مرافق التخزين والتوزيع والإيداع لأنشطة الاستيراد والتصدير.

- مناطق تجهيز الصادرات: وهي المناطق الصناعية التي تستهدف في المقام الأول الأسواق الخارجية المفتوحة، إما لجميع الصناعات أو لتلك التي تقدم خدمات متخصصة، مع توفير بيئة تنظيمية مواتية وشروط التجارة الحرة للشركات.

- المناطق الاقتصادية المتخصصة الشاملة (وتسمى أيضا المناطق الاقتصادية المتعددة الوظائف): وهي مناطق كبيرة تضم أنشطة اقتصادية مختلفة بالتركيز على المرافق الحضرية. وفي حالات معينة قد تشمل هذه المناطق مدينة بأكملها أو ولاية قضائية. ومن الأمثلة على ذلك مدينة شنتشن ومقاطعة هاينان في الصين.

- المناطق الصناعية، وهي بشكل عام المواقع القائمة على التصنيع. ويُظهر بعضها خصائص مشابهة للمناطق الاقتصادية الخاصة الشاملة من حيث طبيعتها المتعددة الوظائف، على الرغم من أن العمليات فيها تميل إلى أن تكون على نطاق أصغر.

- مناطق الإيداع (أو المستودعات الجمركية): وفيها يتم تخزين البضائع أو تغييرها أو إخضاعها لعمليات التصنيع دون رسوم.

- المناطق المتخصصة: وتشمل مجمعات العلوم والتكنولوجيا والحدائق اللوجستية ومناطق المطارات ومناطق البتروكيماويات.

- الحدائق الصناعية البيئية: وتركز على التحسينات البيئية من خلال الممارسات المستدامة بيئياً مثل الحد من النفايات وتطبيق التقنيات الخضراء لتحقيق كفاءة الموارد والطاقة.

على الرغم من أن هذه المناطق يختلف بعضها عن بعض من الناحية المفاهيمية، فإنها لا تزال تشترك في خصائص متماثلة. وهناك أربع خصائص أساسية لمفهوم المنطقة الاقتصادية الخاصة، وهي:

- منطقة محددة جغرافياً تميل إلى أن تكون مؤمنة.

- إدارة واحدة.

- وصول المستثمرين الذين يعملون داخل المنطقة إلى الفوائد.

- مزايا معفاة من الرسوم الجمركية بموجب منطقة جمركية محددة ومنفصلة

مع إجراءات مبسطة.<sup>(1)</sup>

---

(1) Akinci, G. and Crittle J. (FIAS), *Special Economic Zones: Performance, Lessons Learned, and Implications for Zone Development*, (World Bank Group, 2008).

علاوة على ذلك، يمكن أن تعتبر بعض الميزات المشتركة على أنها وراء نشأة الطبيعة الخاصة للمناطق الاقتصادية.

وتشمل هذه الميزات:

- أساسا تنظيميا خاصا، يكون عادة أكثر تحررا من الناحية الاقتصادية من القانون المحلي السائد، ولا سيما فيما يتعلق بالاستثمارات الأجنبية والعمالة واستخدام الأراضي.

- خدمات "النافذة الواحدة"، مثل خدمات الجمارك المخصصة وخدمات التتبع السريع للترخيص والتسجيل.

- بنية تحتية ومرافق أكثر موثوقية، بالمقارنة مع الظروف الاقتصادية المحلية.

- مستثمري المناطق الاقتصادية بالإعانات المالية والحوافز الضريبية.

ويعدّ تحقيق أهداف سياسية معينة من الأسباب الرئيسية لإنشاء منطقة اقتصادية خاصة، ويشمل ذلك التصنيع وترويج الصادرات مع جذب الاستثمار الأجنبي، وفتح قنوات لمعالجة البطالة على نطاق واسع، ودعم إستراتيجيات الإصلاح الاقتصادي المحلي، وتجربة تطبيق السياسات والمبادرات الجديدة. ولا يوجد معيار عالمي موحد لقياس نجاح المناطق الاقتصادية، وربما يكون ذلك هدفها الأبعد. ومع ذلك فإن المقاييس النموذجية للنجاح تميل نحو تحديد ما إذا كانت المنطقة قادرة على تحقيق هذه الأهداف، وقابليتها التجارية، ومستوى الاستثمارات التي تم القيام بها. ويتم تحديد الأهداف على فترات تتراوح بين 10 و 15 عاما، وغالبا ما ترتبط بإجراءات التنمية الاقتصادية الكمية مثل العملات الأجنبية وأنشطة التصدير والاستثمارات والتوظيف.



## دور المناطق الاقتصادية في حفز النمو الاقتصادي والتنمية: مراجعة الأدبيات

بشكل عام، يعتقد الاقتصاديون أن المناطق الاقتصادية يمكن أن تقود التنمية الصناعية من حيث الكفاءة والفعالية.<sup>(1)</sup> على سبيل المثال يمكن أن يؤدي الاستثمار في المناطق الاقتصادية إلى الوصول إلى الخدمات العامة المجمعة داخل منطقة جغرافية محددة، ويمكنها أيضا تحسين كفاءة الحكومة فيما يتعلق بالبنية التحتية والعمل كمحفز لتطوير الكتلة. لذلك فإن المناطق الاقتصادية مواتية عند السعي لإيجاد فرص العمل وتوليد الدخل والممارسات البيئية الصديقة للبيئة.<sup>(2)</sup> وحسب تسنغ، فإنه "يجب استخدام المناطق الاقتصادية فقط لمعالجة إخفاقات السوق أو القيود الملزمة التي لا تمكن معالجتها من خلال خيارات أخرى".<sup>(3)</sup> وفي هذا الصدد قد لا تكون المناطق الاقتصادية ضرورية إذا كانت معالجة القيود التي تواجهها الدولة ممكنة من خلال الحوافز على مستوى القطاع أو الإصلاحات الوطنية.

مصدر المعلومات الرئيسي حاليًا حول التأثير العالمي للمناطق المتخصصة هو دراسة أجرتها منظمة العمل الدولية (ILO). وقدرت هذه المنظمة أن مناطق تجهيز الصادرات وفّرت عام 2007، 68 مليون وظيفة مباشرة و851 مليار دولار من الصادرات، وهو ما يمثل حوالي 41٪ من الصادرات العالمية. ولأن الآفاق العالمية تختلف، تشير دراسات مصنفة إلى أن تأثير المناطق الاقتصادية المتخصصة في تعزيز القطاع الخاص والتنمية الاقتصادية، يختلف باختلاف البلدان والمناطق. ومع ذلك، فإن أنجح المناطق الاقتصادية المتخصصة تجذب انتباه عدد كبير

(1) لين، جوستين، مونجا، وسليستين "تحديد النمو وتيسيره: دور الدولة في ديناميات التغيير الهيكلي"، ورقة عمل خاصة ببحوث سياسات البنك الدولي، (رقم 5313، 2011)

(2) لين، جوستين، ووانج، يان، "التعاون الصيني الإفريقي في التحول الهيكلي: الأفكار والفرص والتمويل" ورقة عمل WIDER، (العدد 046/2014).

(3) تسنغ، دوغلاس زيهوا، "المناطق الاقتصادية الخاصة: دروس من التجربة العالمية"، سلسلة أوراق توليف PEDL، (العدد 1، نوفمبر/ تشرين الثاني 2016) ص 4.

من الشركات المحلية والمتعددة الجنسيات من أجل تقديم مساهمات كبيرة في الاستثمار التجاري وتوفير فرص العمل.

أثبتت الصين أنها مثال جدير بالملاحظة؛ حيث تشير التقديرات إلى أن المناطق الاقتصادية المتخصصة بها تتطلب أكثر من 30 مليون وظيفة (حوالي 22٪ من الناتج المحلي الإجمالي الوطني) بالإضافة إلى 60٪ من الصادرات و46٪ من الاستثمار الأجنبي المباشر. وأشار تحليل بيانات لوحة لـ 270 مدينة على مستوى الولاية<sup>(1)</sup> على مدى 23 عاما إلى أن تطوير منطقة رئيسية داخل مدينة في سنوات ما بعد الإصلاح في الصين، أدى إلى متوسط زيادة بنسبة 12٪ في إجمالي الناتج المحلي. وعلاوة على ذلك وعلى المدى الطويل، يمكن أن يشير التأثير التراكمي للمنطقة الاقتصادية إلى زيادة بنسبة 20٪ في مستويات الناتج المحلي الإجمالي<sup>(2)</sup>. وعلى الرغم من إنشاء الصين للمناطق الاقتصادية الخاصة الناجحة، فقد حققت البلاد نتائج مختلطة من حيث تنويع الصادرات. وقد أشار شماينك وفان بيسبروك، في مقارنة مناطق التنمية الاقتصادية والتكنولوجية (ETDZ) في الصين مع المجمعات الصناعية للعلوم والتكنولوجيا (STIPs)، إلى اختلافات كبيرة بين النوعين<sup>(3)</sup> إذ تحقق الشركات الموجودة في مناطق التنمية الاقتصادية والتكنولوجية (ETDZ) قيم تصدير أعلى بكثير، مدفوعة بحجم التجارة الأعلى وعدد الوجهات، في حين أن الشركات التي تستخدم المجمعات الصناعية للعلوم والتكنولوجيا (STIPs) تحقق أفضل أداء فيما يتعلق بمقاييس الجودة، وتحقق أسعار تصدير أعلى، وتحقق المزيد من النجاح في التصدير إلى البلدان ذات الدخل المرتفع<sup>(4)</sup>.

(1) الولايات هي نطاق قضائي بين المقاطعة والمحافظ في الصين.

(2) ألد، سيمون، وشاو، لين، وزيلبيوتي، فابريزيو، "أثر الإصلاح الاقتصادي والسياسة الصناعية في لوحة المدن الصينية"، مركز المؤسسات والسياسة والثقافة في عملية التنمية، (ورقة عمل رقم 207، يناير/كانون الثاني 2013).

(3) شمينك، أنيت، وفان بيسبروك، يوهانس، "استخدام أداء سوق التصدير لتقييم السياسات التفضيلية الإقليمية في الصين"، مراجعة الاقتصاد العالمي، (العدد 149.2، يونيو، حزيران 2013)، 367-343.

(4) المرجع السابق.

في أجزاء أخرى من آسيا، يرى يوهانسون ونيلسون أن المناطق الاقتصادية المتخصصة كانت لها تأثيرات إيجابية على الصادرات في ماليزيا وموريشيوس وسريلانكا. وحسب النتائج التي توصلوا إليها، يحدث هذا في المواقف التي تنفذ فيها البلدان سياسات موجهة نحو الخارج وموجهة نحو التصدير على المستوى الوطني للترويج للمناطق الاقتصادية الخاصة.<sup>(1)</sup> وتنظر الدراسة كذلك في حدوث تأثير محفز في ماليزيا على المصدرين المحليين من خلال سد "فجوة الأفكار" في السوق. ففي أوائل التسعينيات، استطاعت ماليزيا جذب مجموعة من المستثمرين الأجانب الذين يمتلكون المعرفة الكافية بالأساليب الفعالة لإنتاج وتوزيع وتسويق السلع التي تركز على التصدير. وكان لمعرفة هؤلاء المستثمرين الأجانب تأثير غير مباشر على السوق المحلية مما أوجد حافزا للشركات المحلية على دخول سوق التصدير وزيادة إنتاجها من السلع المخصصة للتصدير.

المؤشرات الإيجابية بخصوص قدرة المنطقة الاقتصادية الخاصة على تحفيز النمو والتوظيف مثل تلك التي شوهدت في الصين وماليزيا والفلبين، قد لوحظت أيضا في أجزاء أخرى من العالم. فعلى سبيل المثال توظف أكثر من 7000 شركة حاليا 170 ألف شخص في المنطقة الحرة بجبل علي بدبي، وهو ما يمثل حوالي 13٪ من القوة العاملة. وفي الأردن استطاعت منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة أن تجتذب 18 مليار دولار من الاستثمارات مع توفير 10 آلاف فرصة عمل بحلول عام 2012. وعلاوة على ذلك قامت 412 شركة باستثمارات تصل إلى 2.6 مليار دولار موزعة على ثماني مناطق في بنغلاديش، ويعمل بها 350 ألف شخص. وفي مدغشقر تضاعف مخزون المؤسسات الرسمية عشر مرات، ووفرت زيادة تقارب سبعة أضعاف في أعداد الوظائف، و165 مليون دولار من خلال مشاريع البنك الدولي، على الرغم من وجود بيئة سياسية معقدة. وكان نجاح هذا المشروع

(1) جوهانسون، هيلينا، ونيلسون، لارس، "مناطق تجهيز الصادرات كمحفزات"، التنمية العالمية، (العدد 25، 12، ديسمبر/ كانون الأول 1997) ص 2115-2128.

مدفوعاً بدمج العديد من الإصلاحات الموجهة نحو تحسين مناخ الأعمال وإيجاد فرص العمل.<sup>(1)</sup>

وعلى الرغم من النجاح في بعض البلدان، تجدر الإشارة إلى أن تأثير المناطق الاقتصادية المتخصصة لا يتبع دائماً اتجاهها قياسياً. ففي بعض البلدان لم يكن للمناطق الاقتصادية الخاصة أي تأثير إيجابي على الصادرات؛ لأن الفشل في القضاء على القيود التجارية واعتماد إستراتيجيات موجهة للتصدير قد يجعل التأثير الإيجابي للتصدير أقل احتمالاً.<sup>(2)</sup> وذكر المؤلفون أمثلة لذلك كجمهورية الدومينيكان؛ حيث لم يكن للمناطق الاقتصادية الخاصة تأثير كبير على الصادرات على الرغم من الجهد والمبررات التي تجلت في الإنتاجية العالية وزيادة العمالة. وحسب ري وآخرين، فإن جمهورية الدومينيكان حافظت على العديد من الحواجز التجارية تجاه سياسة استبدال الواردات، وقد أعاقت هذه التدابير التأثير على الصادرات؛ حيث توجد المناطق الاقتصادية المتخصصة الدومينيكية في مساحة معزولة إلى حد كبير عن بقية الاقتصاد.<sup>(3)</sup>

أظهر تأثير المناطق الاقتصادية المتخصصة في تنوع الصادرات نتائج متباينة في جنوب آسيا، فبعد أربعة عقود من استخدام المناطق الاقتصادية الخاصة، مثلت صادرات الهند من المناطق الاقتصادية المتخصصة عام 2008، 5٪ فقط من إجمالي الصادرات، مقارنة ببنغلاديش وسريلانكا؛ حيث شكلت صادرات المناطق الاقتصادية

---

(1) "Spatial Growth Strategies: Realizing the Benefits of Geographically-Targeted Approaches", World Bank Group, 2016, (last visited 28<sup>th</sup> October 2021): [https://www.worldbank.org/content/dam/Worldbank/document/Trade/CompSector\\_Spatial-Growth.pdf](https://www.worldbank.org/content/dam/Worldbank/document/Trade/CompSector_Spatial-Growth.pdf)

(2) جوهانسون ونيلسون، "مناطق تجهيز الصادرات كمحفزات".

(3) يونغ وي ري؛ كاتيرباخ، كاتارينا؛ وايت، جين، "مناطق التجارة الحرة في إستراتيجيات التصدير"، دائرة الصناعة والطاقة بالبنك الدولي (العدد 36، 1990).

المتخصصة حوالي خمس وثلث الصادرات على التوالي،<sup>(1)</sup> ولذلك فإن الدور الذي تلعبه المنطقة الاقتصادية الخاصة فيما يتعلق بتنوع التصدير يختلف بشكل واضح حسب الدولة والقطاعات والمنتج. وفي الحالات التي يتم فيها تصنيف بعض القطاعات بالفعل على أنها موجهة نحو التصدير، قد يكون من الصعب عزو أداء التصدير مباشرة إلى المناطق الاقتصادية الخاصة. ويعد قطاع تكنولوجيا المعلومات في جنوب الهند وبنغلاديش مثالا على الحالات التي تتضح فيها الروابط المباشرة بين إنشاء منطقة اقتصادية خاصة وزيادة إنتاجية الصادرات. وفيما يتعلق بتطوير الصناعة ونقل التكنولوجيا، يبدو أن هناك بيانات مختلطة حول ما إذا كانت مستويات المهارة بين القوى العاملة تزداد بشكل ملحوظ في المناطق الاقتصادية المتخصصة مع مرور الوقت. زادت القوى العاملة في الصناعات التجميعية بشكل طفيف فقط من 6.6٪ إلى 7.2٪ من عام 1988 إلى عام 1998.<sup>(2)</sup>

هناك القليل من الدراسات التي تستكشف العلاقة بين المناطق الاقتصادية المتخصصة وأداء الشركات، وتتناول إحدى الدراسات الخاصة كيف أن إستراتيجيات خفض التكلفة (التي تشكل جزءا من السياسات المتعلقة بالمنطقة) قادرة على التأثير على أداء الشركة.<sup>(3)</sup> ومع التركيز على تنوع الصادرات، لم تتمكن الدراسة من وضع نموذج ناجح لكيفية العمل داخل المنطقة الاقتصادية الخاصة التي أثرت على أداء الشركات في بنغلاديش والهند وسريلانكا، لكن دراسة لاحقة باستخدام نفس البيانات لاحظت ما يلي:

---

(1) Aggarwal, A., Hoppe, M. and Walkenhorst, P. *Special economic zones in South Asia: industrial islands or vehicles for diversification?*, (The World Bank, Washington, D.C., 2008)

(2) أرماس، أنريكي، وجلاب، مصطفى سعدني، "استعراض دور وتأثير مناطق معالجة الصادرات في التجارة العالمية: حالة المكسيك." أرشيف هال، 2002.

(3) أغاروال، أرادنا، "أداء مناطق تجهيز الصادرات: تحليل مقارنة للهند وسريلانكا وبنغلاديش"، المجلس الهندي لبحوث العلاقات الاقتصادية الدولية، (ورقة عمل 155، مارس آذار 2005).

على الرغم من أن قيود البيانات تجعل من الصعب تقييم الخصائص المؤسسية والأداء التجاري عبر المناطق والبلدان، فإن محاولة التقييم المقارن الذي حاولته هذه الدراسة أثمر العديد من النتائج. وعلى وجه الخصوص، يبدو أن موقع المنطقة، والوصول إلى البنية التحتية وجودتها، وهيكل إدارة المناطق يؤثر في أداء المناطق الاقتصادية المتخصصة.<sup>(1)</sup>

وخلصت دراسة أداء المشاريع الأجنبية والمحلية والمشاركة العاملة في مناطق تجهيز الصادرات في جمهورية الدومينيكان إلى أن الشركات الأجنبية لها تأثير إيجابي على سلسلة توريد الصادرات المحلية،<sup>(2)</sup> وهي تفعل ذلك من خلال تحفيز وتعزيز صادرات مجموعة واسعة من المنتجات التي يتم اعتمادها أيضا من قبل الشركات المحلية، كما تسلط الأدبيات الضوء على نقل المعرفة والتدريب المهني ونتائج سوق العمل كعامل منتج لشركات تجهيز الصادرات. وقد اعتمد سيريرا ولاكشمان على دراسات تستكشف العلاقة بين المناطق الاقتصادية المتخصصة والتوظيف والأجور وظروف العمل، ووجدا في النهاية تباينا بين النتائج في الصحة والسلامة وساعات العمل وحرية تكوين الجمعيات في البلدان النامية.<sup>(3)</sup> وفي بحث أجري في مدغشقر، لاحظ كلينغ وغليك وروبو وآخرون، مستويات أعلى من النقابات في مناطق تجهيز الصادرات بالمقارنة مع ما هو خارج المناطق، على الرغم من أن المؤلفين قارنوا القطاعات المتباينة.<sup>(4)</sup>

---

(1) Aggarwal et al, *Special economic zones in South Asia*.

(2) ري، "مناطق التجارة الحرة في إستراتيجيات التصدير".

(3) سيريرا، اكسافير، لاكشمان، راجيش، "تأثير مناطق تجهيز الصادرات على التوظيف والأجور وظروف العمل في البلدان النامية: مراجعة منهجية"، مجلة فعالية التنمية، (العدد 9.3، يوليو/ تموز 2017)، ص 344-360.

(4) كلينغ، جان بيير، ورازافيندرا كوتو، ميراي، وروبود، فرانسوا، "مناطق تجهيز الصادرات في مدغشقر: قصة نجاح تحت التهديد؟"، التنمية العالمية، (العدد 33.5، مايو/ أيار 2005)، ص 785-803.

لإعداد مخطط التقدم المحرز في المنطقة الاقتصادية الخاصة، من الضروري إنشاء نظام مراقبة وتقييم فعال، وهو الذي سيحدد ما إذا كان البرنامج يتم تنفيذه وفقا للخطة، كما سيحدد أي تعديلات ضرورية أو إجراءات علاجية. ومن المهم أيضا إنشاء آليات الخروج عندما يجب إنهاء برنامج مصمم بشكل خاطئ في مرحلة مبكرة. ومع ذلك، تجدر الإشارة إلى أن المنطقة الاقتصادية الخاصة تحتاج إلى وقت لتوليد التأثير، وبالتالي يجب على السلطات أن تكون حريصة على عدم السماح للقلق من الفشل بأن يؤدي إلى إنهاء خطط المناطق الاقتصادية المتخصصة قبل الأوان.

## **دور المناطق الاقتصادية المتخصصة في حفز النمو الاقتصادي الإقليمي والتنمية**

بالإضافة إلى حفزها للتنمية الوطنية، يمكن أن يكون للمناطق الاقتصادية الخاصة الناجحة تأثير مهم على المستوى الإقليمي، ودبي مثال بارز على ذلك؛ حيث مكنتها الزيادة العالمية في أسعار النفط من التركيز على التطوير السريع للبنية التحتية الرئيسية، وكانت المناطق الاقتصادية المتخصصة منصة محورية في تطورها؛ ونتيجة لذلك تحولت إلى مركز تجاري وخدمي للخليج العربي والشرق الأوسط الكبير.

أنشأت دبي حتى الآن عدة مناطق، منها:

- المنطقة الحرة في جبل علي، وهي الأكبر في الإقليم، تأسست عام 1984 لدعم التجارة الخارجية والاستثمار في ميناء جبل علي بدبي، وساهمت في التنمية الاقتصادية لدولة الإمارات العربية المتحدة، حيث كانت بمثابة نموذج للإمارات الأخرى، مثل المنطقة الحرة بالحميرة في الشارقة. وبصرف النظر عن البنية التحتية والحوافز الضريبية التي يقدمها، فإن جبل علي يجد الدعم من قوانين الاستثمار الخاصة به، وهو أول منطقة حرة في العالم تحصل على شهادة ISO 9002. كما أنه يحصل على الدعم أيضا من قبل مركز دبي الدولي للتحكيم، ونظام تسوية

المنازعات ذات المستوى العالمي. ويشمل الاستثمار الأجنبي المباشر في جبل علي 6000 شركة من 100 دولة، ويمثل 32٪ من إجمالي تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر إلى دبي ويساهم بنسبة 21٪ في الناتج المحلي الإجمالي لدبي، مع توظيف أكثر من 144000 شخص. وفي عام 2015 تعاملت المنطقة مع 87.6 مليار دولار في التجارة.

- مدينة دبي للإنترنت (DIC)، وهي مجمع تكنولوجيا المعلومات الذي تم إنشاؤه ليكون منطقة اقتصادية خاصة وقاعدة إستراتيجية للشركات التي تستهدف الأسواق الإقليمية الناشئة.

- مدينة دبي للملاحة (DMC)، وهي منطقة بحرية متعددة الأغراض في المدينة مقسمة إلى عدد من المناطق، بما في ذلك المنطقة الصناعية التي تعد مركزاً لمنشآت إصلاح السفن.

- تم تصنيف مركز دبي المالي العالمي (DIFC) ضمن أفضل 10 مراكز مالية عالمية، بالإضافة إلى كونه المركز المالي الرائد في الشرق الأوسط. وقد تم تأسيسه بموجب المرسوم الاتحادي رقم 35 لعام 2004 وتم تعريفه على أنه منطقة مالية بموجب القانون الاتحادي رقم 8، مع ولاية قضائية مستقلة داخل دولة الإمارات العربية المتحدة. ومركز دبي المالي العالمي قادر على إنشاء إطار قانوني وتنظيمي خاص به لجميع الأنشطة المدنية والتجارية على أساس مبادئ القانون العام المصممة لتلبية الاحتياجات المحلية والإقليمية، وهو مجهز بثلاث هيئات مستقلة لضمان كفاءته واستقلالته: سلطة مركز دبي المالي العالمي، وسلطة دبي للخدمات المالية (DFSA)، ومحاكم مركز دبي المالي العالمي.

تعتبر دبي بالفعل "هونغ كونغ الشرق الأوسط"، وتشترك كل من دبي وهونغ كونغ في إنشاء مناطق اقتصادية متخصصة أثرت على أنظمتها الاجتماعية والاقتصادية، إذ حولت هونغ كونغ النظامين الشيوعي والاقتصادي الاجتماعي في الصين إلى سوق واقتصاد حر ورأسمالي، في حين أصبحت دبي النموذج الذي تتبعه الإمارات الأخرى في الإمارات العربية المتحدة بما في ذلك الشارقة وأبو



ظبي، ودول الخليج الأخرى، مما أحدث تغييراً في المفاهيم الاقتصادية، كما أدخل تعديلات هيكلية في قانون الأراضي وقانون الاستثمار وقوانين تسوية المنازعات وقوانين البنوك والمؤسسات المالية.

لقد تم استخدام مركز دبي المالي نموذجاً تحتذي به دول الخليج الأخرى؛ ففي عام 2000 تم إنشاء مركز قطر للمال (QFC) وفي ديسمبر/كانون الأول 2012، تم سن قانون مصرف قطر المركزي (QCB) واللوائح الخاصة بالمؤسسات المالية (القانون رقم 13 لعام 2012)، وتم وضع قانون مصرف قطر المركزي الجديد لإضفاء الطابع الرسمي على مستويات عالية من التعاون بين مصرف قطر المركزي وهيئة التنظيم وهيئة قطر للأسواق المالية من خلال إنشاء لجنة الاستقرار المالي ومراقبة المخاطر.

وتأسس سوق أبوظبي العالمي (ADGM) بموجب التشريع الاتحادي رقم 4 لعام 2013 ليكون منطقة مالية حرة لها قوانينها المدنية والتجارية الخاصة، وتم إجراء تعديل على المادة 121 من دستور الإمارات العربية المتحدة التي تناول تقسيم السلطات بين السلطات الاتحادية وسلطة الإمارات للسماح قانوناً بإنشاء مناطق وإعفاؤها من جميع القوانين المدنية والتجارية الفدرالية، على الرغم من أن القانون الجنائي الإماراتي لا يزال سارياً. وأنشأ كل من المرسوم الاتحادي رقم 15 لعام 2013 وقرار مجلس الوزراء رقم 4 منطقة أبوظبي للرياضات لتكون منطقة مالية حرة في جزيرة ماريا في إمارة أبوظبي، كما تم أيضاً إنشاء مناطق اقتصادية خاصة أخرى مثل مدينة دبي للإعلام ومدينة دبي للإنترنت والمدينة التعليمية.

## قيمة المناطق الاقتصادية المتخصصة في النمو الاقتصادي والتنمية في ليبيا

كانت التنمية الليبية تعتمد تقليدياً على عدة عوامل مواتية: وفرة موارد النفط والغاز، والشباب وقلة عدد السكان نسبياً (6.5 ملايين نسمة)، والموقع الجغرافي الإستراتيجي بين أوروبا وإفريقيا ومنطقة الخليج. غير أن الحرب الأهلية المستمرة، إلى جانب العبء البيروقراطي في البلاد، والقوى العاملة ذات المهارات المنخفضة، وانخفاض مستوى التنوع الاقتصادي، كلها تشكل تحديات خطيرة. وقد قدر تقرير الاستثمار العالمي لعام 2020 الذي نشره مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (UNCTAD)، مخزون الاستثمار الأجنبي المباشر في ليبيا لعام 2019 بنحو 18.4 مليار دولار (حوالي 42.4٪ من الناتج المحلي الإجمالي للبلاد) مع عدم وجود بيانات موثوقة بها بشأن تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة في التقرير. ووفقاً لأحدث بيانات البنك الدولي، بلغت تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر في البلاد 492 مليون دولار أميركي عام 2016.<sup>(1)</sup>

أنشأ قانون اللجنة الشعبية العامة الليبية لعام 2006 مجلس المناطق الحرة الليبي للإشراف على جميع المناطق الاقتصادية المتخصصة المخطط لها في البلاد وإدارتها، وأعلن قانون 2006 عن تأسيس منطقة التجارة الحرة في زوارة -أبوكماش، فضلاً عن تأسيس منطقة مصرارة للتجارة الحرة. وقدم القانون رقم 9 لعام 2010 الإطار القانوني الأساسي لترويج الاستثمار الأجنبي، وقد صدر هذا القانون قبل ثورة 2011 التي أطاحت بنظام القذافي، وتضمن إجراءات لتشجيع الاستثمار الخاص القائم على أساس الاتجاه الذي كان سائداً في منتصف التسعينيات والذي ينص على الإعفاء من متطلبات التسجيل والرسوم الجمركية وقيود وإجراءات الرقابة والضرائب في بعض الحالات. وقد سمح بنقل ملكية المشروع، ووضعت العراقيل أمام تأمين الشركات العاملة في المنطقة الحرة أو

(1) تم الحصول على البيانات من موقع البنك الدولي: <https://data.worldbank.org/indicator/%20BX.KLT.DINV.CD.WD?locations=LY>

نزع ملكيتها أو مصادرتها وتجميد إيراداتها. وأخيرًا سيتم توفير المياه والكهرباء المدعومين من الحكومة للمناطق الحرة بنفس الشروط.

واصلت حكومات ما بعد الثورة هذا الاتجاه، على الرغم من عدم تمرير قوانين مهمة تتعلق بالاستثمار منذ الثورة. وبالنظر إلى الإعلان الدستوري الذي تم وضعه خلال فترة ما بعد الثورة، يبدو أن المؤتمر الوطني العام في ليبيا يفتقر إلى التفويض للتشريع في أي موضوع لا يتعلق بانتقال البلاد إلى دستور دائم وحكومة. وفي فبراير/شباط 2014، تم انتخاب هيئة صياغة الدستور، ولكن الجدول الزمني لاستكمال أهدافها، بما في ذلك الاستفتاء الشعبي المفروض للموافقة على الدستور الجديد، غير مؤكد.

في الوقت الحاضر، تهيمن الشركات المملوكة للدولة على الاقتصاد الليبي، ولا سيما قطاع النفط والغاز. وتحد الأجور المرتفعة في القطاع العام من التنوع الاقتصادي والموارد العامة، مما يؤدي إلى ارتفاع معدلات البطالة، لا سيما بين عدد كبير من الشباب الليبي. وقد مارست الحكومة ضغوطا لجذب الاستثمار الأجنبي المباشر، خاصة أنه لا توجد قوانين تحد من الاستثمار الأجنبي في قطاعات معينة، وإن كان القانون يشترط أن تكون المشاريع الاستثمارية التي تقل قيمتها عن خمسة ملايين دينار ليبي (أربعة ملايين دولار) مملوكة لليبيين بنسبة 51٪ على الأقل، ويجب أن يتجاوز الاستثمار الأجنبي مليوني دينار. والقانون الأساسي المتعلق بالاستثمار الأجنبي الوارد هو "القانون رقم 9 لسنة 2010 بشأن تشجيع الاستثمار"، وهو على الرغم من تأسيسه قبل ثورة 2011 في ليبيا، لا يزال ساريا.

لا توجد برامج محددة لتشجيع الاستثمار في صناعات معينة، ومع ذلك فقد شجع مجلس الخصخصة والاستثمار (PIB) علنا الشركات الأجنبية على الاستثمار في ثمانية قطاعات، مثل النقل والصحة والتعليم والصناعة والزراعة والثروة السمكية والسياحة والمرافق العامة. ويُسمح للمستثمرين الأجانب بالامتلاك الكامل للشركات التي تم تأسيسها في ليبيا على أنها مشروع استثماري (على عكس القانون التجاري السائد الذي يحكمه القرار 207 لعام 2012) تزيد قيمته على خمسة ملايين دينار،

وذلك بشرط ألا تكون الاستثمارات في الصناعات التي تعتبرها ليبيا إستراتيجية. وفي حالة الصناعات الإستراتيجية التي لم تُعرّف بشكل صارم، يتعين على الكيانات الأجنبية الدخول في مشروع مشترك مع شركة ليبية تتمتع بحصة الأغلبية في المشروع.

وينص مجلس الخصخصة والاستثمار على أن جميع الصناعات والقطاعات مفتوحة للخصخصة باستثناء تلك التي تعتبر إستراتيجية، ومن الأمثلة على الصناعة الإستراتيجية قطاع النفط والغاز في ليبيا الذي تحكمه المؤسسة الوطنية للنفط (NOC). وفي الوقت نفسه أعربت المؤسسة الوطنية للنفط عن استعدادها للتفاوض بشأن المشاريع المؤهلة لأن تكون إستراتيجية، ورحبت بالاستثمارات في قطاع النفط والغاز من حيث المبدأ. يمكن لليبيا أن تحقق النجاح في الاستفادة من ترتيبات قوانين الطاقة الذكية (SEC) من خلال الاستفادة من ظروفها المواتية نسبياً، ويجب على أصحاب المصلحة وضع رؤية طويلة الأجل؛ حيث إن الوقت مطلوب للتحويل الاقتصادي المستدام والشامل. لذلك سيُطلب من صانعي السياسات الليبيين التعاون من أجل ضمان التآزر بين أصحاب المصلحة. وحول هذه النقطة، يوضح تسنغ أن المناطق الناجحة تستخدم نهجا "كلياً" أو "إحصائياً" يتضمن "جميع الجوانب المهمة (الناعمة والصلبة) لبناء نظام بيئي صناعي أو تجاري مُواتٍ".<sup>(1)</sup>

وعند النظر في تجارب مبادرات المناطق الاقتصادية المتخصصة الناجحة على الصعيد العالمي، يجب على ليبيا أن تأخذ في الاعتبار ما يلي:

- يجب أن تكون المنطقة الاقتصادية الخاصة جزءاً من إستراتيجية تنمية وطنية طويلة المدى تدعمها الحكومة بقوة.
- من الضروري وجود إطار قانوني وتنظيمي شامل، ويجب أن تدعمه مؤسسات شفافة.

- تتطلب المنطقة الاقتصادية الخاصة موقعاً إستراتيجياً به بنية تحتية مناسبة.

---

(1) تسنغ، "المناطق الاقتصادية الخاصة: دروس من التجربة العالمية"، ص 10.

- استخدام المنطقة الاقتصادية الخاصة عاملاً دافعاً لإصلاحات وطنية أوسع.
- إنشاء منطقة اقتصادية خاصة ذات جدوى تجارية للسماح بتحقيق عوائد اجتماعية واقتصادية.

- الحاجة إلى معالجة المخاوف البيئية واستدامة المنطقة الاقتصادية الخاصة. ويشرح تسنغ ذلك في العبارات التالية: بدون استثناء، يجب أن تكون برامج المناطق الاقتصادية المتخصصة جزءاً من أجندة التنمية الوطنية أو الإقليمية الواسعة. ويجب تصميم البرامج لتكملة ودعم المزايا النسبية على أفضل وجه، وهي مزايا يجب التحقق من صحتها من خلال التخطيط الإستراتيجي التفصيلي والجدوى وعملية التخطيط الرئيسية، مع مراعاة الاستدامة التجارية واستهداف الأسواق والشركات ومسار النمو وتوافر البنية التحتية والتكنولوجيا القادرة على الابتكار والاستدامة البيئية.<sup>(1)</sup>

والغرض من ذلك هو ضمان بقاء المنطقة الاقتصادية الخاصة على المدى الطويل من حيث طلب السوق الحقيقي. ويوضح تسنغ كذلك أن أماكن مثل الصين وكوريا الجنوبية وسنغافورة ودبي، تعتبر برامج المناطق الاقتصادية المتخصصة أداة مهمة في أجندة التنمية الاقتصادية والصناعية الوطنية والإقليمية. وهذا يتطلب التزاماً بالدعم السياسي، وتأييد الحكومة من أعلى مستوى فيها إلى أسفل مستوى. فعلى سبيل المثال، كان يُنظر إلى الصادرات في كوريا الجنوبية، على أنها أولوية خلال عملية التصنيع في البلاد، فوضعت الحكومة سياسات وآليات لتسهيل الصناعات القائمة على التصدير، لا سيما من خلال المناطق الاقتصادية الخاصة. وتستخدم الصين أيضاً مناطقها الاقتصادية الخاصة لتنفيذ جداول أعمال التنمية الوطنية والإقليمية، وتعزيز التنمية الاقتصادية والتحضر.

تعد الحاجة إلى رؤية إستراتيجية مهمة من أجل دعم نجاح المنطقة الاقتصادية الخاصة لأنها تساعد على إيجاد بيئة مستقرة للاقتصاد الكلي، كما ينبغي أن تنظر ليبيا

(1) المرجع السابق، ص 10.

في مبادرات مماثلة، خاصة فيما يتعلق بالسياسات الوطنية التي تركز على البحث والابتكار. وسيؤكد هذا التركيز على الدور المهم للمنطقة الاقتصادية الخاصة في قيادة مثل هذا النشاط. لذلك من الضروري أن يضمن صانعو السياسات اليقين القانوني من خلال إنشاء أطر قانونية ومؤسسية سليمة ودعمها بالتزام حكومي قوي. ويتضمن اليقين القانوني إنشاء إطار عمل شفاف لنقل الوعي بشكل مناسب بأدوار ومسؤوليات أصحاب المصلحة، فضلاً عن تقديم الضمانات للمستثمرين. إن إطار العمل النموذجي من شأنه أن يعزز الاستثمارات المناسبة مع مراعاة الأهداف الاقتصادية والاجتماعية والبيئية.

حول هذه النقطة، يوضح تسنغ أنه "من المهم أن يتخذ صانعو السياسات إجراءات أفقية مشتركة من أجل تعزيز التآزر بين الأدوات المختلفة، لتكثيف الحوكمة والتنسيق بين البرامج المختلفة".<sup>(1)</sup> ومن شأن الإطار القانوني المتين أن يوفر أيضاً عزلاً عن المخاطر غير المتوقعة مثل التدخل السياسي أو المضاربة على الأراضي، ومن شأن الروابط التي أقيمت مع المناطق المحلية والاقتصاد المحلي العام أن تشجع تكامل البحث والتطوير وكذلك الابتكار في إستراتيجيات النمو.

توفر الضمانات الحكومية القوية الطويلة المدى دعماً هاماً لنجاح المنطقة الاقتصادية الخاصة من خلال ضمان الاستمرارية أثناء تقديم السلع والخدمات العامة. بالإضافة إلى ذلك، يعتمد التنفيذ السلس للبرامج المختلفة بشكل كبير على الأدوار المحددة على النحو المحدد من خلال التنسيق بين الحكومة المركزية والحكومة المحلية. وتجدر الإشارة إلى أن البلدان التي لديها برامج ناجحة للمناطق الاقتصادية الخاصة، كالصين والأردن وجمهورية كوريا وماليزيا، أظهرت أن القوانين واللوائح ذات الصلة كانت سارية أو على وشك البدء عند إطلاق البرنامج، وكانت مدعومة على المدى البعيد من قبل مستويات الحكومة المختلفة. ولضمان نجاح تطوير المناطق الاقتصادية الخاصة، من الضروري أن تخلق ليبيا بيئة أعمال ناجحة،

(1) المرجع السابق، ص 11.

لتشمل خدمة عامة فعالة وإطاراً قانونياً وتنظيمياً ذا صلة يعمل كآليات دعم للمنطقة الاقتصادية الخاصة.

من أهداف برنامج المناطق الاقتصادية المتخصصة الرئيسية إزالة كل من القيود الصلبة والناعمة عند ممارسة الأعمال التجارية في الاقتصاد المضيف، بالإضافة إلى التركيز على الحوافز المالية مثل الامتيازات الضريبية. ومن المهم إنشاء بيئة صديقة للأعمال من حيث البنية التحتية المتاحة. وهذا يستلزم الوصول المناسب إلى خدمات الطاقة وتشغيل الطاقة وإمداد المياه بكفاءة والطرق وشبكات الاتصالات. في غالبية المناطق الاقتصادية المتخصصة الناجحة، يتم توفير بنية تحتية أساسية عالية الجودة وخدمات تسليم مفتاح تتسم بالكفاءة والفعالية والرعاية اللاحقة. وتستطيع ليبيا أيضاً استخدام المنطقة الاقتصادية الخاصة لاختبار السياسات والإصلاحات التنظيمية على نطاق صغير لدعم خطط البلاد للتنمية الاقتصادية. فعلى سبيل المثال يمكن أن يمتد تبسيط الإجراءات الجمركية لدعم تطوير المناطق الاقتصادية المتخصصة ليشمل الاقتصاد بأكمله.

سيكون على ليبيا أيضاً التركيز بعناية على تخطيط وتصميم وإدارة عمليات المناطق الاقتصادية الخاصة، لا سيما بالنظر إلى التكاليف المرتفعة لتطوير منطقة اقتصادية خاصة. ويجب أن تركز أي عملية تخطيط على عدة مجالات تشمل على سبيل المثال لا الحصر: تقييم الطلب على سلع وخدمات معينة، وظروف السوق المحلية، وتوافر الأرض والعمالة، وقاعدة صناعية، وسلسلة إمدادات، والاتصال والروابط، ووجود بيئة أعمال كاملة. ويجب أن تقوم عمليات المناطق الاقتصادية المتخصصة على الطلب التجاري، من أجل الحفاظ على الجدوى وتجنب عدم الكفاءة والتعويض الزائد غير العملي.

لضمان عمليات سلسلة وفعالة، يمكن تشجيع مشاركة القطاع الخاص من خلال شراكة بين القطاعين العام والخاص (PPP). ويسمح ترتيب الشراكة بين القطاعين العام والخاص لأصحاب المصلحة ذوي الخبرة في القطاع الخاص بالمساعدة في تصميم المناطق الاقتصادية المتخصصة وتخطيطها وإدارتها، فضلاً

عن توفير الخدمات والبنية التحتية. ومن المرجح أيضا أن يساعد التدريب المستمر على المهارات على تسخير قوة عاملة فعالة ومنتجة، من خلال ترتيبات الشراكة بين القطاعين العام والخاص. وستكون الأولوية القصوى لأي منطقة هي توفير تعليم وتدريب مخصص ومتخصصين لبناء القدرات وتطوير المعرفة التقنية المتقدمة ورفع مستوى المهارات.

تعتبر روابط القطاع الخاص التي تؤدي إلى تحسين القدرات مهمة للمستثمرين؛ لأنها تبرز جزءا أساسيا من بيئة الأعمال العامة، لأن محتوى التدريب الذي سيحدث باستمرار لمواكبة التطور الصناعي واحتياجات تطوير الأعمال، إضافة إلى المحتويات والأساليب المصممة والبرامج المرتبطة بها، سوف تكون متنوعة حسب احتياجات المنطقة الاقتصادية الخاصة والقطاعات الداعمة.

يمكن أيضا تطوير حوافز السياسة التي تهدف إلى تشجيع الشركات على توفير فرص التدريب على المهارات لموظفيها، وعندما يكون هناك نقص في المهنين المهرة في السوق المحلية فيما يتعلق بمجالات عمل محددة، يمكن للبييا النظر في تنفيذ سياسات لجذب العمالة المناسبة من الخارج.

لكي يعمل برنامج المناطق الاقتصادية المتخصصة الليبية على تحسين إنتاجيته ويكون ملائما وتنافسيا على المدى البعيد، يجب أن يواكب الابتكار الصناعي والتكنولوجي. فالتحدي الذي يواجه المنطقة الاقتصادية الخاصة هو أن تظل مطوّرة ومستدامة عندما تواجه بيئة اقتصادية متغيرة واحتياجات متغيرة. ويتعين على ليبيا تسهيل عمليات التحديث الصناعية عند الضرورة من خلال تشجيع الابتكار واستخدام التقنيات الجديدة والتفاني في دعم المراحل التنموية المختلفة لبرنامج المناطق الاقتصادية الخاصة. وقد تشمل الأنشطة المصاحبة لهذه العملية نفقات البحث والتطوير المخطط لها، واكتساب المواهب من خلال حاضنات الأعمال، أو تعزيز الروابط بين المؤسسات التعليمية والصناعة.

وتجدر الإشارة إلى أنه مثل ما أن أي منطقة تجارة حرة لها دورة حياتها الخاصة وتحتاج إلى التكيف مع تكاليف الأعمال المتزايدة، يجب على المنطقة



الاقتصادية الخاصة إظهار الديناميكية والابتكار من أجل التقدم صعودا في سياق المنافسة العالمية، وهذا ما يوضحه تسنغ قائلا:

تبدأ معظم الاقتصادات بقطاعات ذات تقنية منخفضة نسبيا وقطاعات كثيفة العمالة، ثم تتجه تدريجيا نحو سلاسل القيمة العالية وقطاعات الخدمات الأكثر كثافة في المعرفة. ومع ذلك، هذه ليست عملية سهلة، إذ يتطلب إجراء تحول ناجح، الاستفادة الماهرة من قوى السوق والدعم الحكومي، وتوفير اتصال إستراتيجي وقوي. ويبدو أن الاتصال بين الأفراد والشركات والبلدان والمناطق، عامل رئيسي في تحقيق القدرة التنافسية والنمو الاقتصادي الشامل والمستدام، كما أن له أبعادا مادية وأبعادا سياسية. وكذلك تتفاعل التجارة والهجرة والمعلومات والنقل والعبور والطاقة والتدفقات المالية بطرق معقدة.<sup>(1)</sup>

ولتكون المنطقة الاقتصادية الخاصة عاملا مساعدا للتحول، يجب أن ترتبط بعناصر البنية التحتية الرئيسية، مثل الموانئ والسكك الحديدية والطرق السريعة والخدمات الجمركية واللوجستيات، كما يجب أن تكون قادرة على تأمين الموارد المحلية باستخدام المزايا النسبية لليبيا، مع التركيز على السوق المحلية وأنشطة التصدير.

وعلى المستوى المحلي، يجب أن تركز ليبيا على الاستفادة من مزاياها النسبية الفريدة، ويشمل ذلك إدراج الموردين الليبيين المحليين ليشاركوا في سلاسل القيمة، خاصة أن تصميم المناطق الاقتصادية المتخصصة الحديثة يهدف إلى جذب كل من الشركات الأجنبية والمحلية، مع وجود أدلة من شرق آسيا تشير إلى أن المناطق ذات الروابط القوية بالاقتصاد المحلي تكون أكثر نجاحا على المدى الطويل.

ويجب أن تساعد الحكومة على تسهيل هذه العملية، آخذة في الاعتبار الحاجة إلى الاستفادة من المزايا النسبية المحلية في إدارتها للمناطق الاقتصادية الخاصة، ويمكنها بعد ذلك تسهيل وصول الشركات المحلية لتكوين علاقات مع مستثمري

(1) المرجع السابق، ص 12.

المناطق الاقتصادية المتخصصة من خلال التعاقد من الباطن أو ضمن سلسلة التوريد، لأن هذه الروابط توفر إمكانية المساهمة في الآثار غير المباشرة التي يمكن أن تحقق فوائد اقتصادية خارج المنطقة الاقتصادية الخاصة نفسها.

وتعد الصين مثالا على نجاح هذا الترتيب، حيث إن معظم المناطق المتصلة بالمجموعات الموجودة يدعم بعضها بعضًا من خلال الروابط القائمة بشكل متبادل، كما يتم تشجيع المستثمرين الأجانب على إقامة مشاريع مشتركة مع الجهات الفاعلة المحلية. ومن الأمثلة الأخرى ذات الصلة منطقة ماسان الحرة في كوريا الجنوبية، حيث تم استخدام إستراتيجيات السياسة والمساعدة الفنية من قبل الحكومة لتشجيع التعاون. وفيما يتعلق بالمنطقة الحرة بماسان، شارك المسؤولون في الترويج الفعال للروابط بين المستثمرين وأصحاب المصلحة المحليين من خلال تسهيل الوصول التفضيلي للشركات المحلية التي قامت بعد ذلك بتزويد الشركات العاملة في المنطقة بالسلع الوسيطة والمواد الخام. وإلى جانب مبادرات إصلاح التجارة والاستثمار، ساعدت هذه الإجراءات في إقامة علاقات قوية بين المشاركين في الاقتصاد المحلي والشركات الأجنبية المتعددة الجنسيات.

## المناطق الحرة القائمة في ليبيا

### 1. منطقة المريسة الحرة (EMFZ)

تم إنشاء منطقة المريسة الحرة بموجب قرار اللجنة الشعبية العامة رقم 744/2007 للاستثمار التجاري والصناعي والخدمي، وتبلغ مساحتها حوالي 1200 هكتار، وتقع على بعد 20 كم جنوب غرب بنغازي. وحسب الإجراءات بموجب القانون رقم 9-2000 لعام 2012، أصدر مجلس الوزراء القرار رقم 430 بتشكيل مجلس الإدارة، وفي عام 2013 أصدر وزير الاقتصاد القرار رقم 372 بتشكيل اللجنة التأسيسية التي تجعل لجنة إدارة منطقة المريسة الحرة مسؤولة عن تشغيل وتنظيم منطقة المريسة الحرة لتجارة العبور والمناطق الحرة وكذلك اللائحة التنفيذية التي تنظم عمل المناطق الحرة. وحتى الآن، لم تُوضَع أيُّ لوائح تحدد أو تحد من الأنشطة في منطقة المريسة الحرة، ولا تزال البنية التحتية التشريعية الأساسية مفقودة، ولا تزال القضايا القانونية المهمة دون حل. ولم تصدر الهيئة أي خطة رئيسية لتطوير منطقة المريسة الحرة، مثل اقتراح مفصل لاستخدام الأراضي وتقسيم المناطق وخطط التنمية داخل المنطقة ولوائح المجموعة. وعلاوة على ذلك، لم تتخذ أي قرارات لتحديد حجم ونوع وموقع كل مجموعة. ويرجع عدم وجود لوائح داخلية إلى كونه مشروطاً بموافقة مجلس الوزراء على عملية صنع القرار. ومع ذلك فإن لجنة إدارة منطقة المريسة الحرة هي المسؤولة عن إدارة المنطقة إما بشكل مباشر أو من خلال شركة إدارة خاصة، وفي كلتا الحالتين يجب على سلطة الإدارة إصدار توجيهات سياسية بشأن مسائل مهمة مثل إدارة وتشغيل منطقة المريسة الحرة وحقوق ملكية الأراضي مع مشغلي المجموعة والتراخيص وحل النزاعات وتمويل إنشاء وتطوير المنطقة.

### 2. منطقة زوارة الحرة والقانون رقم 14 لسنة 2010

تم إنشاء المنطقة الحرة في زوارة على الساحل الغربي لليبيا في منطقة زوارة وفقاً للقانون 14 لعام 2010. وعلى الرغم من أن هذا التشريع كان يهدف إلى إنشاء وتنظيم منطقة زوارة بالتحديد، فإنه أتاح أيضاً لمجلس الوزراء إنشاء مناطق

حرة أخرى في أماكن أخرى في ليبيا، تخضع لنفس اللوائح. وعند فحص هذا القانون، يمكن القول إنه يوفر إطاراً قانونياً أكثر تقدماً من الأدوات التشريعية التي تنظم المناطق الحرة الأخرى في ليبيا. ويهدف هذا القانون إلى تسهيل بيئة استثمارية جذابة للمستثمرين الوطنيين والأجانب. على سبيل المثال، تسمح المادة 2 من القانون باستخدام اللغات الأجنبية داخل المناطق. وتستطيع السلطة المسؤولة عن إدارة المنطقة الحرة -وفقاً للمادة 56- تطوير نظام تشغيل كامل، يشمل السلطات التنفيذية والقضائية للمنطقة وآليات تسوية المنازعات مثل المحاكم الابتدائية والمحاكم العليا ومحاكم الاستئناف، وكذلك مركز تحكيم. وتسمح المادة 13 بإنشاء مركز مالي وشركات استثمار مصرفية لخدمة المنطقة، كما أن الإعفاء الكامل من الضرائب والرسوم الحكومية مضمون وفقاً للمادة 21، وتحويل الأموال من المنطقة الحرة وإليها محمي بموجب المادة 17 من هذا القانون. ويبدو أن القانون الذي أنشأ المنطقة الحرة في زوارة متقدم جداً من الناحية التشريعية، ولكنه لم يُوضع موضع التنفيذ حتى الآن. ومع ذلك، فهو تشريع مفيد يشير إلى خطوة إيجابية نحو الأمام لتمكين ليبيا من الشروع في إستراتيجية طويلة الأجل لإنشاء مناطق اقتصادية يمكن أن تساعد على تحقيق أمن واستقرار أكثر.

### 3. المنطقة الحرة بمصراتة

المنطقة الحرة في مصراتة هي أول منطقة اقتصادية للتجارة الحرة يتم إنشاؤها في الأراضي الليبية بموجب القانون رقم 9/2000. ومن أهداف هذا القانون تنظيم أنشطة التجارة الحرة وتنويع مصادر الدخل وتعزيز أداء الاقتصاد المحلي. وهو يسعى بالإضافة إلى ذلك إلى خلق فرص عمل وتدريب من خلال بيئة استثمارية جذابة لمختلف الأنشطة، كل ذلك مع تسهيل التجارة من خلال الاستخدام الأمثل للفوائد المحلية، مثل الموقع الجغرافي الإستراتيجي المتميز ووجود ميناء بحري. وبفضل هذا الموقع الإستراتيجي في وسط حوض البحر الأبيض المتوسط، فإن النية هي أن تكون هذه المنطقة محور المستثمرين الرائدة بين البلدان الأخرى في الحوض.

وفيما يتعلق بالأدوات التشريعية لإنشاء المناطق الاقتصادية المتخصصة الحالية في ليبيا، يمكن أن يقال إن الأدوات القانونية الرئيسية كانت هي القانون رقم 9 لعام 2000 والقانون رقم 14 لعام 2010. ويقدم القانون الأخير حوافز أكثر تقدماً وجاذبية للمستثمرين المحليين والأجانب. ويهتم القانون رقم 9 لعام 2000 بشكل أكبر بأنشطة العبور، في حين يركز القانون رقم 14 لعام 2000 على إنشاء محاور دولية تعكس صورة تلك الموجودة في دبي ودول الخليج الأخرى. ومع ذلك، لا تزال هناك حاجة في ليبيا لإنشاء إطار قانوني عام يجعل جميع المناطق ضمن نفس المعايير.

وهذا سيمكن المناطق من المساهمة اجتماعيا واقتصاديا وبيئيا، داخليا وخارجيا، وسيضمن أيضا أن تتضمن عملية صنع القرار تحليلا كاملا للجدوى، ودراسة مفصلة للسوق ومشاريع الطلب والخطط الرئيسية والنمذجة المالية، والتصاميم الفنية. وهذا يخلق سابقة بإنشاء المناطق بناءً على دراسة جدوى تثبت الحاجة إلى خدمة المكان الجغرافي وإثبات الفوائد للمنطقة. ويجب إعداد دراسة الجدوى قبل اتخاذ أي قرارات قانونية ووضع تشريع للمنطقة. وأخيرا، سيوفر ذلك المساءلة فيما يتعلق بكون المنطقة نفسها سليمة من الناحية الفنية والمالية والاقتصادية والاجتماعية والبيئية.

هناك القليل من الأدلة التي تشير إلى أن المناطق الاقتصادية المتخصصة الحالية في ليبيا قد تم إنشاؤها على هذه الأسس. وتنص التشريعات المختلفة التي تحكم المناطق في ليبيا على كيانات إدارة المناطق الاقتصادية الخاصة، ولكن بمسؤوليات محدودة لتمرير القوانين واللوائح المنشئة لتلك المناطق الاقتصادية الخاصة. وبالتالي، فإن منطقة المريسة الحرة لم تكن قادرة على تمرير اللوائح المناسبة لتنظيم الجوانب الضرورية والأساسية المذكورة أعلاه، لأن مثل هذه القرارات مطلوبة من مجلس الوزراء الليبي. وقد ساهم عدم وجود إطار تشريعي واضح، إلى جانب عدم الاستقرار السياسي في البلاد، في نقص الأنشطة التجارية في المناطق المذكورة بصرف النظر عن أنشطة الاستيراد المحدودة للغاية في مصراتة.

## خاتمة

تنمو المناطق الاقتصادية المتخصصة على مستوى العالم، ويستمر هذا المفهوم في اكتساب قوة دفع. وكما نوقش في هذه المقالة، تظهر النتائج المختلطة في مختلف الاقتصادات والبلدان والمناطق أن المناطق الاقتصادية المتخصصة ليست دائما حلا سحريا للتنمية. ومع ذلك، يجب تنفيذ المناطق بعناية وبشكل صحيح من أجل تحقيق النجاح في ليبيا، فهي تتطلب تفصيلا خاصا من أجل تقديم خدمات وحوافز أفضل للتغلب على المنافسة مع المناطق الأخرى على الصعيدين العالمي والإقليمي. وبالنظر إلى البيئات المعقدة والديناميكية التي تعمل فيها برامج المنطقة، فمن الضروري وجود إطار عمل واضح لتوجيه عمليات المناطق الاقتصادية الخاصة، ومن الضروري أن يتضمن إطار عمل المنطقة الاقتصادية الخاصة الليبية أدوارا ومسؤوليات واضحة للحكومة والقطاع الخاص. وتشمل القضايا الرئيسية ما يلي:

- إنشاء الأطر القانونية والتنظيمية اللازمة المستمدة من السياسة الاقتصادية وإستراتيجية الدولة والحكومات المحلية، والاستفادة من أفضل الممارسات الدولية وتوفير مصالح جميع أصحاب المصلحة، بما في ذلك المنظّمون والمطوّرون والمشغّلون والمستأجرون والشركاء (وكالات التنمية المتعددة الأطراف والمؤسسات المالية).

- التخطيط الإستراتيجي الشامل وتقييم جدوى الأعمال وتحديد السوق بالتفصيل، وتوقعات الطلب.

- ضمان توفير البنية التحتية الملائمة والخطط الرئيسية والتصميمات الفنية التي تساعد على التقدم التكنولوجي والتطبيقات المستندة إلى الويب وتخطيط موارد المؤسسات (ERP) والذكاء الاصطناعي (AI) والروبوتات التي ستساعد في النهاية في تحويل ليبيا إلى دولة ومجتمع رقميين.

- المعايير والسياسات الاجتماعية والبيئية المسؤولة، وهذا مهم بشكل خاص في سياق زيادة الوعي بتغير المناخ الذي أصبح عاملا هاما في العمليات التجارية،

واتخاذ القرارات من أجل النمو الأخضر وتطوير نماذج ذات كفاءة في استخدام الموارد. ومن المهم أيضا أن تراعي هذه السياسات الإدماج الاجتماعي والتنوع في العمالة والفوائد الاقتصادية لتكوين الثروة.

يجب أن يسمح الإطار القانوني باعتماد قوانين شاملة تركز على الاستثمار الأجنبي المباشر (FDI) من أجل جذب الاستثمار الأجنبي المباشر إلى البلد بما يضمن المعاملة الشفافة وغير التمييزية للمستثمرين الأجانب (على سبيل المثال، حرية الاستثمار والمعاملة الوطنية، وما إلى ذلك)، والحق في توظيف خبراء وموظفين إداريين أجانب، وحرية تحويل رؤوس الأموال والأموال، والتعويض العادل في حالة نزاع الملكية، وتسوية المنازعات التجارية على أساس المعايير الدولية العادلة من خلال التحكيم الوطني والدولي. ويمكن توفير ذلك من خلال اعتماد إطار يتفق مع القانون النموذجي للجنة الأمم المتحدة للقانون التجاري الدولي (UNCITRAL) بشأن التحكيم التجاري الدولي (2001).

تشير هذه المقالة إلى أن المناطق الاقتصادية المتخصصة عند تنفيذها بنجاح، تمنح فوائد اقتصادية مباشرة، تشمل توفير فرص العمل والنمو في مستويات التصدير، وزيادة الإيرادات الحكومية، وتحسين عائدات النقد الأجنبي. وعلاوة على ذلك، قد تساهم المناطق الاقتصادية المتخصصة في الفوائد الاقتصادية غير المباشرة، ومن بينها عمليات نقل التكنولوجيا والممارسات المبتكرة، ورفع مستوى المهارات، والتنويع الاقتصادي، وزيادة إنتاجية الشركات المحلية. هذه الآثار الإيجابية التي تحدثها المناطق الاقتصادية المتخصصة يمكن أن تؤدي في النهاية إلى نمو وتطور مواعين لليبيا. ويمكن للمناطق الاقتصادية الخاصة أن تكون بمثابة اختبار للإصلاحات الاقتصادية من خلال السياسات والمناهج الجديدة في المنطقة، وإذا نجحت، فسيتم الشعور بفوائدها على الصعيد الوطني وفي نهاية المطاف ستدفع الدولة خلال عملية التحول.

وفي الأخير فإن المناطق الاقتصادية المتخصصة هي سلاح ذو حدين، فهي من ناحية تمكن الدولة الليبية من أن تجعل تلك المناطق بوابات عبور للتواصل

مع العالم الخارجي والمنظومة الدولية في الجوانب الاقتصادية والمالية والعلمية والتكنولوجية، وقد تكون أيضًا البوابة التي تمكن الدولة الليبية من تحقيق أقصى استفادة من الرأسمال الأجنبي والمعرفة المصاحبة لذلك المستثمر داخل ليبيا.

ومن ناحية أخرى قد تكون هذه المناطق الاقتصادية غطاءً ومبررًا للمستثمر الأجنبي لاستغلال ثروات الدولة دون مراعاة لمصالح تلك الدولة الإستراتيجية. وعمومًا فالمناطق الاقتصادية المتخصصة هي منفذ حقيقي للدولة الليبية لدخول الأسواق العالمية والمؤسسات المالية والاقتصادية الكبرى.

ومثالاً لذلك نجد أن "هونغ كونغ" قد أنشأت أكبر منطقة اقتصادية متخصصة باتفاقية دولية بين الصين وبريطانيا لتصبح دولة داخل دولة، ومن خلالها تمكنت القوى الغربية متمثلة في أميركا وبريطانيا من إحداث تغيير بنيوي في المنظومة الصينية الداخلية، بالاعتماد على ما يسمى بسياسة "التغيير الإشعاعي"، وذلك لجعل الصين من خلال بوابة هونغ كونغ دولة رأسمالية بامتياز يحكمها الحزب الشيوعي.

بالمقابل وحيث نجد أن الصين غضت الطرف عمدًا ولم تكن غافلة عما يحدث لها من تغيير في البساط البنيوي الداخلي الذي تقف عليه، ولكيلا تمنح القوى الغربية إمكانية سحبه من تحتها، قررت -من خلال هذه المنطقة الاقتصادية "هونغ كونغ"- التغلغل والنفاذ بخطى ثابتة وواضحة ورؤية ثاقبة وإستراتيجية طويلة المدى في السوق الدولي والمؤسسات الدولية لتصبح ثاني أكبر قوى دولية في الاقتصاد الكوني الرقمي والمادي معًا، ولم يعد بإمكان العالم الاستغناء عن الصين في منظومته الاقتصادية الدولية.

ولهذا فإنه يجب تنبيه السلطات الليبية بشكل واضح وتحذيرها من أن تتورط في أي اتفاقية أو مشاركة مع أطراف دولية أو خارجية دون رؤية إستراتيجية متكاملة وموحدة لمنظومة المناطق الاقتصادية، وإلا انقلبت مناطقنا الاقتصادية إلى ما يشبه المنطقة الخضراء في العراق التي أصبحت سبب الداء والبلاء على عكس هونغ كونغ التي كانت البلسم والدواء.



# الحكومات الليبية نظرة عامة لمعرفة أسباب الخلل في الأداء

عمرو عزوز

تبحث هذه الورقة دور الحكومات الليبية المختلفة في إرساء الاستقرار وخاصة الحكومات المتعاقبة بعد ثورة فبراير التي أنهت حكمًا شموليًا امتدّ ما يزيد على أربعين عامًا. وقد اتسمت تلك الحقبة بالتخبط المخطط له بعناية لإقرار حالة من عدم الاستقرار لضمان استمرار حكم العقيد القذافي،<sup>(1)</sup> وتميزت فترة القذافي خاصة بعدم استقرار ممنهج، واستمرت تلك الحالة بعد فبراير 2011 باستثناء الفترة الأولى من عام 2011 التي كان فيها الشعب ينتظر الخلاص من حكم القذافي ليقطف ثمار ذلك النصر، ولكن الصراع السياسي والتدخلات الخارجية أفسدًا هذا الحلم.

## نشأة دولة ليبيا الحديثة

ظهرت الدولة الليبية الحديثة بعد قرار مجلس الأمن بمنح الاستقلال عام 1954 لما كان يعرف باسم المملكة الليبية المتحدة بدستور كان في وقته خطوة مشهودًا لها بأنه تثبت الرغبة في بناء دولة حديثة،<sup>(2)</sup> ثم تم تعديل الدستور بحيث انتقلت المملكة من نظام الولايات المتحدة إلى دولة واحدة بمحافظات في تغيير لشكل الحكم المحلي وإدارة البلديات.

---

(1) Pargeter, Libya: The rise and fall of Qaddafi.

(2) الخالدي، إسماعيل، "دستور المملكة المتحدة الليبية: خلفية وملخص"، مجلة الشرق الأوسط (إبريل/ نيسان 1952)، ص 221-228.

## حكومات الفترة الملكية

تميزت الفترة الملكية بكثرة عدد الحكومات والتغيير الدائم لها وبمنع عمل الأحزاب السياسية، ونتيجة للوضع العام للدولة الناشئة امتازت الحكومات الملكية بأن رؤساء الوزارات كانوا شبّاناً صغاراً في السن؛ حيث ضمت الدولة كل المواطنين المتخرجين في الجامعات آنذاك، وهو ما ضحّ دماءً شابةً فتية عملت على تحقيق نهضة ملحوظة في البلاد حتى وقتنا الراهن.

بلغ عدد حكومات الفترة الملكية 11 حكومة وهي:

- حكومة محمود المنتصر عام 1951-1954
- حكومة محمد الساقزلى عام 1954
- حكومة مصطفى بن حليم 1954-1957
- حكومة عبد المجيد كعبار 1957-1960
- حكومة محمد عثمان الصيد 1960-1963
- حكومة محي الدين فكيني 1963-1964
- حكومة محمود المنتصر 1964-1965
- حكومة حسين مازق 1965-1967
- حكومة عبد القادر البدرى 1967
- حكومة عبد الحميد البكوش 1967-1968
- حكومة ونيس القذافي 1968-1969

## أهم إنجازات العهد الملكي:

- إنجاز دستور للبلاد.
  - البدء في إرساء تنمية تميزت ببناء المدارس والجامعات.
  - بناء مجمعات سكنية تراعي البيئة الليبية وحجم الأسرة الليبية.
  - البدء في إنشاء قاعدة للصناعة النفطية ومجمعات الطاقة.
  - النمو الاقتصادي الملحوظ نتيجة اكتشاف النفط.
  - نمو الطبقة المتوسطة بشكل ملحوظ جدا.
  - نمو التجارة الخاصة وزيادة عدد التجار بشكل ملحوظ.
  - احتواء القطاع الخاص على جانب كبير من سوق العمل مقارنة بالعمل الحكومي.
  - اكتشاف النفط في يونيو 1959.
  - إصدار قانون النفط الليبي سنة 1955 الذي عدل عام 1961 ثم عام 1965 لزيادة حصة الحكومة الليبية من عائدات النفط.<sup>(1)</sup>
  - تطوير نظام مكافحة الأمراض والبدء في حملات تطعيم لعدة أمراض.
- نتيجة لزيادة المد القومي من مصر، الدولة الحدودية لليبيا، والخطاب التعبوي الموجه، وغياب الأحزاب السياسية، كل ذلك أثر في الكثيرين فأدى إلى تعاطفهم مع الانقلاب على الملكية والانتقال بليبيا إلى جمهورية بدلا من مملكة، أسوة بمصر لجذب أنصار هذا التيار وغيرهم في المراحل الأولى.<sup>(2)</sup>

(1) عثمان، ونيس. "قانون البترول الليبي: تأثيره على تنمية النفط والغاز في ليبيا: الجوانب الاقتصادية والسياسة." قانون النفط والغاز والطاقة، (العدد 2.2، إبريل / نيسان 2004).

(2) Tsourapas, Gerasimos, "The Politics of Egyptian Migration to Libya", *MERIP*, March 2015, (last visited 29<sup>th</sup> October 2021): <https://merip.org/2015/03/the-politics-of-egyptian-migration-to-libya/>.

## بداية تدمير مفهوم الدولة والحوكمة

في الفترة الأولى لحكم القذافي وكعادة أي انقلاب قام الانقلابيون بتجميد عمل الحكومة وإلغاء الملكية ونقل صلاحيات الحكومة إلى مجلس قيادة الثورة فأصبحت إدارة الدولة في يد عسكريين صغار السن معدومي الكفاءة.

ثم تم تغيير مسمى المملكة إلى الجمهورية العربية واحتفظ القذافي لنفسه بمنصب رئيس مجلس قيادة الثورة وأصبح أيضا رئيسًا للوزراء والقائد الأعلى للقوات المسلحة. وأصبح الرائد عبد السلام جلود -الرجل الثاني في الجمهورية بعد القذافي- نائب رئيس الوزراء ووزير الداخلية، وأصبح النقيب أبو بكر يونس وزيراً للدفاع. وقد ضمت التشكيلة الوزارية الجديدة ثلاثة عشر وزيراً، خمسة منهم كانوا من أعضاء مجلس الثورة.

مع خطاب زوارة الشهير في 15 أبريل 1973 عطل القذافي رسميًا القوانين الليبية، وكان هذا بداية إعلان ما يسمى عصر الجماهير<sup>(1)</sup> وإطلاق مسمى الجماهيرية<sup>(2)</sup>. وبدأ القذافي حملة قوية لفرض نظامه ورؤيته التي نشرها في كتاب من ثلاث أجزاء، اهتم كل جزء منه بجانب من الجوانب السياسية والاقتصادية والاجتماعية.

احتوى خطاب زوارة على نقاط ساعدت على تهديم ما تم بناؤه سابقاً، وهي:

- تعطيل كافة القوانين المعمول بها.
- القضاء على الحزبيين وأعداء الثورة.
- إعلان الثورة الثقافية.
- إعلان الثورة الإدارية والقضاء على البيروقراطية.

(1) فانديوال، ديرك، "بيريسترويكا" القذافي: التحرر الاقتصادي والسياسي في ليبيا"، مجلة الشرق الأوسط (العدد 45.2، أبريل/ نيسان 1991) ص ص 216-231.

(2) حجار، سامي، "تجربة الجماهيرية في ليبيا: القذافي وروسو"، مجلة الدراسات الإفريقية الحديثة، (العدد 18.2، يونيو/ حزيران 1980)، ص ص 181-200.

## - إعلان الثورة الشعبية.

نتج عن النظام السياسي الجديد إفراز نظام اللجان الشعبية العامة الذي يماثل رئاسة الوزراء في النظام الجمهوري، تحت سلطة تشريعية تسمى مؤتمر الشعب العام، تماثل البرلمان في الأنظمة الأخرى إلا أن اختيار أعضاء هذا المؤتمر لم يكن عن طريق الانتخاب لأن ذلك خيانة حسب نظرية القذافي. وتمت الاستعانة بمصطلح التصعيد والتزكية الثورية مما مكن القذافي من اختيار كل مسؤول في كل مستوى قيادي في البلاد ومن ثم أحكم سيطرته وسيطرة اللجان الثورية.

رغم أن القذافي أصرّ بذكاء على إحداث فوضى شعبية تمنع أيّ استقرار يهدد حكمه الدكتاتوري، فإنه كان يدير بعض المصالح بشكل مباشر لمعرفة أن تطبيق نموذج الثوري الذي يروج له على تلك الهيئات والمؤسسات سيسبب كارثة لا يستطيع تدارك آثارها، ومن أهم تلك المؤسسات:

## - المصرف المركزي

## - المؤسسة الوطنية للنفط

## - الاستثمارات الخارجية

ظلت تلك المؤسسات تحت عباءة نموذج القذافي من حيث الواجهة، أما نظام العمل فيها فكان مرتبطاً مباشرة بمكتب القذافي وليس تابعا للجنة الشعبية العامة إلا من حيث الشكليات الإدارية.

## الحكومات الليبية في عهد القذافي

كان الخطاب السائد لدى إعلام تلك المرحلة أن رؤساء تلك الحكومات هم نتاج متسلسل لاختيارات الشعب عن طريق نظام المؤتمرات الشعبية الأساسية وما يسمّى بالتصعيد الشعبي المباشر، ولكن قيادات الحكومات كانت تأتي دائما بتكليف أو تزكية مباشرة من قائد الثورة، كما كان القذافي يحب أن يسمي نفسه.

ولكن عمل القطاعات التابعة لكل وزارة على مستوى البلديات (المحافظات أو ما أصبح يسمّى بالشعبيات فيما بعد) كان يتم نوعا ما بطريقة التصعيد الشعبي التي أسهمت في إيجاد تكتلات قبلية مناطقية لا تزال آثارها واضحة إلى وقتنا الحالي، وتظل تزكية الذراع الأمني أمراً حاسماً لإرضاء لقائد الثورة.

### آثار حكومات عهد القذافي:<sup>(1)</sup>

- إنهاء الطبقة الوسطى
  - تحريم ممارسة التجارة وإنهاء القطاع الخاص
  - تأمين الأملاك الخاصة
  - تقييد الحريات بشكل كبير وتجريم العمل السياسي
  - انتهاك حقوق الإنسان بشكل غير مسبوق
- التجربة القذافية إن صح تسميتها بهذا الاسم أسهمت في تدمير الاقتصاد الوطني<sup>(2)</sup> وغياب تنمية تتماشى ودخل ليبيا النفطي وعدد السكان القليل؛ حيث كان يمكن أن تكون هناك طفرة تعتمد على ما تم تأسيسه في العهد الملكي ضمن خطط التنمية آنذاك.

(1) توتمان، سالي، وهاردي، مات، "عندما يفسد الدكتاتوريون الجيدون: دراسة تحولات العقيد القذافي"، المجلة الدولية للدراسات العالمية متعددة التخصصات، (العدد 10.2، يناير/ كانون الثاني 2015)، ص ص 1-6.

(2) Schnelzer, N. *Libya in the Arab spring: The constitutional discourse since the fall of Gaddafi*, (Springer, 2015).

ومن الآثار الواضحة لفترة حكم القذافي أن أغلب القوة العاملة أصبحت تعمل لدى الحكومة مما أنهك الخزانة العامة<sup>(1)</sup>؛ حيث أصبح النظام هو رب العمل الوحيد. وهذا ما يؤثر حتى الآن على ميزانية أي حكومة؛ حيث تبلغ قيمة الرواتب أكثر من ربع أي ميزانية، وهو رقم قياسي لا يساعد على التنمية.<sup>(2)</sup>

## ليبيا ما بعد ثورة فبراير 2011

شهدت ليبيا ثورة ضد نظام القذافي انتهت بعد صراع دام بإزالة حكم القذافي وتأسيس دولة ليبيا الجديدة.<sup>(3)</sup> في الفترة الأولى من الثورة الليبية شُكِّلَ المجلس الوطني الانتقالي الذي تم الاعتراف به ممثلًا شرعيًا للشعب الليبي، وانبثق عنه المكتب التنفيذي، وكان أول حكومة تولّت زمام إدارة الأزمة في المناطق الخارجة عن سيطرة القذافي وتواصلت مع المناطق الأخرى<sup>(4)</sup>، وكانت أول تشكيلة للمجلس التنفيذي تتكون على النحو التالي:

- د. محمود جبريل رئيس المكتب التنفيذي.
- اللواء جلال الدغيلي وزير الدفاع.
- د. علي العيساوي وزير الخارجية ونائب رئيس المكتب التنفيذي.
- أحمد حسين الضراط وزير الداخلية والإدارة المحلية.

---

(1) تسوراباس، جيراسيموس، "دبلوماسية الهجرة في جنوب الكرة الأرضية: تعاون وإكراه وربط القضية في ليبيا القذافي"، ربيعة العالم الثالث، (العدد 38.10، أكتوبر/ تشرين الأول 2017) ص ص 2367-2385.

(2) ويجايا، آندي، وسوبريونو، بامبانج، وشرية، ج، "مقارنة بين الفساد في ليبيا في عهد القذافي والفساد في ليبيا ما بعد القذافي"، مجلة IOSR للأعمال والإدارة، (العدد 18.5، 2016) ص ص 19-25.

(3) Netto, A. *Bringing Down Gaddafi: On the Ground with the Libyan Rebels*, (St. Martin's Press, 2014).

(4) واربريك، كولن، "السياسة البريطانية والمجلس الوطني الانتقالي في ليبيا" ربيعة القانون الدولي والمقارن، (العدد 61.1، يناير/ كانون الثاني 2012) ص ص 247-264.

- محمود شمام مسؤول ملف الإعلام.
  - د. ناجي بركات وزير الصحة.
  - محمد العلاقي وزير العدل.
  - د. هنية القماطي وزيرة الرعاية الاجتماعية.
  - د. عبد الله شامية وزير الاقتصاد.
  - د. علي الترهوني وزير المالية والنفط.
  - د. أنور وزير المواصلات والاتصالات.
  - بلقاسم النمر وزير البيئة.
  - عطية الأوجلي وزير الثقافة والمجتمع.
  - سالم الشیخی مسؤول الشؤون الدينية والأوقاف.
  - أحمد الجهاني مسؤول ملف إعادة الإعمار والبنية التحتية.
  - سليمان الساحلي وزير التعليم.
- تميزت فترة عمل المكتب التنفيذي باتفاق الرأي العام على مواجهة كتائب القذافي وضمان نجاح الدولة؛ لذا لم تشهد تلك الفترة أي صراعات سياسية واضحة المعالم، وكان العمل يسير بوتيرة متوسطة قامت بتغطية احتياجات المناطق المحررة وتكاليف العمليات العسكرية، ودعم مناطق الغرب الليبية المناهضة للقذافي.
- بعد تحرير طرابلس وبدء ممارسة المكتب التنفيذي لعمله من طرابلس استقال د. محمود جبريل وتولي د. علي الترهوني قيادة المكتب التنفيذي مع ملاحظة أن المجلس الوطني الانتقالي استمر في أداء أعماله من بنغازي.



شهدت مرحلة ما بعد تحرير طرابلس احتجاجات واسعة في بنغازي ضد المجلس الوطني الانتقالي، وأصبح واضحاً دخول الصراع السياسي مرحلة جديدة في فترة ما بعد القذافي.<sup>(1)</sup>

بعد إتمام تحرير طرابلس تم تشكيل أول حكومة ليبية برئاسة الدكتور عبد الرحيم الكيب الذي كان عضواً في المجلس الوطني الانتقالي عن مدينة طرابلس في انتخابات فاز فيها بـ 26 صوتاً من مجمل 51.

### تقييم عام لأداء المكتب التنفيذي

نجح المكتب التنفيذي في إدارة المناطق المتحررة من سيطرة القذافي وخاصة في شرق البلاد حيث كانت بنغازي مقر المجلس الوطني الانتقالي ونقطة العمل العسكري ضد القذافي، ونجح في جمع الدعم الدولي وإدارة الأزمة باقتدار مقارنة بالإمكانيات القليلة المتوفرة، ثم نجح في دخول العاصمة طرابلس يوم 20 أغسطس/ آب 2011، على الرغم من أنه تعرض إلى هزات قوية منها مقتل اللواء عبد الفتاح يونس.

### حكومة عبد الرحيم الكيب

امتازت هذه الحكومة بارتفاع عدد الوزارات (23 وزارة) وعدد الوكلاء، الذي أوضح أن هناك أزمة سياسية بين أطراف عدة أصبح شغلها الشاغل هو إدخال أشخاص منها في تشكيلة أي حكومة مما أدى إلى ظهور المناطقية في التوزيع وهو ما أصبح عائقاً يتفاقم مع الأيام.

(1) ماكوين، بريان، "تقييم الأمن بعد الربيع العربي: حالة ليبيا"، العلوم السياسية والسياسة، (العدد 46.4، أكتوبر/ تشرين الأول 2013) ص ص 716-720.

## تقييم عام لحكومة الكيب

حظيت الحكومة بدعم شعبي وسياسي يمكنها من أن تؤدي أعمالاً كبيرة ولكن السياسة العامة للحكومة تركّزت على إنجاز انتخابات المؤتمر الوطني ولم تستغلّ المناخ العام بعد سقوط القذافي في بدء مشاريع صغيرة مؤثرة على المدى الطويل ويمكن تنفيذها في زمن قصير، ومن ذلك معالجة أزمة النفايات وبعض المشاريع السكانية العالقة التي كان يمكن أن تؤدي إلى تحريك عجلة الاقتصاد الوطني الليبي.<sup>(1)</sup> ومن جهة أخرى شهد عهد حكومة الكيب عودة إنتاج النفط إلى مستويات قياسية، وهي نقطة هامة لم تستفد منها الحكومة في دعم عودة الاقتصاد إلى النمو مع ملاحظة انخفاض سعر صرف الدولار وتوفر السيولة.

## فترة المؤتمر الوطني العام

المؤتمر الوطني العام هو أول هيئة تشريعية بعد نجاح الثورة الليبية، وقد تسلّم السلطة من المجلس الوطني الانتقالي في 8 أغسطس 2012.

وكان من أهم واجبات المؤتمر الوطني العام إعداد دستور دائم للبلاد يصبح بديلاً للإعلان الدستوري الصادر عن المجلس الوطني الانتقالي، ولم يجر استفتاء على هذا الدستور إلى الآن رغم انتهاء اللجنة المنتخبة من كتابة مسودته.

## حكومة علي زيدان

بعد انتخابات المؤتمر الوطني العام تم تكليف السيد علي زيدان برئاسة وزراء حكومة دولة ليبيا، بعد سباق مارثوني شارك فيه كل من د. محمود جبريل و د. مصطفى بوشاقور والحراري. وعندما فاز السيد زيدان عضو المجلس الوطني العام

(1) اكانجي، أولاجيد، "تحليل نقدي للأزمة الأمنية في ليبيا ما بعد القذافي"، أفريقيا إنسايت، (العدد 45.2، سبتمبر / أيلول 2015)، ص ص 11-26.

بهذا المنصب شكّل أول حكومة منتخبة من هيئة منتخبة في تاريخ ليبيا منذ انقلاب عام 1969.

هذا مع العلم بأن المنافسة الأولية كانت محصورة بين جبريل وبوشاقور وفاز بوشاقور في التصويت، ولكن عند طرح التشكيلة الحكومية تم رفضها وأجريت انتخابات جديدة لمنصب رئيس الوزراء ففاز بها السيد زيدان على الحراري.

شهدت بداية عهد هذه الحكومة صعود الصراع السياسي إلى مراحل متقدمة، مع غياب مرجعية دستورية واضحة تحدد المهام والواجبات في إطارها العام المعروف.

ومن الملاحظ في هذه الفترة صعود الإعلام الإلكتروني الموجّه من كل الأطراف بشكل غير مسبوق، مما ساهم في وجود شرح مجتمعي كبير على مستوى المناطق والتوجهات السياسية، وهو ما جعل ميدان العمل السياسي ميدان أَلغام بامتيّاز.<sup>(1)</sup>

تميزت حكومة زيدان التي بلغ عدد الحقائق فيها 27 حقيقة وزارية بموافقة المؤتمر على صرف أكبر ميزانية في تاريخ ليبيا، مما جعل الرأي العام يستبشر خيرا ببدء النهضة الاقتصادية، ولكن الأزمات السياسية كانت عائقا واضحا أمام تحقيق هذا الحلم.

من أصعب الفترات السياسية التي أثرت في المشهد السياسي فيما بعد فترة حكومة السيد زيدان. وقد تأزمت الأوضاع عندما حاول زيدان الخروج من عباءة المؤتمر الوطني الذي كان يرى في نفسه الجهة السيادية الحاكمة، مما جعل صدام الجهة التنفيذية والجهة التشريعية أمرا واقعا.

---

(1) Collombier, V. "Building an Army to Build the State? The Challenge of Building Security Institutions in Post-Qaddafi Libya" in Holger Albrecht, Aurel Croissant and Fred H. Lawson (eds.) *Armies and Insurgencies in the Arab Spring* (University of Pennsylvania Press, 2016). Pp. 225-240.

استمرت حكومة زيدان مدة عام وتسعة أسابيع شهدت فيها ليبيا أول إغلاق لموانئ النفط من قبل قوات الجضران التي أعلنت - في فترة متقدمة - عن تشكيل حكومة في برقة<sup>(1)</sup>، ولم تكن تلك الحكومة فاعلة لعدم سند شرعي لها، ولكنها أسهمت في تأجيج المناخ السياسي بشكل غير مسبوق.

وكانت الدعاوي في بدايتها أن دخل النفط يُتْلَعَب به ويُباع دون عدادات، وهو ما فندّه المختصون في المؤسسة الوطنية للنفط، ولكن بعض الساسة ساهم بشكل كبير في نشر تلك المعلومة المغلوطة مما زاد عملية الاحتقان السياسي المناطقي. تصاعدت وتيرة الصراع بين المؤتمر الوطني العام وعلي زيدان، وحاول المؤتمر في عدة جلسات إسقاط الحكومة ولكنه لم يجد أصواتاً كافية لذلك.

في هذه الأثناء مر المؤتمر الوطني العام نفسه بهزات قوية كان من نتائجها إلغاء قانون النزاهة الوطنية وإقرار قانون العزل السياسي، مما أدى إلى تغيير في رئاسة المؤتمر.<sup>(2)</sup>

بعد هذا التغيير كان تغيير حكومة زيدان هدفاً رئيسياً، وهو ما تحقق فتم تكليف وزير الدفاع في حكومة زيدان السيد عبد الله الشني بمنصب رئيس الحكومة الليبية.

## تقييم عام لفترة حكومة زيدان

شهدت حكومة زيدان بداية أزمة إغلاق الموانئ النفطية، وعدم التعامل مع ملف المسلحين السابقين أثناء الثورة لدمجهم في برامج تؤهلهم للعمل في المجال الأمني أو غيره من المجالات، وهو ما جعل المسلحين يتخوفون من ثورة مضادة لثورة فبراير؛ فانعدمت الثقة بين تلك الأطراف، وتصاعد الصراع السياسي بشكل

(1) كوستانتيني، إيرين، "ديناميات الصراع في ليبيا ما بعد 2011: منظور الاقتصاد السياسي"، الصراع والأمن والتنمية، (العدد 16.5، سبتمبر / أيلول 2016)، ص ص 405-422.

(2) ديفيد، رومان، ومزيدات، هدى، "إعادة النظر في قانون العزل السياسي في ليبيا: تغيير في الوجوه أم تغيير في السلوك؟"، مركز بروكنجز الدوحة، (سلسلة أوراق رقم 4، مارس / آذار 2014).

غير مسبق، وبدأت الأزمات الاقتصادية وانقطاع التيار الكهربائي بشكل ملحوظ، ولم يتواصل تفعيل عودة المشروعات لتحريك الاقتصاد بشكل يساهم في اندماج الشباب في العمل. كما بدأ في نهايات عهد حكومة زيدان ما يسمّى حرب فجر ليبيا التي تحتاج إلى استفاضة في غير هذا الموضوع.

ولعل من أخطر ما شهدته فترة حكومة زيدان إعلان خليفة حفتر لتجميد العمل بالإعلان الدستوري المؤقت وحل المؤتمر الوطني العام، وهو ما واجهه زيدان ووزير الدفاع آنذاك بتصريحات قوية وأمر بالقبض على حفتر، ولكن الشرارة كانت قد انطلقت لتبدأ فترة جديدة في تاريخ ليبيا ما بعد القذافي.

لم تستفد حكومة زيدان من الميزانية الضخمة لتحقيق نمو اقتصادي، وانغمست في صراعات حزبية فكرية أهدرت وقتها وأضاعت عليها بوصلة العمل وحولتها إلى خصم سياسي بدل أن تكون جهازاً تنفيذياً مقيّداً بخطة عمل ورؤية واضحة لتقديم خدمات، وهو ما أصبح شائعاً في المشهد الليبي فيما بعد.

تسلم عبد الله الثاني السلطة بعد خروج زيدان من المشهد السياسي في مارس 2014،<sup>(1)</sup> وتولى إدارة البلاد فترة قصيرة من طرابلس قبل أن ينتقل إلى شرق ليبيا.

---

(1) Villa, M. and Varvelli, A. "Libya: From Regime Change to State-Building" in Eugenio Cusumano and Stefan Hofmaier (eds.) *Projecting resilience across the Mediterranean*, (Cham: Palgrave Macmillan, 2020).

## مجلس النواب وحكم المحكمة الدستورية

شهدت ليبيا بعد كل تلك الأحداث انتخابات لمجلس النواب، حُرمت منها عدة مدن نظرًا لسوء الأوضاع الأمنية وغياب الترتيبات الصحيحة أسوة بانتخابات المؤتمر الوطني العام قبل عامين.<sup>(1)</sup> كما شهد الخطاب السياسي تصاعد اللهجة العدائية والمناطقية أكثر من ذي قبل.

تم اعتماد النتائج والتأم مجلس النواب في مدينة طبرق، وبعدها أصبح الاصطفاف السياسي والتدخل الدولي في المشهد الليبي واضحًا جليًا للعيان.

وهنا صدر حكم المحكمة الدستورية ونص قرار المحكمة الدستورية على "عدم دستورية الفقرة 11 من المادة 30 من الإعلان الدستوري المعدلة بموجب التعديل الدستوري السابع الصادر بتاريخ 11 مارس 2014 وكافة الآثار المترتبة عليها"،<sup>(2)</sup> وهو ما يعني حل مجلس النواب وكل المؤسسات المنبثقة عنه.

وهنا عاد المؤتمر الوطني العام لممارسة مهامه في طرابلس وتم تكليف حكومة السيد الحاسي.

## حكومة عمر الحاسي

انتخب المؤتمر الوطني العام بعد قرار الدائرة الدستورية السابق الذكر السيد عمر الحاسي رئيسًا للوزراء لحكومة سميت "حكومة الإنقاذ"، وأدى اليمين يوم 23 سبتمبر 2014، وفي نفس الوقت رفض الشني التسليم له لكونه لم يتم اختياره من

(1) باك، جيسون، وكوك، هالي، "انتخابات يوليو 2012 الليبية وأصل ترضية ما بعد القذافي"، مجلة الشرق الأوسط، (العدد 69.2، أبريل / نيسان 2015)، ص ص 171-198.

(2) Maghur, Azza, "A legal Look into the Libyan Supreme Court Ruling", *Atlantic Council*, December 2014, (last visited 29<sup>th</sup> October 2021): <https://www.atlanticcouncil.org/blogs/menasource/a-legal-look-into-the-libyan-supreme-court-ruling/>

مجلس النواب في طبرق. هذا الوضع أفرز حكومتين في نفس الوقت، حكومة في البيضاء برئاسة الشني وأخرى في طرابلس برئاسة الحاسي.<sup>(1)</sup>

حكومة الحاسي تشكلت من 17 حقيبة وزارية، وفي هذه الأثناء كلف مجلس النواب في طبرق الشني بتشكيل حكومة أزمة من 9 وزارات.

اتسم الظرف السياسي بالانقسام الحاد حيث أصبح في ليبيا حكومتان وبرلمانان (برلمان وحكومة بطرابلس، وبرلمان وحكومة بطبرق).

وكانت حكومة الشني آنذاك هي الحكومة المعترف بها دوليا بعد اجتماع مدريد في سبتمبر 2014 الذي حظيت فيه بدعم دولي في حين لم تحظ حكومة الحاسي بدعم مشابه.

أقال المؤتمر الوطني العام عمر الحاسي من رئاسة الحكومة في مارس 2015 بأغلبية 74 من أصوات 89 عضوا، وجاء قرار الإقالة بناءً على تقرير لديوان المحاسبة وبعد تقديم 14 وزيرا من الحكومة مذكرة للمؤتمر الوطني العام يطالبون فيها بإقالة الحاسي لحده من صلاحياتهم.

## حكومة الشني الثانية

بعد قرار الدائرة الدستورية ببطلان إجراءات انتخاب مجلس النواب واعتراف أغلب الدول بمجلس النواب وما ينبثق عنه تم تشكيل حكومة الشني الثانية، ومنحها مجلس النواب ثقته في سبتمبر 2014، وحظيت بتأييد دولي كبير مقارنة بحكومة الحاسي في طرابلس. ولكن على واقع الأرض لم تقدم هذه الحكومة أي إنجاز واضح يمس حياة المواطن وقطاع الخدمات، واقتصرت عملها على صرف رواتب

---

(1) Varvelli, Arturo, "Last Chance for Libya: Libyan Factions and International Actors", ISPI, October 2014, (last visited 29<sup>th</sup> October 2021): <https://www.ispionline.it/it/publicazione/last-chance-libya-libyan-factions-and-international-actors-11395>

وصرف مبالغ مالية أظهرت تقارير ديوان المحاسبة لاحقاً أن فيها مخالفات تتعارض مع المصلحة العامة والقانون العام للدولة الليبية.<sup>(1)</sup>

## حكومة الغويل

بعد عملية سحب الثقة من الحاسي تم تكليف الغويل برئاسة الحكومة واستمرت في عملها حتى توقيع اتفاق الصخيرات. ومن حيث مستوى الأداء الحكومي وتقديم الخدمات لم تختلف حكومة الغويل عن حكومة الشني، ولم تقدم شيئاً ملموساً، وإنما انخرطت في صراع عسكري سياسي وخاصة بعد إعلان حفتر لبدء عملية الكرامة في الشرق الليبي.

## المجلس الرئاسي

بعد مفاوضات ماراتونية بين المؤتمر الوطني العام في طرابلس ومجلس النواب بطبرق، تم التوصل إلى إعلان الصخيرات الذي شكّل بموجبه المجلس الرئاسي، وأبقى مجلس النواب وتغيّر المؤتمر الوطني العام إلى هيئة تسمى المجلس الأعلى للدولة<sup>(2)</sup>. وهو ما استلزم تغيير في الإعلان الدستوري، حيث عقد المؤتمر الوطني العام جلسة ضمن فيها الاتفاق السياسي في الإعلان الدستوري، وأعلن عن تشكيل مجلس الدولة كما ينص عليه الاتفاق السياسي. في الجانب الآخر ماطل مجلس النواب في الاعتراف بالاتفاق السياسي، ثم ضمن الاتفاق السياسي ولكنه رفض عرض المجلس الرئاسي لتشكيل الحكومة، مما اضطرّ المجلس الرئاسي إلى تكليف وزراء بحقائب وزارية، وهو ما يتوافق والقانون الليبي.

الملاحظ في هذه الفترة هو ظهور قوة حفتر العسكرية والسياسية، حيث قام مجلس النواب بتسميته قائداً عاماً للجيش الليبي وهو ما أثار خلافاً حول نقطة تسمية المناصب السيادية في الدولة الليبية.

(1) ويجايا وآخرون، "مقارنة بين الفساد في ليبيا..."

(2) انظر بعثة الأمم المتحدة للدعم في ليبيا، الاتفاق السياسي الليبي، كما تم التوقيع عليه في 17 ديسمبر 2015.



دولياً اعترف المجتمع الدولي بالمجلس الرئاسي وحتى الأطراف الداعمة لمجلس النواب في طبرق ولكن الصراع السياسي والعسكري انتقل إلى مرحلة متقدمة بالهجوم العسكري لقوات حفتر والداعمين له على العاصمة الليبية.

## حكومة المجلس الرئاسي

تم الإعلان عن حكومة الوفاق الوطني في فبراير 2016، وتشكلت من 18 حقيبة وزارية تعرضت للتغيير في أكثر من موقع، ولا تزال تمارس عملها إلى الآن ولكن دون تسمية وزير للدفاع ووزير للاقتصاد ووزير للتعليم وغيرها من المناصب التي لا تزال شاغرة، وبعض المناصب السيادية لا يزال يمثلها أشخاص منذ أيام المجلس الوطني الانتقالي وبعضها منذ زمن المؤتمر الوطني العام مثل محافظ مصرف ليبيا المركزي ورئيس ديوان المحاسبة.

## تقييم عام لأداء حكومة الوفاق الوطني

لم تشهد أي حكومة منذ حكومة زيدان دعماً دولياً ولا محلياً كما شهدته حكومة الوفاق في بدايتها،<sup>(1)</sup> ولكن انغماس المجلس الرئاسي في الصراع السياسي وانتقاله من كونه مخرجاً من مخرجات الاتفاق السياسي الموقع بالصخيرات إلى طرف في الاتفاق مع كل من مجلس الدولة ومجلس النواب، أحدث تضارب مصالح واضحاً وانعكس هذا على ملف الخدمات والاقتصاد الوطني، مما أثر بشكل واضح على مستوى معيشة المواطن في عمومها فتدهورت الخدمات بشكل غير مسبوق، وتزامن هذا مع الإغلاق الثاني للموانئ النفطية من قبل قوات حفتر والمناصرين له فتفاقمت الأزمة المالية للدولة والمواطن.

(1) Blanchard, C. M. *Libya: Transition and US policy*, (Congressional Research Service, Washington D.C., 2016).

## أسباب تراجع الأداء الحكومي لدى الحكومات المتعاقبة فيما بعد فبراير 2011

لبحث هذه القضية علينا العودة إلى إشكالية القوانين الليبية التي تمت صياغة أغلبها في عهد القذافي، وكانت مصممة بحيث يتوقف العمل ويتلاقى عند مكتب العقيد القذافي، وهو ما لم يتم العمل على تغييره إلا بقوانين قليلة لم تمس روح تطوير الإدارة الحكومية. ولعل من أغرب الأشياء أن تقارير ديوان المحاسبة في كل إصدار ترصد مخالفات بمئات الملايين دون إيقافها لاستكمالها الإجراءات بطرق ملتوية نتيجة الفساد الوظيفي، بمعنى أن ديوان المحاسبة المناط به كشف التجاوزات أصبحت مهمته تدوين التجاوزات بعد حدوثها، وهو دليل على ضعف تطبيق التشريع والفجوات القانونية التي صيغت בזكاء أثناء فترة حكم القذافي لإخفاء الفساد.

النقطة الهامة الأخرى من أسباب تراجع الأداء الحكومي هي اعتماد أسلوب تجاوز الكفاءات والاستعانة بأسلوب المحاصصة الجهوية لشغل الوظائف السيادية، مما أوجد طبقة جديدة مرتبطة بمصالح تتجاوز خدمة الوطن والمواطن. ويلاحظ كذلك غياب الخطط الواضحة والاستعانة ببيوت الخبرة الدولية في حل المشاكل المتراكمة التي أثرت على المواطن وأنهكت الخزينة العامة، وعدم تفعيل قوانين تدعم القطاع الخاص وعمله في تقديم الخدمات والاستمرار في أسلوب احتكار الدولة لكافة الخدمات، مما أرهق الخزينة العامة وساهم في نشر الفساد وتدهور الخدمات. ويلاحظ أيضا عدم التركيز على تمويل المشاريع من خارج الميزانية لتخفيف العبء على الموازنة العامة للدولة، واستمرار شمولية تسلط الدولة على جميع الخدمات مما أسهم في تردي وضع الخدمات بشكل غير مسبوق.

وفضلاً عما سبق يمكن إضافة هذه النقاط إلى أسباب ضعف الحكومات الليبية:

1. غياب الرؤية الواضحة.
2. غياب الخطط العلمية المبنية على بيانات حقيقية.
3. الفساد الإداري والمالي المستشري في مراكز الدولة.

4. عدم وجود الإرادة الحقيقية على أحداث تغيير "شجاعة اختيار القرار".
  5. الصراعات السياسية التي انعكست على المناخ السياسي العام.
  6. التدخل الدولي الذي ظهر بصورة أكبر بعد عام 2014 في دعم أطراف للوصول إلى السلطة بطريقة غير دستورية.
  7. عدم الاهتمام ببرامج دمج المحاربين بشكل يوجد ثقة بين أطراف الصراع المختلفة.
  8. عدم التحوّل التدريجي إلى الاقتصاد الحرّ واستمرار دعم السلع والمحروقات.
  9. عدم الاهتمام بالتصويت على مسودة الدستور المنجزة واستمرار العمل بالمراحل الانتقالية.
  10. التخبط في ضبط المصطلحات مثل محاربة الإرهاب الذي ساهم في تأجيج الصراع.
  11. تدوير بعض الأسماء في المناصب العليا مما ولد شعورًا بالامتناع لدى الرأي العام.
- ليبيا تحتاج إلى دستور يوضح الإطار العام للدولة ويحدّد الواجبات والحقوق، ويؤدّي إلى استقرار يساهم في تحريك عجلة الاقتصاد بقيادة القطاع الخاص ويوفّر فرص عمل جديدة، ويرفع من مستوى الخدمات ويخفف العبء عن كاهل الدولة والخزينة العامة، مع الاهتمام بملف الأمن بشكل احترافي بعيد عن العاطفة وبمنهجية علمية.

## ملاحق

### حكومة الكيب

1. عبد الرحيم الكيب رئيس الحكومة
2. مصطفى أبو شاقور غيث أبو شاقور نائب رئيس الحكومة
3. عمر عبد الله عبد الكريم نائب رئيس الحكومة
4. أسامة الجويلي وزير الدفاع
5. فوزي عبد العالي وزير الداخلية
6. عاشور بن خيال وزير الخارجية
7. حسن زقلام وزير المالية
8. عيسى التويجر وزير التخطيط
9. الطاهر شركس وزير الاقتصاد
10. عبد الرحمن بن يزة، وزير النفط والغاز
11. حمزة أبو فارس وزير الأوقاف
12. عبد الناصر جبريل حامد وزير رعاية أسر الشهداء والمفقودين
13. مبروكة الشريف جبريل وزيرة الشؤون الاجتماعية
14. سليمان علي الساحلي وزير التربية والتعليم
15. مصطفى الرجباني وزير العمل والتأهيل
16. علي حميدة عاشور وزير العدل
17. فاطمة الحمروش الصحة
18. محمد الهادي الهاشمي الحراري وزير الحكم المحلي
19. إبراهيم السقوطري وزير الإسكان والمرافق
20. أنور الفيتوري الاتصالات والمعلوماتية

21. يوسف الوحيشي وزير المواصلات والنقل
22. سليمان عبد الحميد بوعروبة وزير الزراعة والثروة الحيوانية والبحرية
23. محمد محمود الفطيسي وزير الصناعة
24. نعيم الغرياني وزير التعليم العالي والبحث العلمي
25. فتحي تربل وزير الشباب والرياضة
26. عبد الرحمن هابيل وزير الثقافة والمجتمع المدني
27. عوض بريك إبراهيم وزير الكهرباء والطاقات المتجددة

## حكومة علي زيدان

1. الصديق عبد الكريم عبد الرحمن كريم نائب رئيس الوزراء.
2. عوض ابريك البرعصي نائب رئيس الوزراء.
3. عبد السلام محمد المهدي القاضي نائب رئيس الوزراء.
4. صلاح بشير اعباش مرغني وزير العدل.
5. محمد امحمد عبد العزيز وزيرا التعاون الدولي.
6. سامي مصطفى الساعدي وزير رعاية أسر الشهداء والمفقودين.
7. عبد السلام بشير الدويبي وزير التعليم العالي.
8. أبو بكر الهادي محمد وزير الحكم المحلي.
9. كاملة خميس عبد الله المزيني وزيرة الشؤون الاجتماعية.
10. أسامة عبد الرؤوف سيالة وزير الاتصالات.
11. محمد محمود موسى البرغثي وزير الدفاع.
12. عبد الله محمد غويلة وزير الشباب والرياضة.
13. عاشور سليمان صالح شوايل وزير الداخلية.
14. محمد حسن أبو بكر وزير التعليم.

15. أحمد عياد علي العروفي وزير الزراعة.
16. علي سليمان الاوجلي وزير الخارجية.
17. كيلاني عبد الكريم كيلاني الجزي وزير المالية.
18. سليمان علي اللطيف الفيتوري وزير الصناعة.
19. إكرام عبد السلام باش إمام وزيرة السياحة.
20. محمد الفيتوري أحمد سوالم وزير العمل والتأهيل.
21. عبد القادر محمد أحمد العايب وزير المواصلات.
22. مصطفى محمد أبو فوناس وزير الاقتصاد.
23. عبد الباري علي الهادي العروسي وزير النفط.
24. نور الدين دغمان وزير الصحة.
25. علي محمد امحريق وزير الكهرباء.
26. الهادي سليمان هنشي وزير الموارد المائية.
27. عبد السلام محمد أبو سعد وزير الأوقاف والشؤون الإسلامية.
28. علي حسن الشريف وزير الإسكان والمرافق.
29. مهدي الطاهر اغنية وزير التخطيط.
30. حبيب محمد أمين وزير الثقافة.
31. معز فتحي الخوجة وزير دولة لشؤون المؤتمر الوطني العام.
32. رمضان علي منصور زرموح وزير دولة لشؤون الجرحى.

## حكومة عمر الحاسي

1. محمد الغيراني وزير الخارجية
2. مصطفى القليب وزير العدل
3. عادل اعنية وزير التعليم العالي

4. إبراهيم مكاري وزير التربية
5. سميرة الفرجاني وزيرة الشؤون الاجتماعية
6. عبد السلام المنفي وزير المالية
7. علي الهوني وزير الإعلام
8. محمد بالخير وزير العمل
9. مبروك علي وزير السياحة
10. يونس عيسى وزير الثقافة
11. محمد عيسى وزير الأوقاف
12. سليمان العجيلي وزير الاقتصاد
13. مفتاح الفقي وزير الصناعة
14. ما شاء الله الزوي وزير النفط
15. خليفة الغويل وزير الدفاع/ نائب رئيس الحكومة
16. محمد رمضان شعيتر البرغثي وزير الداخلية
17. المبروك أحمد علي وزير الصحة

### **حكومة خليفة الغويل (حكومة الإنقاذ)**

1. علي أبو زعكوك وزير الخارجية
2. عبد اللطيف قدور وزير الداخلية
3. الطاهر السنوسي وزير الصحة
4. عبد اللطيف التونسي وزير التخطيط
5. نصر صالح وزير المالية
6. مهند يونس وزير الحكم المحلي
7. مفتاح الفقي وزير الاقتصاد

8. هشام بلحاج وزير الأشغال

وقد احتفظ ثلاثة وزراء بمناصبهم من حكومة الحاسي السابقة لحكومته وهم:

1. مصطفى القليب وزير العدل

2. خليفة الساروي وزير التعليم

3. صالح الفاخري وزير التعليم العالي.

### حكومة الوفاق الوطني وتشكيلة المجلس الرئاسي

الاسم	المهمة	بداية العهد	نهاية العهد
فايز السراج	رئيس المجلس الرئاسي رئيس الوزراء	12 مارس/ آذار 2016	حتى الآن
أحمد معيتيق	نائب رئيس المجلس الرئاسي		حتى الآن
فتحي المجبري	نائب رئيس المجلس الرئاسي		حتى الآن
موسى الكوني	نائب رئيس المجلس الرئاسي		2 يناير/ كانون الثاني 2017
علي القطراني	نائب رئيس المجلس الرئاسي		8 أبريل/ نيسان 2019
السلام كاجمان	نائب رئيس المجلس الرئاسي		حتى الآن
عمر الأسود	عضو المجلس الرئاسي		حتى الآن
محمد العماري محمد	عضو المجلس الرئاسي		حتى الآن
أحمد حمزة المهدي	عضو المجلس الرئاسي		حتى الآن

1. وزارة الداخلية: العارف صالح الخوجة

2. وزارة الخارجية والتعاون الدولي: محمد الطاهر سيالة

3. وزارة التخطيط: الطاهر الهادي الجهيمي

4. وزارة التعليم: محمد هلال الغزالي

5. وزارة المواصلات: ميلاد محمد معتوق



6. وزارة الدفاع: المهدي البرغثي
7. وزارة العدل: جمعة عبد الله الدرسي
8. وزارة الاقتصاد والصناعة: عبد المطلب أحمد أبو فروة
9. وزارة المالية: فاخر بو فرنة
10. وزارة الصحة: عمر بشير الطاهر
11. وزارة الحكم المحلي: بداد قنصو مسعود
12. وزارة الشؤون الاجتماعية: السيدة فاضى منصور
13. وزير العمل والتأهيل: على قلمه
14. وزير الدولة لشؤون المرأة والتنمية الاجتماعية: أسماء الأسطى
15. وزير الدولة لشؤون أسر الشهداء والجرحى والمفقودين: مهند سعيد يونس
16. وزير الدولة لشؤون هيكلية المؤسسات: إيمان محمد بن يونس
17. وزير الدولة لشؤون المصالح الوطنية: عبد الجواد فرج العبيدي
18. وزير الدولة لشؤون المهجرين والنازحين: يوسف أبو بكر جلاله

## حكومة عبد الله الثاني الثانية (تزكية نواب طبرق)

### نواب الرئيس

1. المهدي حسن اللباد شؤون الأمن
2. عبد السلام البدري شؤون الخدمات
3. عبد الرحمن الأحيرش شؤون الهيئات
4. الوزراء
5. المبروك قريرة عمران العدل
6. عمر السنكي وزير الداخلية
7. محمد الدايري وزير الخارجية
8. كمال الحاسي وزير المالية والتخطيط

9. رضا العوكلي وزير الصحة
10. فتحي المجبري وزير التعليم
11. محمد الفاروق وزير الحكم المحلي
12. مسعود صوة وزير العمل والشؤون الاجتماعية
13. منير علي عصر وزير الاقتصاد والصناعة

# المرأة الليبية

## نظرة من الداخل

خيرية أرخيس

تحاول هذه الورقة تسليط الضوء على وضع المرأة الليبية قديما وحديثا، سواء من حيث تعليمها أو تقلدها مناصب في دولاب الدولة، كما تستعرض المشكلات والتحديات التي تواجهها حاليا، وطرق ووسائل التغلب عليها.

### أوضاع المرأة الليبية أثناء الاحتلال الإيطالي

لم يكن التعليم متاحا في الماضي لكل من النساء والرجال الليبيين على السواء أثناء الاحتلال الإيطالي (1911-1946)، وقد أدت النساء دورا تقليديا أبقاهن في المنزل وأصبح نمط الحياة هذا مريحا بالنسبة لمعظم الناس. عاشت أغلب النساء ومتمن دون رؤية طبيب أو طبيب أسنان ولا حتى طبيب الولادة الذي غالبا ما تقوم القابلات بدوره مع القليل من الرعاية اللاحقة. في المناطق الريفية، كان من الشائع أن تزرع النساء جنبا إلى جنب مع الرجال<sup>(1)</sup> على مر التاريخ، وكان دور المرأة أن تكون شريكا للرجل في جميع أنشطته. وكانت الأمهات والزوجات مختصات "بتدبير النفقة"، مما يعكس دورهن الأول في إدارة الشؤون الاقتصادية للأسرة.<sup>(2)</sup>

(1) Bugaigis, H. and Tantoush, M. *Women in the Libyan Job Market: Reality and Challenges*, (Friedrich Ebert Stiftung Foundation, 2018) p. 9.

(2) المرجع السابق.

## المرأة الليبية من بعد الاستقلال حتى الآن

عند استقلال ليبيا عام 1951، كان متوسط العمر المتوقع لليبيين 35.74 سنة. وارتفع هذا الرقم في العقود اللاحقة إلى 43.73 ثم 56.37 ثم 64.33 ثم 68.62 ثم 70.93 في عام 2000.<sup>(1)</sup> وحسب أحدث بيانات البنك الدولي، بلغ متوسط العمر المتوقع في ليبيا عام 2018 72.9 عاما (69.9 للذكور و75.8 للإناث).<sup>(2)</sup> وقد شهدت ليبيا، ابتداءً من عام 1961، زيادة حادة في متوسط العمر المتوقع نتيجة تحسن المعايير الاقتصادية الناتجة عن نمو صادرات النفط وممارسات الرعاية الصحية المتفوقة.

وأدى تحسن مستويات المعيشة في الستينيات إلى خلق فرص تعليمية وتوظيفية للنساء، وشجعت الدولة الليبية توظيف المرأة من خلال العديد من الإجراءات التشريعية والسياسات بعد الاستقلال في الخمسينيات. وقد حصلت النساء على حق التصويت والاختصاص بممتلكات منفصلة عن أزواجهن. ومع أن النساء أحرزن تقدما كبيرا في الوصول إلى التعليم، فإن ولوجهن إلى الوظائف العامة لم يكن بنفس المستوى. وحسب استطلاع لوضع المرأة في ليبيا عام 2013، ظهر أن الحالة العامة لتعليم السكان جيدة في ليبيا. وأظهر الاستطلاع أن غالبية من النساء (52٪) ومن الرجال (53٪) حاصلون على تعليم عالٍ أو ثانوي على الأقل. ومع أن احتمال عدم حصول النساء الليبيات على تعليم رسمي (14٪) أعلى خمس مرات من الرجال الليبيين (3٪)، فإن نسبة النساء الحاصلات على تعليم جامعي (32٪) قريبة من نسبة الرجال (33٪). كما يظهر الاستطلاع أن غالبية النساء اللاتي تقل أعمارهن عن 25 سنة يعتزمن متابعة التعليم الجامعي (77٪)، كما يعتزم غالبية الرجال أيضا

(1) "Libya Life Expectancy 1950-2021", *Macrotrends*, (last visited 29<sup>th</sup> October 2021): <https://www.macrotrends.net/countries/LBY/libya/life-expectancy#:~:text=Chart20%and20%table20%of20%Libya,a20%25%200.2%increase20%from202019%.>

(2) "World Development Indicators" *DattaBank*, (last visited 29<sup>th</sup> October 2021): <https://databank.worldbank.org/source/world-development-indicators>

متابعة التعليم العالي (67٪).<sup>(1)</sup> وفي الوقت الذي تتلقى فيه العديد من النساء تعليمًا جامعيًا، فإن العديد منهن يبقين، إما عاطلات عن العمل أو مجبرات على قبول وظائف منخفضة الجودة لا تتناسب مع مستوياتهن التعليمية، مثل التعليم (66٪) أو الأدوار الإدارية (8٪).<sup>(2)</sup>

بعد سقوط نظام معمر القذافي الذي استمر 42 عاما 2011، كان هناك الكثير من التفاؤل بالتقدم في مجال حقوق الإنسان وحرية التعبير والحريات العامة، وكان الأمل في تحسين وضع المرأة من ضمن تلك الآمال. وبعد أول انتخابات حرة في عام 2012 للمؤتمر الوطني العام، قال حوالي 81٪ من النساء إنهن يشعرن بالحرية التامة، وقال 16٪ إنهن يشعرن بالحرية في التصويت لمن يرغبن فيه، غير أن المثير للاهتمام هو أن 47٪ من النساء قلن إنهن صوتن لنفس المرشح الذي صوّت له الزوج أو الأب أو الأسرة، في حين قال 47٪ إنهن صوتن بشكل مختلف.<sup>(3)</sup> كما كان هناك دعم قوي للمرشحات للمناصب، حيث تشير نتائج الاستطلاع إلى دعم كبير من قبل كل من الرجال (69٪) والنساء (81٪) للمرشحات السياسيات.

وعلى الرغم من قلة عدد النساء في البرلمان بالمقارنة مع نسبتهن في عدد السكان التي تزيد قليلا عن النصف، فقد تم الترحيب بهذه النسبة باعتبارها انتصارًا، بحيث كان إجراء انتخابات بعد 42 عاما من الحكم الاستبدادي إنجازًا في حد ذاته. ومع ذلك، سرعان ما تعرقل عمل هذا البرلمان بسبب الاقتتال السياسي، وسرعان ما تم تمرير قانون العزل السياسي، بهدف منع أنصار النظام السابق من استعادة السيطرة على القيادة السياسية. وبموجب هذا القانون أقيّل السفراء الذين خدموا في أي وقت في عهد القذافي، مما استدعى استقالة رئيس المؤتمر الوطني العام محمد يوسف المقرّيف قسريًا عام 2013، رغم أنه كان أول زعيم للجبهة الوطنية

(1) عبد اللطيف، رولا، "مسح وضع المرأة في ليبيا 2013"، المؤسسة الدولية للأنظمة الانتخابية، 2013، ص 38.

(2) Bugaigis and Tantoush, Women in the Libyan Job Market, p. 8; عبد اللطيف، "مسح وضع المرأة"، ص 43.

(3) عبد اللطيف، "مسح وضع المرأة"، ص 16.

لإنقاذ ليبيا ضد نظام معمر القذافي، وذلك لأنه عمل سفيراً في الهند في ظل نظام القذافي،<sup>(1)</sup> وهذا ما يكشف عن عيوب القانون الجديد.<sup>(2)</sup>

شكل قانون العزل السياسي بداية سقوط المؤتمر الوطني العام الذي أصبح منقسماً، وسرعان ما بدأ العديد من الأعضاء في متابعة شؤونهم الشخصية بدلاً من شؤون الشعب. وينطبق ذلك على النساء أيضاً، حيث سعى العديد منهن للحصول على امتيازات لأنفسهن ولأفراد أسرهن بدلاً من العمل على تحسين وضع المرأة، وبالتالي لم يتحقق الكثير فيما يتعلق بحقوق المرأة أو ترقيتها في مناصب السلطة.

جلبت السنوات التي تلت ذلك العديد من النزاعات العسكرية والسياسية والدينية والاجتماعية، بما في ذلك تصاعد الصراعات وانتشار الميليشيات، وصعود وسقوط تنظيم الدولة الإسلامية، وغيرها من التحديات المستمرة لأدوار المرأة في المجتمع والحكومة.

واستمرت الاضطرابات في ليبيا في الازدياد، وبلغت ذروتها مع الحملة العسكرية التي قادها في أبريل/نيسان 2019 قائد ما يسمى بالجيش الوطني الليبي، خليفة حفتر، حيث تسبب الهجوم على طرابلس في مرحلته الثانية التي انتهت في 4 يونيو/حزيران 2020، في دمار كبير وأجبر عشرات الآلاف من العائلات على الفرار من المدينة.

لم تكن الحرب هي المشقة الوحيدة التي عانت منها العائلات، إذ تدهورت الأوضاع الاقتصادية بسرعة في السنوات الخمس الماضية، ويرجع ذلك إلى حد كبير إلى الفساد، والدليل أن ليبيا استطاعت إنتاج ما متوسطه مليون برميل من النفط يومياً رغم سوء إدارة الشؤون الحكومية. ومع ذلك فمن المتوقع أن يكون نمو

---

(1) "Libya GNC Chairman Muhammad Al-Magariief resigns", BBC, May 2013, (last visited 29<sup>th</sup> October 2021): <https://www.bbc.com/news/world-africa-22693963>

(2) "Mohammed Magariaf, *PeoplePill*, (last visited 29<sup>th</sup> October 2021): <https://peoplepill.com/people/mohammed-magariaf>

الناتج المحلي الإجمالي سلباً هذا العام.<sup>(1)</sup> يضاف إلى الفساد ما مارسه الميليشيات من ابتزاز المسؤولين الحكوميين والخطف من أجل الحصول على فدى، مما أدى إلى خلق مجتمع دون قانون وغير بالنسبة للعائلات والنساء. وأدى نقص السيولة في البنوك والتأخير في دفع رواتب العمال إلى مزيد من المصاعب المالية للعديد من العائلات. كما تسبب تضخم الدينار الليبي في ارتفاع الأسعار، مما زاد من معاناة المواطنين اليومية.

جعلت الظروف المضطربة في السنوات التسع الماضية الحياة اليومية صعبة على الليبيين، وخاصة النساء، حيث إن غالبية الليبيين (84 %) موظفون حكوميون يعتمدون على رواتب الدولة، بل إن هذا الرقم يصل إلى 93% بالنسبة للنساء،<sup>(2)</sup> علماً بأن القطاع الخاص الليبي كان مقيداً بسلطة الحكومة المركزية في العقود الماضية. ومع ذلك، وافقت اللجنة التوجيهية للاتحاد الأوروبي للقطاع الخاص في ليبيا على تنفيذ الأنشطة بما في ذلك صندوق ضمان الائتمان، وتطوير مكتب الائتمان، وإنشاء صناديق رأس المال الاستثماري، ومراجعة نتائج المشاريع المتعلقة بتطوير بيئة الأعمال.<sup>(3)</sup>

ربما كانت الظروف الاقتصادية والأمنية هذه هي الأسوأ بالنسبة لليبيين في أكثر من نصف قرن، خاصة مع التفشي الحالي لوباء كوفيد-19 الذي يتزايد بمعدل ينذر بالخطر، مما يزيد من عدم اليقين بشأن المستقبل.

---

(1) "Libya Overview", *The World Bank*, (last visited 29<sup>th</sup> October 2021): <https://www.worldbank.org/en/country/libya/overview#1>

(2) Elgazzar, Heba, "Libya's 52 Percent", *World Bank Blogs*, September 2014, (last visited 29<sup>th</sup> October 2021): <https://blogs.worldbank.org/arabvoices/libya-52-percent>

(3) "EU-funded programme to support private sector in Libya held first steering committee", *EU Neighbours*, November 2019, (last visited 29<sup>th</sup> October 2021): <https://www.euneighbours.eu/en/south/stay-informed/news/eu-funded-programme-support-private-sector-libya-held-first-steering>

تفاقت المشكلة الأمنية بسبب انتشار الأسلحة وازدهار الميليشيات، فأصبحت النساء عرضة للختف والاضطهاد بسبب آرائهن السياسية وحتى الاغتيالات. وغالبا ما تكون عضوات مجلس النواب هدفا للنشاط الإجرامي، حيث لم يقف عنف الميليشيات عند حد في ليبيا الحديثة، فاستهدف الأعضاء الذكور والإناث لتحقيق مكاسب مالية وسياسية.

تفاقت الظروف المعيشية غير الملائمة على مدى السنوات التسع الماضية بسبب انقطاع التيار الكهربائي الذي يستمر مدة 12 ساعة على الأقل في اليوم في طرابلس. كما تعرضت إمدادات المياه لانقطاع متكرر يستمر أياما وربما أسابيع. وعانى مخزون الغاز البترولي المسال من نقص، بالإضافة إلى إمدادات البنزين.

## خاتمة

بعد هذا العرض السريع لأوضاع المرأة الليبية منذ الاحتلال الإيطالي حتى الآن يتضح أن تلك المرأة عانت كثيرا من أجل الحصول على الحاجات الضرورية لها ولأسرتها وأن الحاجة ماسة الآن إلى تحسين حقوق المرأة من أجل ليبيا أفضل.



## الفصل الرابع

### تجربة ذاتية



## كيف دفعتني الحرب إلى الأمام؟

آلاء أبو غرارة

قبل عام 2011 لم تكن لديّ إجابة حقيقية عن سؤال: "كيف شعورك بالعيش في خضم الحرب؟"، لم يكن لديّ تصوّر عن إجابة هذا السؤال سوى ما تقدمه وسائل الإعلام. أما الآن وعند إعادة النظر في السؤال فأجد أن لديّ أجوبة لا نهاية لها. فالعيش في منطقة حرب هو أن يُطلَب منك ألا تجلس بجوار النافذة خوفاً من الرصاص المتطاير. والعيش في منطقة حرب هو تكييف الروتين مع انقطاع التيار الكهربائي اليومي. والعيش في منطقة حرب يعني الجلوس على السرير وهو يهتز بسبب الضربات القوية. هو أن تقلق حول الاستحمام بسبب انقطاع المياه المتكرر.

العيش في منطقة حرب هو النوم وأنت تتساءل هل ستكون الضربة على المنزل في هذه الليلة؟ والعيش في منطقة حرب يعني أن تكون لديك حقيبة صغيرة معبأة ومجهزة، لأي حالات طوارئ غير متوقعة. العيش في منطقة حرب هو أن يوقظك أحد الوالدين في منتصف الليل لارتداء سروالٍ تحت رداء النوم تحسباً لاجتياح المنزل وخروج اضطراري. العيش في منطقة حرب هو أن تبيع والدتك كل ما لديها من ذهب حتى تتمكن من استئجار شقة بعد الفرار. العيش في منطقة حرب يعني الذهاب إلى المدرسة دون أن تدرك تماماً في أي مستوى أنت. هذه ليست سوى أمثلة لا تقترب من الصورة الكاملة لوصف شعور العيش في الحرب.

إحدى الذكريات التي يُمكنني استعادتها في اليوم الأول من الانتفاضة في طرابلس (20 فبراير/شباط 2011) هي ذكرى والدتي وهي تتصل بأخي الأكبر وتصرخ عليه عبر الهاتف للعودة إلى المنزل وترك الاحتجاجات. كان الوضع

فوضويا والذاكرة ضبابية. تبدأ ذكرياتي التالية بعد بضع ساعات، عندما صرخ أخي "لن أبكي" وكانت الدموع تنهمر على وجهه بعد أن علم أن أحد أصدقائه وزملائه المتظاهرين قُتل بطلق ناري في الرأس. لم نكن نعلم أن هذه كانت بداية حرب أهلية مروعة في ليبيا.

كنتُ في الرابعة عشرة من عمري، وكنتُ متحمسة للانتقال من المدرسة المتوسطة إلى الثانوية، وكان من الصعب عليّ أن أفهم ما يجري وأن أواكب الأحداث. ففي منزلنا، نادرا ما كانت السياسة تناقش، خاصة عندما يتعلق الأمر بالقتال ونظامه. وكانت هناك قاعدة غير مُعلن عنها في المنزل هي ألا يُذكر اسم الدكتاتور ولا أي شيء عنه. وعندما بدأت الانتفاضة، فهِمْتُ أخيرا السبب وراء كل هذه السرية. ثم مرت الأيام وعاش الناس في خوف، فقدوا أحباءهم وفقدوا الأشياء الثمينة. الكثيرون تكيفوا مع الوضع، وأجبروا أنفسهم على النسيان والمضي قُدُما، ولذلك فإن مصطلح إزالة التحسس يُناسب التجربة الليبية تماما في هذا الوقت.

أما والداي فقد بذلا قصارى جهدهما، كعائلة من الطبقة المتوسطة في وسط مدينة طرابلس، لمنحنا حياة مريحة وآمنة تمكنا من أن ننمو بشكل حضاري وكريم قدر الإمكان. كنتُ الصغرى بين ثلاثة أشقاء، أختهم الوحيدة. وفي مجتمعنا عادة ما تكون خيارات الابنة -والأبنة عامة- محدودة فيما يمكنها فعله مقارنة بالابن، وتتباين التوقعات بشكل كبير فيما يتعلق بالرجال والنساء في ليبيا. ففي حين أن هناك تفاؤلا بزيادة مشاركة المرأة في المجتمع المدني<sup>(1)</sup> والمؤسسات السياسية والاقتصادية، يظل التوقع العام أن مكان المرأة ودورها الاجتماعي هو داخل الأسرة. وفي الوقت الذي يُهنأ فيه الرجل على مغادرته البلاد والخروج من منطقة الراحة الثقافية، تُدان المرأة إذا فعلت ذلك.

ومع ذلك بدأت الجامعة في أوائل عام 2015، ودخلتُ قسم الهندسة في جامعة طرابلس. وكسائر النساء في هذا الفضاء، كان الأمر مثيرا ومقلقا بالنسبة

(1) عبد اللطيف، رولا، "مسح وضع المرأة في ليبيا 2013"، المؤسسة الدولية للأنظمة الانتخابية، 2013.

لي. كانت البيئة لا تزال غير مستقرة، خاصة أن دروسنا كانت في فترة ما بعد الظهر، وهو الوقت الذي يُغادر فيه أمن الجامعة الحرم الجامعي، وكان بعض المارة في الشارع يدخلون لمضايقة الفتيات. كنتُ أرتدي الحجاب (غطاء الرأس) أثناء وجودي هناك، لأن إظهار شعري من شأنه أن يجذب المزيد من الانتباه، ومن ثم المزيد من المضايقات. أمضيتُ ثلاثة أشهر وأنا أرتدي الحجاب ثلاثة أيام في الأسبوع، وكان من غير المريح أن أرتدي شيئاً ضد إرادتي، لا شيء إلا لحماية نفسي، خاصة أنه كان بمثابة رمز لاستمرار افتقار المرأة الليبية إلى المساواة الكاملة، في بيئة من المفترض أن تعمل من أجل السلامة والتعليم.

خلال الشهر الأول من الجامعة، أرسلتُ لي صديقتي رابطاً للحصول على منحة دراسية لدرجة البكالوريوس. وقالت إن بعض زملائها في الفصل حصلوا على المنحة وسافروا إلى الخارج للدراسة في الجامعة. لم تخطر ببالي أبداً فكرة القيام بذلك، ومع ذلك قررتُ أن أجربها، ولكن الطلب كان معقداً، فتركته جانباً مع الشعور بأن هذه الفرصة كانت بعيدة المنال. بعد يومين رنّ هاتف والدي، وكانت امرأة تستفسر عن طلبي غير المكتمل، الذي لم أخبر به والدي. ناولني الهاتف فوبّختني المرأة التي كانت على الخط لأنني لم أكمل الطلب في فرصة جيدة مثل هذه. وانتهت المكالمة، وفاجأتني نظرة على وجه والدي توحى بالعزم.

بالتغلب على تعقيد المستندات المطلوبة، ونقص الكهرباء والضغط، انتهينا -أخيراً- من تقديم الطلب في الوقت المحدد، وبعد بضعة أسابيع تلقيتُ رسالة بريد إلكترونية تفيد بقبول طلبي. كان علي الانتقال إلى الجولة التالية من الاختبارات والمقابلات، التي كنتُ أخوضها لأول مرة. وبعد ذلك تلقيتُ رسالة إلكترونية تفيد بأنني وصلت بالفعل إلى المستوى النهائي من عملية التقديم، ولكن لم تعرض علي أي جامعة بعدُ القبول. كانت فترة عصبية، استمرت شهراً، بلغ التوتر فيها أقصاه، حتى عرضت علي الجامعة الأميركية في القاهرة القبول. لقد كانت لحظة غيرت حياتي، ولم أكن متأكدة مما إذا كنتُ قادرة على التعامل مع مثل هذا التحول في

الحياة. عندما أخبرت والدي وأخي بالنبا، بدا الأمر كما لو أن فريقهم المفضل سجل هدفا في الدقيقة الأخيرة في مباراة كرة قدم وفاز بالبطولة.

وعلى الرغم من أن اللحظة كانت مُثيرة للغاية، فقد كنتُ مترددة، لأنه من غير المألوف في مجتمعنا أن تسافر المرأة، خاصة في سن مبكرة، بمفردها وتسعى للحصول على تعليم في الخارج دون أن يرافقها أفراد من العائلة. مستقبل المرأة في ليبيا عادة ما يكون زواجا وأطفالا دون إعطائها خيار تحقيق الذات والسعي للحصول على حقوقها الشخصية وطموحاتها. إذ يجب على شخص آخر دائما -بشكل مباشر أو غير مباشر- اتخاذ قرارات نيابة عن المرأة وكتم صوتها وأفكارها. حالتني لم تكن استثناءً من ذلك. أخي الأكبر عارض الفكرة في البداية مدعيًا أنها تتحدى ثقافتنا وديننا، وبالفعل كانت كذلك بدرجة ما، وأن الذهاب بمفردي سيضع ضغطا اجتماعيا على عائلتنا من الآخرين! ولحسن الحظ لديّ أبّ داعمٌ يؤمن بإمكانياتي وبأهمية التعليم وما له من قوة. في وقت من الأوقات وجدتني في المطار مسافرة وحدي لأول مرة في حياتي. كنتُ متوترة وخائفة، أتساءل هل الأمر يستحق أن أترك عائلتي من أجله؟

مثل النساء الليبات من قبلي، كنتُ مهيأة لثلا أنظر أبعد من البيت والعائلة، التزامًا بالقيود الاجتماعية والنمطية المفروضة على المرأة. ولذلك، احتلت الفرص التي كان من المفترض أن تثير حماسي، مساحة من الخوف بداخلي. ولكنني في الوقت نفسه كنتُ على يقين من أن المرأة الليبية مثل الرجل لها دورٌ مساوٍ في بناء مستقبل ليبيا.<sup>(1)</sup> ومما جعل رحلتي أقل رعبًا أن سيدة مسنّة اقتربت مني وطلبت مرافقتها طوال الرحلة. في البداية، كنتُ قلقة للغاية من ألا أستطيع تحمل مسؤوليات هذه المرأة المسنّة، لكنني في تلك اللحظة تذكرت نصيحة والدي "كلما شعرت بأنك على وشك الانهيار؛ خذي نفسا عميقا وأخبري نفسك أنك قادرةٌ على

---

(1) Burchfield, Emily, "How the exclusion of women has cost Libya" *Atlantic Council*, November 2019, (last visted 29<sup>th</sup> October 2021): <https://www.atlanticcouncil.org/blogs/menasource/how-the-exclusion-of-women-has-cost-libya/>

ذلك". أخذتُ زمام المبادرة لرعايتها، والتخفيف من الضغوط عليّ. ومنذ ذلك اليوم، أقسمتُ على نفسي أن أواجه التحديات وأن أكون أكثر انفتاحاً على التغيير. وإدراكي أنني أنا من يتحكم في حياتي ويقودها، جعلني ألزم نفسي بأن أكون قائداً جيداً، شخصاً جيداً.

أثبتت القاهرة أنها مدينة جديدة وأكثر أماناً وانفتاحاً. وسمح لي ذلك باستكشاف ما حولي دون قيود خارجية من المجتمع. لم تكن هناك ضربات جوية ولا تفجيرات ولا محظورات ثقافية تدعو للقلق. لقد أتاحت لي هذه البداية الجديدة مساحة للتعليم وتجربة أشياء لم تكن لديّ الفرصة للتمتع بها في ليبيا. صحيح أنه قد بقيت بعض القيود التي لا تزال تواجه المرأة في مصر، ومع ذلك كانت لديّ مساحة أكثر براحاً مما في ليبيا بكثير لتوسيع مجالي وفضولي وإمكانياتي لإحداث التغيير والتأثير فيما هو حولي.

أصبحتُ نسخة محسنة جديدة من نفسي، إيجابية ومنفتحة على كل ما تقدمه الحياة. أشعرُ بالحزن كلما تذكرت أن الفتيات في مثل سني ممن لم يحصلنَ على فرصة مثلي، كن عالقات في منازلهن، يُقاتلن من أجل تعليمهن أو حتى من أجل التنزه مع أصدقائهن. مكنتي التعليم في الجامعة الأميركية بالقاهرة من العثور على المنفذ الذي يمكنني من خلاله التأثير بشكل إيجابي على من هم في مواقف مماثلة.

احتفت الجامعة الأميركية في القاهرة بتنوع الآراء والدراسة المفتوحة وتعدد التقاليد وأنماط الحياة والمجتمعات والثقافات التي كانت موجودة. أصبحتُ أكثر وعياً بالقيود ونقص الوعي في المجتمع الليبي. فعلى سبيل المثال، بينما يتمتع العديد من الليبيين بإمكانية الوصول إلى العالم الرقمي ووسائل الإعلام، غالباً ما يتم استخدام وسائل التواصل الاجتماعي كسلاح للمعلومات المضللة والشائعات السلبية والتزييف والترويج للذات.<sup>(1)</sup>

---

(1) "Libya Social Media Monitoring Report" DRI, January 2020, (last visited 29<sup>th</sup> October 2021): <https://democracy-reporting.org/uploads/publication/15183/document/libya-smm-report-main-findingspdf-61028b9b55dd4.pdf>

في الواقع، من خلال الدورات الدراسية وورشات العمل التدريبية وبرنامج المنح الدراسية، انطلق شغفي بوسائل الإعلام والاتصال. لقد رأيتُ وسائل الإعلام القوية ومدى تأثيرها على الناس، سواء على المستوى الشخصي أو المحلي. يجذب الإعلام الناس باعتباره وسيطاً لنقل صوت من لا صوت لهم. أتاح لي السفر إلى الخارج ورؤية الحياة خارج بلدي الأم، فرصةً للتعرف على مدى محدودية وسائل الإعلام الليبية وما كانت عليه دائماً، لا سيما من عهد القذافي حتى الآن.

تصنف الخريطة العالمية لحرية الصحافة الدول حسب القيود المفروضة على وسائل الإعلام. وعلى الخريطة تظهر ليبيا باللون الأسود برتبة 164 من 180، مما يدل على القيود الشديدة على حرية التعبير.<sup>(1)</sup> وبالنظر إلى الخطر الذي يواجهه الصحفيون في ليبيا وأحكام السجن التي يقضيها بعضهم،<sup>(2)</sup> فليس في الأمر ما يثير الاستغراب.<sup>(3)</sup> ويعود جزء كبير مما تواجهه ليبيا من مشكلات ذات صلة بقضايا الحرية وحقوق الإنسان والمساواة إلى نقص الوعي لدى الناس؛ حيث تتم إعاقة أدوات الوعي والمعرفة، مما لا يترك مجالاً للتطوير والتحسين.

بعد التخرج، قررتُ العودة إلى ليبيا من أجل المساهمة في نهضة مجتمعي. وبصفتي إحدى بنات جيل المستقبل في ليبيا شعرتُ بالمسؤولية عن مستقبل التنمية في بلدي، وقمتُ بعدة أدوار منها تمكين الطلاب من المهارات الأكاديمية والشخصية. هؤلاء الطلاب لديهم إمكانيات هائلة ولكنهم للأسف مقيدون بواقع

---

(1) "2020 World Press Freedom Index", *Reporters Without Borders*, (last visited 29<sup>th</sup> October 2021): <https://rsf.org/en/ranking>

(2) "Libya: Government must act against attacks on journalists and the media", *International Federation of Journalists*, January 2019, (last visited 29<sup>th</sup> October 2021): <https://www.ifj.org/media-centre/news/detail/category/safety/article/libya-government-must-act-against-attacks-on-journalists-and-the-media.html>

(3) "UN 'dismayed' at journalist's 15-year prison term in eastern Libya", *Middle East Eye*, August 2020, (last visited 29<sup>th</sup> 2021): <https://www.middleeasteye.net/news/libya-is-mail-abuzreiba-journalist-prison-un-dismayed>



معايير التعليم المتدنية في ليبيا ونقص التنمية ووطأة التقاليد الجامدة. ويحزنني أن كثيرا من المجتمع الليبي لا يرى في هؤلاء الشابات إلا ربات منازل لا أكثر.

شهادتي الشخصية لا تمثل غالبية الشباب الليبي، فأنا في الواقع "محظوظة" بالنسبة للكثيرين؛ حيث إن البيئة الليبية بيئة صعبة وذات قيود كثيرة، خاصة بالنسبة للشابات. آمل أن تقوي قصتي الشخصية وتلهم الجيل القادم في ليبيا. ذات يوم ستتغير الأمور في ليبيا، سيربي الآباء والأمهات أبناءهم الذكور على احترام الإناث والكبار، مما يمنح البنات ثقة أكبر ووعيا، وسيشجع المعلمون الطلاب على المناقشة وإبداء الرأي، وسيعرف الشباب الليبي يوما ما، قيمته الكاملة ولن يقبل بأقل من ذلك. هذا ما أرجوه على الأقل.



## الخاتمة

لقد رصد هذا الكتاب أبرز المشكلات وأهم التحديات التي تواجه ليبيا، الدولة والمجتمع، كما يراها من شاركوا في تأليفه والذين هم في أغلبهم من الشباب، وقدّموا ما يعتقدون أنه حل لهذه المشكلات ورؤية للتعامل مع تلك التحديات، وقد يكون مفيداً في خاتمة الكتاب إعادة التأكيد على جملة من الأمور وردت بين صفحاته:

فيما يتعلق بالهجرة، من المهم، لكي يدار هذا الملف بنجاعة، أن تبادر ليبيا بالتصديق على اتفاقية عام 1951 الخاصة بوضع اللاجئين، وأن تعمل على تطوير تشريعات اللجوء المعمول بها حالياً، حيث إنه على الرغم من إدراج حق اللجوء في المادة 10 من الإعلان الدستوري المؤقت لعام 2011 في ليبيا، فلم توضع أي لوائح تنفيذية له، ولا يزال طالب اللجوء يُعامل مثل أي مهاجر، وبالتالي يخضع للاحتجاز في ظروف قاسية إلى أجل غير مسمى. فالتعامل بكفاءة مع ملف الهجرة، وفقاً للتوصيات التي وردت في ثنايا هذا الكتاب، من شأنه أن يعالج مشكلات أخرى كثيرة من بينها التجارة غير المشروعة، وبالأخص تجارة المخدرات والسلاح والسلع المهربة والاتجار بالبشر، وهي كلها أعمال إجرامية تقوم بها عصابات منظمة، ومؤخراً حلت بعض الجماعات المسلحة المتقاتلة في ليبيا محل تلك العصابات، واستخدمت عائدات أنشطتها بتلك التجارة المحرمة في تأجيج الحرب الأهلية. والحل الذي يقترحه الكتاب يكمن في وضع سياسات وتشريعات جديدة للهجرة، واعتماد سياسة جديدة في هذا الشأن تراعي الاحتياجات التنموية الليبية من جهة وتحترم حقوق الإنسان من جهة ثانية.

وفيما يتعلق بمشكلة الاعتقالات أثناء النزاعات غير الدولية، كما هو الشأن في الحالة الليبية، فقد استعرض الكتاب أسبابها ومسبباتها وأوصى في ختام هذا الاستعراض بتطوير القانون الدولي الإنساني الحالي الذي لا يستوعب الحالة الليبية وحالات أخرى كثيرة مماثلة يكثر فيها الاعتقال خارج سلطة الدولة.

أما العنف، وبالأخص المرتبط بالتشدد الديني، فبعد أن سلط الكتاب الضوء عليه من خلال نموذج العنف الديني في بنغازي خلص إلى أن المسؤول عن تصاعد التطرف واشتداد موجة العنف والإرهاب في المقام الأول هو حكم الفرد والطغيان الذي صاحبه، وأن السبيل إلى إنهائه يأتي عبر الديمقراطية، وسماع أصوات المهمشين، وإفساح المجال أمام الحلول السياسية لتحل محل الصراع.

وكان للنظام القضائي الليبي مكان في هذا الكتاب كما رأينا من خلال استعراض المراحل التي مر بها، وقد خلص إلى أن الحاجة ماسة إلى إنشاء قضاء مستقل يخدم المواطنين وفقاً للمعايير القانونية الدولية، وأن الطريق إلى ذلك يمر عبر الاستقلال الكامل لمجلس القضاء الأعلى لأنه يعزز الفصل بين السلطات ويحمي مؤسسات الدولة ويقوي استقلال السلطة القضائية، كما يأتي أيضاً من خلال الدستور والقانون الليبي الذي يجب أن يتبنى مجموعة من المعايير والإجراءات لتعيين أعضاء السلطة القضائية وترقيتهم وعزلهم وتنظيم الإجراءات التأديبية المتخذة بحقهم وفقاً للسلوك القضائي المستقر، وأن لا يكون للسلطة التنفيذية أي دور في تعيين أعضاء مجلس القضاء الأعلى لضمان الفصل الكامل بين السلطات واستبعاد أي تأثير سياسي محتمل على القضاء.

عالج الكتاب أيضاً مشكلة تسييس القبيلة في المجتمع الليبي سواء في عهد القذافي الذي عزز الهوية القبلية ووضعها أعلى هرم السلطة في محاولة منه لإلغاء النفوذ الليبرالي الغربي في البلاد ومنع إجراء انتخابات ديمقراطية، أو من خلال محاولات اللواء المتقاعد خليفة حفتر الذي أحيا النزعات القبلية في ليبيا ليستغلها في الوصول إلى الحكم وبالأخص بعد إعلانه عن عملية الكرامة عام 2014.

وناقش الكتاب كذلك تشكل الدولة الليبية وخلص إلى أن التفكك الحالي للسلطة وانتشار الميليشيات والتنظيمات الإجرامية كان لغياب المؤسسات نتيجة لحكم القذافي الشمولي، فضلاً عن انتشار ثقافة سياسية مشوشة تم اختراقها وتوجيهها من قبل مختلف الفاعلين السياسيين بعد ثورة 17 فبراير 2011.

أما فيما يتعلق بوضع المرأة الليبية فقد استعرض الكتاب ما كانت عليه إبان حكم القذافي وما يريد اللواء المتقاعد خليفة حفتر أن تكون عليه إذا آلت الأمور إليه، وخلص الكتاب إلى أن القذافي وحفتر كليهما بذلا محاولات دؤوبة لجعل المرأة تدعن للنظام وتدين له بالولاء، وأنهما استعملا في ذلك شتى أنواع الدعاية ومنها استعمال الخطاب النسوي التقدمي لكن الحقيقة أنهما يستغلان المرأة ويجوران على حقوقها.

ويوضح الكتاب أن الغرب، في إطار تسوية أزمة لوكيربي، ومحاولته نزع أسلحة الدمار الشامل وإنهاء البرنامج النووي الليبي، قبل إعادة تعويم نظام القذافي وتسويقه مجدداً للمجتمع الدولي بغض النظر عن جديته في الانتقال الديمقراطي، وأن البلاد ورغم ثورة 17 فبراير 2011 لا تزال تفتقر إلى الديمقراطية وحقوق الإنسان.

وعن السياسات الاقتصادية التي بالإمكان أن تمثل رافعة للنهوض التنموي في البلاد خلص الكتاب إلى أن المناطق الاقتصادية المتخصصة (SEZ) يمكنها أن تكون قاطرة التنمية في هذا الأمر، وذلك إن نُظِّمَتْ بشكل صحيح وصاحبها إطار قانوني مناسب، واكتساب مهارات جديدة للعمل وتحسين للنظام التعليمي، وإنشاء مشاريع مشتركة مع شركاء دوليين، وتطوير للنظام الصحي من خلال متطلبات تنافسية تحددها مؤسسة المناطق الاقتصادية الخاصة.. وقدم الكتاب أمثلة متنوعة من التجارب الدولية للمناطق الاقتصادية المتخصصة حتى تتمكن ليبيا من اختيار الأكثر ملاءمة لها.

وبعد الاستعراض الذي قدمه للكتاب للتحديات التي واجهتها الحكومات الليبية المتعاقبة وساهمت في تشكيل الدولة في العقد الماضي، وبعد أن أوضح مدى عمق تأثير حقبة القذافي في أنشطة المجلس الوطني الانتقالي، والمؤتمر الوطني العام، وصولاً إلى حكومة الوفاق الوطني خلص إلى أن حاجة تلك الحكومات إلى أن تبتعد عن الصراعات الداخلية والتجاذبات الإقليمية والدولية كي تتفرغ لإدارة دولاب الدولة وتخفيف العبء عن كواهل المواطنين، حاجة ماسة.

أما القصة الختامية التي اختتم بها الكتاب صفحاته فقد كانت لفتاة ليبية تمثل أنموذجاً لجيل جديد قرر أن يتجاوز التحديات السياسية والاجتماعية القائمة ونجح في ذلك من خلال التعليم الجيد والانخراط في خدمة المجتمع بعقلية جديدة وروح متوثبة.

وفي الختام فإن الأصوات الشابة التي غرّدت على صفحات هذا الكتاب، والتي جاءت من معظم أرجاء ليبيا، حاولت رسم صورة المستقبل الذي تشده. مستقبل تكون فيه ليبيا دولة مدنية متحضرة بهوية وطنية موحدة تضم ألوان الطيف المختلفة من ثقافات وعرقيات وجهويات متعددة بانتماء واحد للوطن بعيداً عن الاحتراب الأهلي من جهة، وحكم الفرد من جهة ثانية، وإنها تأمل، بما تتوفر عليه من جهد الشباب وعزيمته، تحقيق ذلك.





## هذا الكتاب

يضمُّ هذا الكتاب مجموعة من المقالات والأوراق البحثية تتناول موضوعات سياسية واجتماعية مختلفة، من بينها: تسييس القبيلة، ووضع المرأة، والإرهاب، والهجرة غير النظامية، وأوضاع حقوق الإنسان، والتدخلات الإقليمية والدولية، وتعاقب الحكومات.. كتب أغلبها شباب ليبي، وربما هذا ما يميزها؛ إذ من خلالها يستطيع القارئ الوقوف على رؤى وتصورات هذه الفئة العمرية لما يشهده مجتمعها من أزمات ويواجهه من تحديات، ويتعرف على تمثلاتهم لمستقبل بلادهم.

تجدر الإشارة إلى أن هذه هي الطبعة العربية، وكانت الإنجليزية صدرت تحت عنوان Unheard Voices of the Next Generation: Emergent Leaders in Libya، وأشرف عليها فريق شبكة القيادة الشبابية العالمية World Youth Leadership Network التابع لشبكة القيادة عبر الأطلسي Transatlantic Leadership Network، بالولايات المتحدة.

## نبذة عن المحررين

**علي أبو سدره:** أحد رواد القانون في ليبيا. تخرج في كلية الحقوق ببنغازي عام 1977، حصل على الدكتوراه في القانون الاقتصادي الدولي من جامعة "هال" في المملكة المتحدة. حيث يقدم الآن خبرته البحثية في قانون الاستثمار الدولي أستاذًا زائرًا، وهو أحد مؤسسي مؤسسة لندن للقانون الدولي.

**ساشا توبيريتش:** النائب الأول للرئيس التنفيذي لشبكة القيادة عبر الأطلسي. عمل في الفترة من 2013 إلى 2018، زميلًا أول ومديرًا لمبادرة حوض البحر الأبيض المتوسط والشرق الأوسط والخليج في مركز العلاقات عبر الأطلسي التابع لكلية Paul H. Nitze "بول هنري نيتز" للدراسات الدولية المتقدمة بجامعة جونز هوبكنز في واشنطن العاصمة.

عين الدكتور توبيريتش، خلال الفترة الممتدة 2003 إلى 2007، مبعوثًا رئاسيًا للبوسنة والهرسك لدى الولايات المتحدة، وهو كاتب عمود مميز في موقع USMilitary.com، ويكتب كذلك في عدة صحف ومواقع إلكترونية، منها: The Hill "ذا هيل"، Huffington Post "هافينغتون بوست" وIndependent Arabia "إندبندينت أرابيا". ويشارك أحيانًا بالتحليل على شاشات قنوات الجزيرة والحرّة وكردستان 24، وغيرها من المحطات التليفزيونية.